بسم الله الرحمن الرحيم

ARAB PLANNING INSTITUTE

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم البرامج التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2019/2018

الفهرس

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم البرامج التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2019/2018

الموضوع	رقم الصفحة
تقديم	7
- الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2018 / 2019	9
- النشاط التدريبي	10
- الخدمات الإستشارية والدعم المؤسسي	12
- البحوث والدراسات	14
- اللقاءات التنموية	15
- النشر	16
- ريادة الأعمال	16
- المعلوماتية	16
- قائمة البرامج التدريبية ومواعيدها	19
- القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية داخل دولة المقر	35
- استمارة الترشيح	38
- إصدارات المعهد	39

تقديـــــم

يسر إدارة المعهد العربي للتخطيط أن تُقدم هذا الدليل الذي يهدف إلى التعريف بالمعهد، وعرض خطة نشاطه السنوية للعام 2019/2018 التي اعتمدها مجلس أمناء المعهد في اجتماعه الثاني لعام 2018/2017 والذي عُقد في مدينة القاهرة– جمهورية مصر العربية بتاريخ 2018/6/28.

وتعكس هذه الخطة أهداف الاستراتيجية الثامنة (2015–2020) التي اعتمدها مجلس أمناء المعهد الموقر في اجتماعه الأول لعام 2015/2014 الذي عُقد في مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية بتاريخ 2015/1/8، والتي تتمثل في تنويع أنشطة المعهد الإنمائية، وتحسين نوعيتها، وتوسيع نطاق الاستفادة منها من أكبر عدد ممكن من المؤسسات والأفراد في الدول العربية، وكذلك تطوير أنشطة المعهد، وإحداث نقلة نوعية لهذه الأنشطة بشكل يضمن للمعهد مكانةً متميزة بين المؤسسات الإقليمية كبيت خبرة متخصص في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وحرص المعهد على أن تكون الجهود والأنشطة الإنمائية المختلفة التي يقدمها للدول العربية، في إطار هذه الخطة، مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وفي هذا الإطار، تم إضافة بعض المسارات التدريبية والبحثية الجديدة، مثل مسار الاقتصاد والتمويل الإسلامي، وكذلك اقتصاد المعرفة والعون الإنمائي وقواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات.

وتُمثل خطة المعهد لعام 2019/2018 السنة الرابعة لتنفيذ الاستراتيجية الثامنة، حيث اتسمت خطة هذا العام بمراجعة وتطوير برامج الهيكل الأساسي للتدريب (نوعاً وكماً)، وتعديل وإعادة ترتيب البرامج التدريبية التخصصية والتي تتكون من (24) برنامجاً تدريبياً تخصصياً يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين، بالإضافة إلى زيادة في عدد البرامج التدريبية المنفردة من (13) برنامج في خطة (2018/2017) إلى (14) برنامج في خطة عام (2019/2018).

وسيتم في إطار هذه الخطة، كما هو معمول به بالسنوات السابقة، عرض جميع هذه البرامج التدريبية، التخصصية والبرامج المنفردة، للتنفيذ في الدول العربية حسب الطلب، بالإضافة إلى عرض مجموعة إضافية من البرامج التدريبية الأسبوعية التي لا تندرج حالياً في قائمة البرامج المكونة للهيكل الأساسي للتدريب، وعدد من البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.بالإضافة إلى ما تقدم ، يعمل المعهد حثيثاً، في إطار توجهاته الحديثة، على تثبيت مكانته المرموقة في سوق الاستشارات العربية والتي تنطوي على إمكانات كبيرة نتيجة التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها الدول العربية.

وتأمل إدارة المعهد أن تُسهم هذه الخطة، وما تحتويه من أنشطة متنوعة، في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، كما تأمل أن يسهم نشر هذا الدليل في توطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية الوطنية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع.

والله وليّ التوفيق،،،

بدر عثمان مال الله

المديـر العـام

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2019/2018

تستند خطة المعهد للعام 2019/2018 على تحقيق أهداف المعهد التنموية والخطة الاستراتيجية للأعوام 2015-2020 وتوجهات مجلس الأمناء وحصيلة خبرة المعهد خلال العقود الماضية، بالإضافة إلى الدراسات المتعمقة لقضايا وتحديات التنمية العربية خلال سنوات الاستراتيجية كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحُر ومستوى التوجه نحو الابتكار والإبداع وتمكين روّاد الأعمال. بالإضافة إلى التحديات المتعلقة ببطء وتيرة النمو الاقتصادي العالمي وما له من تداعيات على الاقتصادات العربية.

تشتمل الخطة السنوية لعام 2019/2018 للمعهد العربي للتخطيط على الأنشطة الإنمائية التي يقدمها المعهد للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك في مجالات بناء القدرات، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والدراسات والبحوث، والملتقيات والندوات والمؤتمرات. والنشر العلمي بالإضافة إلى استحداث خطة خاصة بريادة الأعمال والمعلوماتية. ويحرص المعهد العربي للتخطيط على أن تكون جهوده التدريبية والاستشارية والبحثية مرتبطة بالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والإجتماعية والبيئية بشكل يخدم التنمية العربية.

تشمل هذه الخطة على التوالي، التدريب، الاستشارات والدعم المؤسسي، البحوث والدراسات ، اللقاءات التنموية، النشر، وريادة الأعمال والمعلوماتية.

أولاً : النشاط التدريبي:

انطلاقاً من الدور الحيوي الذي يقوم به المعهد في مجالات التنمية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بنمو مطرد من حيث الكم وتطور من حيث المحتوى.حيث يقدم المعهد ما يزيد عن 115 برنامجاً تدريبياً في مختلف مجالات التنمية، وينقسم النشاط التدريبي للمعهد لهذا العام (2019/2018) إلى خمسة أقسام وذلك على النحو التالي:

(1) برامج الهيكل الأساسي للتدريب:

يتكون الهيكل الأساسي للتدريب من ثلاثة أنواع من البرامج التدريبية وذلك على النحو التالي:

- البرامج التدريبية التخصصية

يتضمن الهيكل الأساسي للتدريب (24) برنامجاً تدريبياً تخصصياً يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين متتاليين .

-البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التخصصية

يتضمن الهيكل الأساسي للتدريب (48) برنامجاً تدريبياً مدة كل منها أسبوعاً واحداً.

-البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

تحتوي خطة المعهد للعام 2019/2018 ضمن الهيكل الأساسي للتدريب على (14) برنامج تدريبي أسبوعي منفرد. وقد تم تطوير وتحديث محتوى هذه البرامج بحيث تتسق مع اختصاصات وسياسات المعهد وتستجيب للإحتياجات التدريبية في الدول العربية حسب مراحلها التنموية المختلفة.

(2) البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية:

يعرض المعهد مجموعة من البرامج التدريبية الأسبوعية وعددها (25) برنامجاً تدريبياً، والتي لا تندرج حالياً في قائمة البرامج المكونة للهيكل الأساسي للتدريب، بحيث تكون قابلة للتنفيذ على مستوى الدول العربية حسب الطلب على أن يتم تطوير الحزمة التدريبية لتعكس أحدث البيانات والمعلومات، وتلبي الاحتياجات التدريبية للدولة المعنية.

(3) البرامج التدريبية التعاقدية (برامج خاصة بناءً على طلب الجهة المستفيدة):

يقدم المعهد برامج تدريبية متميزة متخصصة جماعية في مختلف المجالات التدريبية ذات الصلة باختصاصته، ويكون ذلك بناءً على طلب الجهات المستفيدة، ويتم تصميم هذه البرامج بعد دراسة وتحديد الاحتياجات التدريبية الفعلية للدول والجهات المستفيدة في القطاعين العام والخاص، ويتم في ضوء ذلك تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية اللازمة وفقاً للمناهج والاتجاهات الحديثة في مجالات التدريب، وتتسم هذه البرامج بالمرونة من حيث مكان وزمان انعقادها.

(4) البرامج التدريبية المقدمة من مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

تتضمن خطة النشاط التدريبي للعام 2019/2018 قائمة من البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة وعددها (28) برنامجاً تدريبياً، و (3) برامج تدريبية تخصصية متقدمة يتكون كل منها من(6) برامج تدريبية أسبوعية، وتتضمن كذلك (4) برامج تدريبية تخصصية تتكون كل منها من برنامجين تدريبيين

أسبوعيين، وتجدر الإشارة إلى أن بعض هذه البرامج تم إدراجها ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب، والبعض الآخر سينفذ خارج دولة المقر بناءً على طلب من الدول العربية، وتوجه هذه البرامج إلى كل من:

(1) رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

(2) العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

(5) البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة/البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بالجهات ذات العلاقة وتتكون من:

- برنامج تدريبي تخصصي متقدم

«تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة» (4 برامج تدريبية أسبوعية).

- برنامج تدريبي تخصصي متقدم

«اقتصاد المعرفة» (4 برامج تدريبية أسبوعية).

- برنامج تدريبي تخصصي

«تدريب المدربين في مجال مهارات القيادة الإبداعية» (2 برنامج تدريبي أسبوعي).

- برنامج تدريبي تخصصي متقدم

«إدارة وتمويل التنمية»

«تدريب موجه للقيادين لرفع قدراتهم بهدف تطوير إدارة التنمية في الدول العربية» (3 برامج تدريبية أسبوعية متتالية ومتكررة).

وفيما يلي قوائم البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من ضمن خطته للعام 2019/2018 ومواعيد انعقادها، ولمزيد من التفاصيل حول وصف هذه البرامج ومحتوياتها الرجاء زيارة موقع المعهد على شبكة الإنترنت على العنوان التالي www.arab-api.org. وللمعلومات حول تفاصيل شروط وإجراءات الترشيح واستمارة الترشيح للمشاركة في الأنظمة التدريبية التي يقدمها المعهد انظر ص (35).

ثانياً – الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي:

الخدمات الاستشارية

يعتمد النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي أساساً على الطلب المتأتي من الدول الأعضاء، وعليه يقوم المعهد بالاستجابة لتلبيته حسب القواعد المعمول بها في هذا الشأن. تسعى خطة الاستشارات لعام 2019/2018 جاهدة في تجسيد خطة المعهد الاستراتيجية الثامنة للأعوام (2015-2020) والهادفة لإحداث نقلة نوعية في عمل المعهد من خلال الارتقاء بالنشاط الاستشاري وتوجيهه لدراسة السياسات القائمة على الشواهد الواقعية ودراسة واقتراح حلول مبتكرة للتحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يسعى المعهد على إيجاد مكانة مرموقة في سوق الاستشارات العربية خاصة في مجال التخطيط والسياسات العامة بما لها من إمكانات نمو مهمة نتيجة الديناميكية الاقتصادية العربية وما يصاحبها من تفعيل خطط وسياسات وإجراءات تحتاج إلى صياغة وتقييم وتفعيل.

وينطوي النشاط الاستشاري لعام (2019/2018) على تقديم خدمات استشارية في مجالات عديدة منها على سبيل المثال لا الحصر:

- دراسة واقتراح السياسات الإنتاجية السلعية والخدمية الحديثة القائمة على منهجيات بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة وحيز المنتجات والخرائط الاستثمارية.

- إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية واستخدام النماذج الكمّية القياسية والحاسبة للتوازن العام للتقييم القبلي لسياسات التخطيط الاقتصادي.

- تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية من وجهة نظر التحول الهيكلي والتنويع الاقتصادي، وإعداد السياسات والبرامج الملائمة لتحقيق الأهداف التنموية القطاعية.

- إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض، بما في ذلك توزيع الفقر وحالة توزيع الإنفاق، ودراسات مستويات الحرمان في مجالات الصحة والتغذية والتعليم والاسكان والخدمات الاجتماعية.

- إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعني.

- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية للتنمية البشرية.

- تحليل وتقييم أداء أسواق العمل، بما في ذلك تقدير معدّلات البطالة وتقييم السياسات والبرامج المتبعة وآثارها وطرق تعديلها، وذلك على ضوء ما تحدده الجهات المستفيدة من أهداف تنموية.

- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها الارتقاء بقدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.

- تحليل وتقييم كفاءة القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتذليل العوائق التي تحدّ من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة الإنتاجية.

- إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقييم الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.

- تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها.

- بناء النماذج الاقتصادية القياسية ونماذج التوازن القابلة للحساب، بما في ذلك مصفوفات الحسابات الاجتماعية، وتطويرها للدول كل حسب معطياته، وإجراء المحاكاة لتأثير مختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصاديات.

- قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وخرائط الاستثمار الخاصة بها.

- تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تعدها جهات أخرى، وإسداء المشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.

- تقييم السياسات القطاعية وخاصة المالية والجبائية والنقدية وسياسات الاقتصاد الكلي والتجارة الخارجية والنمو الاقتصادي والتشغيل.

في سبيل تعزيز خدماته الاستشارية، سوف يعمل المعهد على:

- تكثيف وتعزيز وتسويق الخدمات الاستشارية ضمن تخصصات المعهد التي تخدم إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

- التسويق الملائم لخطط المعهد وما تتضمنه من خدمات استشارية، أو من خلال تفعيل قنوات الاتصال المباشرة مع الجهات المعنية.

- رفع جودة التقارير الاستشارية التي يُقدمها المعهد، وجعلها مُوجهة نحو تقديم الحلول وفق المنهجيات المنضبطة، واقتراح سياسات مُحددة حسب موضوع الاستشارة.

- تنسيق النشاط البحثي للمعهد وربطه بالنشاط الاستشاري، وذلك لتحقيق التواؤم والارتباط في عمل المعهد، وتطوير قُدرات الجهاز الفني بالمعهد على تنفيذ الدراسات الميدانية التطبيقية.

- مواصلة بناء قاعدة بيانات الكفاءات العربية في مجالات التنمية والتخطيط، وذلك لإسهامها والاستعانة بها عند الضرورة، لتوسيع دائرة خدمات المعهد الاستشارية.

- العمل على تقييم جودة وأثر الاستشارات من خلال التشاور مع المؤسسات العربية التي نفذ لها المعهد دراسات وقدم لها دعما فنيا.

في إطار المزج ما بين منهج الطلب والعرض العمل في مجال الاستشارات يقترح تنفيذ دراسات استشارية مرتبطة بالنشاط البحثي وبناءا على قراءة المعهد للتحديات التنموية للدول العربية، وتكون في شكل دراسات ميدانية بحيث تشتمل الدراسة على منهجية موحدة ونموذج مطور من طرف المعهد ويطبق على عينة من الدول العربية.

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً في تقديم الدعم المؤسسي التنموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مساهمة المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة الى:

- الاجتماع مباشرة مع متخذي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب الازم لنقل وصقل المهارات.
- إعارة خبراء المعهد أو انتدابهم لمدة محدودة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محدودة.
- استقبال المدراء والفنيين والمتخصصين والباحثين من مختلف المؤسسات الحكومية والتنموية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية محددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد ولتعزيز قدراتهم من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية محددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

ثالثاً - البحوث والدراسات:

تأكيداً على توجه المعهد لتنشيط العمل الاستشاري والدعم المؤسسي من خلال إعـــــداد البحوث والدراسات، فإن خطة البحوث للعام (2019/2018) ستعكس هذا التوجه، كما ستعتمد مقاربة استباقية ومتعددة التخصصات في مجال البحوث بشكل يخدم احتياجات الإدارة الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية حسب ما ورد في الاستراتيجية الثامنة للمعهد (2015-2020)، وتتجسد هذه المقاربة في العناصر التالية :

- التركيز على البحوث التطبيقية اللازمة لدعم القرار في الدول العربية باستخدام الأساليب التحليلية الكميّة والنوعية لتحديد الظواهر والتحديات واقتراح السياسات التنموية ضمن خطط عمل.
- التغذية المتبادلة ما بين مخرجات الأنشطة البحثية، وأنشطة التدريب والاستشارات، وبالشكل الذي يساعد في تعزيز التكامل والاعتماد المتبادل ما بين الأنشطة وأهداف المعهد.
- استخدام صيغ بحثية مختلفة للتعامل مع تحديات التنمية العربية الاقتصادية والاجتماعية المختلفة بما يتوافق مع وسائط النشر المختلفة المتاحة على غرار «تقرير التنمية العربية»، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وأعداد جسر التنمية والدراسات التنموية. بالإضافة إلى ذلك، يسعى المعهد الى نشر فكره التنموي ونتائج جهوده البحثية من خلال المشاركة في الندوات والاجتماعات والمساهمة في المجلات المحكّمة المحلية والإقليمية والدولية.

رابعاً – اللقاءات التنموية:

تستند اللقاءات التنموية التي سيعقدها المعهد خلال العام 2018/2019 على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجة الثامنة للمعهد (2015-2020) ، حيث سيتم عقد العديد من اللقاءات التنموية، بالإضافة إلى ذلك، سيستمر العمل بتنظيم مؤتمرات وحلقات نقاشية ومحاضرات عامة تُعقد في مقر المعهد. ويعتمد المعهد في تنفيذ هذه اللقاءات التنموية على تطوير شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات. وتتمثل اللقاءات التنموية لعام 2018 / 2019 في عقد اللقاءات التالية :

– الملتقى الاقتصادي الأول حول "تمكين أسواق الأوراق المالية" : يُنظمه المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع مؤسسة سكور للاستشارات وعدد من المؤسسات الرسمية في دولة الكويت، وذلك خلال الفترة 27-29 نوفمبر 2018.

- المؤتمر الدولي «المياه والطاقة»: ينظمه المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية «كشريك استراتيجي»، وذلك خلال الربع الأخير من عام 2018 في مقر المعهد بدولة الكويت .

- ندوة حول «الطاقة الاستيعابية للداخلين الجُدد في أسواق العمل العربية»: ينظمها المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، وذلك خلال الربع الأخير من العام الحالي 2018 في مقر المعهد بدولة الكويت.

- مؤتمر حول «إصلاح التعليم في الدول العربية»: ينظمه المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع كل من جامعة الدول العربية – مركز تونس، والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الكسو)، ومعهد التخطيط القومي، وذلك خلال يومين في الربع الأول من عام 2019، في مدينة تونس بالجمهورية التونسية.

- المؤتمر السنوي «لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA» : يُنظمه المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي خلال العام المقبل 2019، وهو لقاء سنوي تنظمه الأمانة العامة للشبكة بهدف تبادل الخبرات والآراء حول مواضيع التدريب وتطوير القدرات.

- **الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة :**

- يُخطط المعهد العربي للتخطيط لعقد عدد من الحلقات النقاشية/ المحاضرات، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية. هذا وستشتمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولة المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.

خامساً – النشر:

اعتماداً على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية الثامنة للمعهد (2015-2020)، يهدف نشاط النشر إلى توفير النشر العلمي والبحوث التطبيقية ومعالجتها بشكل متخصص ومنهجي لتوفير مرتكزات لصناع السياسات والقرارات، يتوقع أن يتم إصدار المطبوعات التالية خلال العام 2019/2018:

- العددين الأول والثاني من المجلد الواحد والعشرين لمجلة التنمية والسياسات الاقتصادية.
- (12) عدد من سلسلة «جسر التنمية».
- (7) أعداد من سلسلة «دراسات تنموية».
- أعداد من سلسلة أوراق العمل (يتحدد عددها حسب النشاط البحثي).

* مزيد من التفاصيل حول إصدارات المعهد وقائمة بأحدث الإصدارات (ص. 39)

سادساً – ريادة الأعمال:

في إطار عمل المعهد على تحقيق الأهداف التي تضمنتها الاستراتيجية الثامنة للأعوام (2015-2020) خصوصاً تلك التي تتعلق بريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وانطلاقاً من فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد العربي للتخطيط والقائمة على الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، والفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية الجديدة التي تتصف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل في كافة القطاعات الاقتصادية، حرص المعهد على بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات والنشاطات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسّسه المعهد لهذا الغرض والذي يعمل على تحقيق أهدافه المعهد من خلال مساهمته في نشاطات التدريب والاستشارات والدعم المؤسسي والنشر والملتقيات التنموية، إضافة إلى خدمات الكوتشنج Coaching والتوجيه الفعال Mentoring . لمزيد من المعلومات حول البرامج التي يقدمها المركز يمكن زيارة الموقع الالكتروني للمعهد على العنوان www.arab-api. org.

سابعاً – المعلوماتية:

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، قام المعهد بإنشاء مركز المعلومات، وهو مركز إلكتروني متكامل يهدف إلى تقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل على:

- المكتبة الإلكترونية.
- قواعد البيانات الإقليمية والدولية ، والدوريات الالكترونية.
- قاعدة بيانات وثائق المعهد.
- قاعدة بيانات الخبراء العرب.

- التداول الإلكتروني للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد.
- الاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية.
- قسم الحاسب الآلي ووحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين.
- نشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

البرامج التدريبية

البرامج التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

- (24) برنامج تدريبي تخصصي.
- (48) برنامج تدريبي أسبوعي المكونة للبرامج التدريبية التخصصية.
- (14) برامج تدريبية أسبوعية منفردة.

البرامج التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب.

البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية.

البرامج التدريبية المقدمة من مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة / البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بالجهات ذات العلاقة.

قائمة البرامج التدريبية ومواعيدها

جدول رقم (1): البرامج التدريبية التخصصية

البرامج التدريبية التخصصية		البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية
1. التقييم البيئي والتنمية المستدامة		سياسات وأهداف التنمية المستدامة
2018/10/21	2018/11/1	البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي
2. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة		الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2018/10/21	2018/11/1	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
3. تطوير إدارات التدريب وقياس العائد من التدريب		آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام
2018/10/21	2018/11/1	تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب
4. قياس الكفاءة والفعالية والإصلاح الإداري في القطاع العام		طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام
2018/11/4	2018/11/15	الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية
5. استراتيجيات وسياسات تنمية القطاع الخاص		سياسات تنمية القطاع الخاص
2018/11/4	2018/11/15	استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر
6. الأسواق والاستثمارات المالية والتنمية		الأسواق المالية والتنمية
2018/11/4	2018/11/15	تقييم الأدوات والاستثمارات المالية
7. المسوحات الميدانية ومؤشرات سوق العمل		مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية
2018/12/2	2018/12/13	مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل
8. إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية		مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية
2018/12/2	2018/12/13	مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية
9. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة		أساسيات التدريب
2018/12/16	2018/12/27	أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
10. التخطيط الاقتصادي والاجتماعي		مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
2018/12/16	2018/12/27	آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية
11. التعاقدات الحكومية وقواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات		قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات
2018/12/16	2018/12/27	أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية

البرامج التدريبية التخصصية		البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية
12. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة		سياسات التجارة الدولية والتنمية
2019/1/6	2019/1/17	تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية
13. سياسات الرعاية وإدارة المخاطر الاجتماعية		طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية
2019/1/6	2019/1/17	سياسات الرعاية الاجتماعية
14. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية		نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية
2019/1/20	2019/1/31	استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية
15. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية		التدفقات المالية الرسمية والتنمية
2019/2/3	2019/2/14	التدفقات المالية الخاصة والتنمية
16. السياسات الداعمة لاقتصاد المعرفة		اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية
2019/2/3	2019/2/14	السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة
17. التمويل الإسلامي والمصارف الإسلامية والتنمية		التمويل الإسلامي والتنمية
2019/2/3	2019/2/14	المصارف الإسلامية والتنمية
18. سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر		سياسات وبرامج تخفيف الفقر
2019/3/3	2019/3/14	سياسات وبرامج التشغيل
19. آليات التحول إلى اقتصاد قائم على المعرفة		مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة
2019/3/3	2019/3/14	آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة
20. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي		سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي
2019/3/3	2019/3/14	سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي
21. سياسات التنمية الصناعية والزراعية		سياسات التنمية الصناعية
2019/4/7	2019/4/18	سياسات التنمية الزراعية
22. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية		إعداد دراسات الجدوى للمشروعات التنموية
2019/4/7	2019/4/18	تقييم البرامج والمشروعات التنموية
23. سياسات التنمية البشرية وسوق العمل		التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية
2019/4/7	2019/4/18	سياسات التعليم وسوق العمل
24. تطبيقات اللامركزية وسياسات التنمية المحلية		تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية
2019/4/21	2019/5/2	استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية

جدول رقم (2): البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية

البرامج التدريبية الأسبوعية	فترة التنفيذ	
1. سياسات وأهداف التنمية المستدامة	2018/10/21	2018/10/25
2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2018/10/21	2018/10/25
3. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	2018/10/21	2018/10/25
4. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي	2018/10/28	2018/11/1
5. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2018/10/28	2018/11/1
6. تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب	2018/10/28	2018/11/1
7. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2018/11/4	2018/11/8
8. سياسات تنمية القطاع الخاص	2018/11/4	2018/11/8
9. الأسواق المالية والتنمية	2018/11/4	2018/11/8
10. الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية	2018/11/11	2018/11/15
11. استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر	2018/11/11	2018/11/15
12. تقييم الأدوات والاستثمارات المالية	2018/11/11	2018/11/15
13. مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية	2018/12/2	2018/12/6
14. مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية	2018/12/2	2018/12/6
15. مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل	2018/12/9	2018/12/13
16. مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية	2018/12/9	2018/12/13
17. أساسيات التدريب	2018/12/16	2018/12/20
18. مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	2018/12/16	2018/12/20
19. قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات	2018/12/16	2018/12/20
20. أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2018/12/23	2018/12/27
21. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية	2018/12/23	2018/12/27
22. أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية	2018/12/23	2018/12/27
23. سياسات التجارة الدولية والتنمية	2019/1/6	2019/1/10
24. طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية	2019/1/6	2019/1/10

البرامج التدريبية الأسبوعية	فترة التنفيذ	
25. تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية	2019/1/13	2019/1/17
26. سياسات الرعاية الاجتماعية	2019/1/13	2019/1/17
27. نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	2019/1/20	2019/1/24
28. استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية	2019/1/27	2019/1/31
29. التدفقات المالية الرسمية والتنمية	2019/2/3	2019/2/7
30. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	2019/2/3	2019/2/7
31. التمويل الإسلامي والتنمية	2019/2/3	2019/2/7
32. التدفقات المالية الخاصة والتنمية	2019/2/10	2019/2/14
33. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة	2019/2/10	2019/2/14
34. المصارف الإسلامية والتنمية	2019/2/10	2019/2/14
35. سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2019/3/3	2019/3/7
36. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	2019/3/3	2019/3/7
37. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي	2019/3/3	2019/3/7
38. سياسات وبرامج التشغيل	2019/3/10	2019/3/14
39. آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة	2019/3/10	2019/3/14
40. سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي	2019/3/10	2019/3/14
41. سياسات التنمية الصناعية	2019/4/7	2019/4/11
42. إعداد دراسات الجدوى للمشروعات التنموية	2019/4/7	2019/4/11
43. التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية	2019/4/7	2019/4/11
44. سياسات التنمية الزراعية	2019/4/14	2019/4/18
45. تقييم البرامج والمشروعات التنموية	2019/4/14	2019/4/18
46. سياسات التعليم وسوق العمل	2019/4/14	2019/4/18
47. تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية	2019/4/21	2019/4/25
48. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية	2019/4/28	2019/5/2

جدول رقم (3): البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

البرامج التدريبية الأسبوعية	فترة التنفيذ	
1. العون الإنمائي العربي والدولي	2018/11/25	2018/11/29
2. بناء وتنمية القدرات المؤسسية للمجتمعات المحلية	2018/11/25	2018/11/29
3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2018/11/25	2018/11/29
4. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2018/12/2	2018/12/6
5. الاقتصاد والتمويل الإسلامي	2018/12/9	2018/12/13
6. القيادة الإبداعية والإبتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2019/1/6	2019/1/10
7. مهارات الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2019/1/13	2019/1/17
8. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية	2019/1/20	2019/1/24
9. وسائل الدفع وآليات الضمان في التجارة الخارجية	2019/1/20	2019/1/24
10. التخطيط الاستراتيجي	2019/1/27	2019/1/31
11. سياسات التنويع الاقتصادي في الوطن العربي	2019/1/27	2019/1/31
12. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي	2019/2/17	2019/2/21
13. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	2019/2/17	2019/2/21
14. مهارات تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي	2019/2/17	2019/2/21

جدول رقم (4): البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية

البرامج التدريبية
1. آليات تطوير النظام المصرفي وتمويل التنمية
2. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير
3. اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصاديات العربية
4. مهارات تحليل نموذج المدخلات والمخرجات
5. تطبيقات اللامركزية في إدارة التنمية
6. الاقتصاد لغير الاقتصاديين
7. السياسة المالية والتنمية
8. تقييم المشروعات في إطار الخطط الاقتصادية
9. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية
10. إعداد الخرائط الاستثمارية
11. إعداد ميزانية البرامج وتقييم الأداء
12. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية
13. مناهج استشراف المستقبل والدراسات المستقبلية
14. سياسات وبرامج التنمية الريفية
15. سياسات تنمية الصادرات
16. التجارة الالكترونية والتنمية
17. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
18. آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
19. إدارة وترشيد استهلاك المياه
20. الإدارة الاقتصادية للموارد المائية
21. القيادة الابداعية والتميز المؤسسي
22. آليات تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي
23. آليات تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي
24. استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
25. تخطيط المسار الوظيفي وتقييم الوظائف
* يتم تحديد فترة انعقاد البرنامج بالاتفاق مع الجهة الطالبة في الدولة.

جدول رقم (5): البرامج التدريبية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

(5-أ) أولاً : البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة / البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى روّاد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم / البرنامج التدريبي التخصصي	البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/ للبرنامج التدريبي التخصصي
برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول ريادة الأعمال (6 برامج تدريبية أسبوعية)	مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
	إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي حول ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة (برنامجين تدريبيين أسبوعيين)	مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
	إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

(5- ب) ثانياً : البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة / البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/ البرنامج التدريبي التخصصي	البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/ للبرنامج التدريبي التخصصي
برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة (6 برامج تدريبية أسبوعية)	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسط
	مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول تنمية وتطوير المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة (6 برامج تدريبية أسبوعية)	الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي حول تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (برنامجين تدريبيين أسبوعيين)	الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي حول إعداد الخرائط الاستثمارية وتقييم المشروعات (برنامجين تدريبيين أسبوعيين)	إعداد الخرائط الاستثمارية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي حول التخطيط الاستراتيجي وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (برنامجين تدريبيين أسبوعيين)	التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

جدول (5- ج) البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
3. إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
4. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
6. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
7. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
8. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
10. المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. التسويق الإلكتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
12. تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة

جدول (5- د): البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. حاضنات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير
7. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	8. مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	10. آليات تمكين وتفعيل مشاركة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	12. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
13. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	14. تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر
15. تحليل سلاسل القيمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	16. أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

جدول (5- هـ) خامساً: الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
1- الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2- مهارات تسويق المشروعات الصغيرة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي
3- الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4- إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5- نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة	6- خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
7- استراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	8- أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
9- إدارة الوقت والانتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	10- استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
11- مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	12- التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
13- أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	14- خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
15- القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	16- أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
17- آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	18- حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
19- مهارات اختيار الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	20- مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
21- قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	22- نظام التأمينات الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
23- مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	24- إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
25- ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	

جدول (6) البرامج التدريبية التخصصية / البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة الخاصة بالجهات ذات العلاقة

البرنامج التدريبي	البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم / للبرنامج التدريبي التخصصي
برنامج تدريبي تخصصي متقدم «تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة» (4 برامج تدريبية أسبوعية)	أساسيات تدريب المدربين
	مهارات الابتكار وأساليب التدريب الحديثة
	أساليب التدريب في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم «اقتصاد المعرفة» (4 برامج تدريبية أسبوعية)	اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية
	السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة
	آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة
	مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة
برنامج تدريبي تخصصي «تدريب المدربين في مجال مهارات القيادة الإبداعية» (برنامجين تدريبيين أسبوعيين)	أساسيات تدريب المدربين
	المهارات القيادية الابداعية
برنامج تدريبي تخصصي متقدم للقياديين «إدارة وتمويل التنمية» (3 برامج تدريبية أسبوعية)	التخطيط التنموي وتقييم المشاريع
	تمويل التنمية
	التنمية البشرية ومحاربة الفقر

لمزيـــد من المعلومـات حـــول وصـف ومكونات البرامج التدريبية، الرجـاء زيارة موقع المعهد على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:

www.arab-api.org

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية داخل دولة المقر

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية داخل دولة المقر

الجهات المستهدفة :

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصل على درجة البكالويوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي والمهارات المكتسبة منه مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.

إجراءات التسجيل :

(1) يكون الترشيح بكتاب رسمي معتمد من جهة العمل الحكومية مرفقاً باستمارة الترشيح الموجودة في هذا الدليل.

(2) يقوم المُرشح بتعبئة استمارة الترشيح المرفقة في الكتيب على أن تعتمد من رئيس الجهة التي يعمل بها بالنسبة للجهات الحكومية. ولن يعتد بأية استمارة غير مُستوفاة بالبيانات المطلوبة.

(3) للمُرشحين من خارج دولة الكويت، يُطلب إرسال:

- صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحاً لمدة لا تقل عن الستة أشهر.
- صورة من آخر مؤهل علمي حصل عليه .

(4) يقوم المعهد العربي للتخطيط بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج المعني بفترة زمنية مناسبة.

(5) يتولى المعهد العربي للتخطيط عملية استصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قُبولهم في الأنشطة التدريبية، ثم يتم إخطارهم.

(6) يتحمل المعهد العربي للتخطيط كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:

- تكاليف التدريب.
- تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية، ويجب الالتزام بالحجز وخط الرحلة المقدم من المعهد.
- الإقامة الكاملة.
- توفير المواصلات من / إلى المطار – جولات تعريفية لمعالم لدولة الكويت.

مواعيد البرامج:

(1) تُعقد جميع البرامج بواقع خمسة أيام تدريبية تبدأ من تاريخ الانعقاد.

(2) يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.

(3) على المُشارك الالتزام بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج وفي حالة عدم الانتظام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.

(4) يشترط على الجهة المُرشحة أن تفرغ مُرشحها خلال فترة تواجده لحضور برامج المعهد تفرغاً تاماً.

الشهادة:

تُمنح شهادة حُضور للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج.

تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص :

يشترط إرسال استمارة مستوفاة البيانات قبل موعد بدء النشاط التدريبي بشهرين.

تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاث وجبات يومياً على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي – أسبوع – 1200 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي – أسبوعين – 2400 دولار أمريكي.

تكلفة التدريب فقط – بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي – أسبوع – 500 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي – أسبوعين – 850 دولار أمريكي.

يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به ، ويتولّى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج بواسطة تحويل مصرفي على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

اسم المستفيد	المعهد العربي للتخطيط بالكويت
اسم وعنوان البنك	بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولة الكويت
رقم الحساب بالدولار الأمريكي	04810814
IBAN	KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14
رقم الحساب بالدينار الكويتي	05522059
IBAN	KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل إلى إدارة الشؤون الإدارية والمالية بالمعهد.

ملاحظات هامة :

اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد سيتبع إجراءات تلقي الترشيحات والقبول والاعتذار إلكترونياً من خلال موقعه على الإنترنت بحيث يقوم المرشح بتعبئة استمارة ترشيحه من جهته، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً.

يحظر المعهد العربي للتخطيط على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.

لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.

لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.

رقم الاستمارة

نموذج طلب الترشيح لبرنامج تدريبي 2018 / 2019

الرجاء تعبئة جميع بنود الاستمارة (1 - 6)				
1 – النشاط التدريبي				
برنامج اسبوعي	الرقم		عنوان البرنامج الأسبوعي	
برنامج تخصصي	الرقم		عنوان البرنامج التخصصي	
2 – البيانات الشخصية				
الاسم باللغة العربية				
الاسم باللغة الانجليزية				
الجنسية		الجنس		
تاريخ الميلاد		العمر		
الهاتف الشخصي		البريد الالكتروني		
3 – المؤهلات العلمية				
	الدرجة العلمية	التخصص الدقيق	سنة التخرج	اسم الجامعة/البد
1				
2				
4 – الإلمام بالبرامج الإحصائية				
اسم البرنامج		ممتاز	جيد	غير ملم
برنامج	SPSS			
برنامج	Eviews			
برنامج	STATA			
5 – الإلمام بمهارات استخدام الكمبيوتر				
اسم البرنامج	ممتاز	جيد	غير ملم	
برنامج Microsoft Excel				
البرامج الأخرى				
6 – بيانات نوع ومكان العمل				
اسم المؤسسة/ الوزارة			الدائرة/ المديرية	
القسم			المسمى الوظيفي	
إسم المدير المباشر			المهام الوظيفية الرئيسية المتكررة	
هاتف المدير				
البريد الالكتروني				

للاستعمال الرسمي الخاص بالمعهد العربي للتخطيط

اسم مدخل البيانات	التاريخ	التوقيع	ملاحظات
.....	.....	.....	.....

إصدارات المعهد

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: مجلة محكمة نصف سنوية، تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت، باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الأقطار العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.

تقرير التنافسية العربية: يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنتين، يهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.

تقرير التنمية العربية: يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنتين ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية مثل تلك المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة واقتراح سياسات بديلة لمعالجة المشاكل الهيكلية للاقتصادات العربية.

جسر التنمية: سلسلة شهرية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت، تهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار المثار حول تلك القضايا.

سلسلة دراسات تنموية (الخبراء سابقاً): سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً. وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.

سلسلة أوراق العمل: تصدر هذه السلسلة باللغتين العربية والإنجليزية، تهدف إلى تسليط الضوء على النتائج الأولية للبحوث التي يقوم بها المعهد العربي وكذلك بحوث المهتمين بالاقتصادات العربية بغرض توسيع دائرة المعرفة وإثارة النقاش العلمي البناء وتبادل وجهات النظر بين مختلف الأطراف المعنية.

أحدث إصدارات المعهد*

الكتب

العنوان	المؤلف/ المحرر	السنة
التوجهات الحديثة في تمويل التنمية: أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (العاشر: 2011: بيروت)	أوراق مؤتمر	2012
المراة والشباب في التنمية؛ أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (التاسع : 2010 : القاهرة)	أوراق مؤتمر	2011
مقاربات حل مشكلة البطالة في الدول العربية : دراسة حالة مصر وسوريا	رياض بن جليلي (محرر)	2010
القطاع الخاص في التنمية : تقييم واستشراف ؛ أوراق مختارة من المؤتمر الدولي الثامن للمعهد العربي للتخطيط (الثامن : 2009 : بيروت)	أوراق مؤتمر	2010
آثار الأزمة المالية الدولية على الدول العربية	علي عبدالقادر علي ، أحمد الكواز (محرران)	2009
واقع ومستقبل التخطيط بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	رياض بن جليلي ، صالح العصفور (محرران)	2009
الاستثمار الأجنبي المباشر : حالة الكويت	أحمد الكواز	2009

الدوريات

العنوان	المؤلف/ المحرر	السنة
تقرير التنمية العربية : الإصدار الثالث	فريق عمل من الخبراء	2018
تقرير التنمية العربية : الإصدار الثاني	فريق عمل من الخبراء	2015
تقرير التنمية العربية : الإصدار الأول	فريق عمل من الخبراء	2013
تقرير التنافسية العربية : الإصدار الرابع	فريق عمل من الخبراء	2012
تقرير التنافسية العربية : الإصدار الثالث	فريق عمل من الخبراء	2009

العنوان	المجلد	السنة
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	19 – العدد الثاني	يوليو 2017
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	19 – العدد الأول	يناير 2017
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	18 - العدد الثاني	يوليو 2016
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	العدد الأول - 18	يناير 2016
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	العدد الثاني - 17	يوليو 2015
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	- العدد الأول17	يناير 2015

- يمكن الاطلاع على إصدارات المعهد من خلال المكتبة الالكترونية.

سلسلة دراسات تنموية

العنوان	المؤلف/ المحرر	رقم السلسلة	السنة
بناء القدرات المؤسسية للوحدات المحلية	فيصل المناور منى العلبان	57	2018
مؤشرات تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والخدمات المقدمة لها	إيهاب مقابلة	56	2018
Small and Medium Enterprises in Lebanon: Obstacles and Future Perspectives	Omar Malaeb	55	2018
تجارب تنموية رائدة – ماليزيا نموذجاً	فيصل المناور عبدالحليم شاهين	54	2017
واقع المخاطر الاجتماعية في الجمهورية اليمنية	محمد باطويح فيصل المناور	53	2017
دراسة تحليلية لأبعاد التحديات التي تواجه المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور مؤسسات الدعم الفني	إيهاب مقابلة	52	2017
وكالات التصنيف الإئتماني : عرض وتقييم	أحمد الكواز	51	2016
التكامل الاقتصادي: آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي	نواف أبوشمالة	50	2016
التدريب أثناء الخدمة لشاغلي الوظيفة العامة : دراسة حالة لواقع التجربة الكويتية	فهد الفضالة	49	2015
البيئة الاستثمارية ومعوقات نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة: حالة دولة الكويت	ايهاب مقابله	48	2014
المسؤولية الاجتماعية ومساهمة القطاع الخاص في التنمية	وليد عبد مولاه	47	2013
سجل التطورات المؤسسية في الدول العربية	حسين الطلافحة	46	2013
حول حل معضلة بطالة المتعلمين في البلدان العربية	حسين الطلافحة	45	2013

سلسلة جسر التنمية

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة	إيهاب مقابلة	142	2018
التنمية المحلية المستدامة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	محمد باطويح	141	2018
الجدارة في العمل	فهد الفضالة	140	2018
السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة	نواف أبو شمالة	139	2018
من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية المستدامة 2030: التقييم والمستجدات	حسين الطلافحة عمر ملاعب	138	2018
برامج ضمان القروض وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	137	2017
الأثر التنموي للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	136	2017
الدول العربية وتنويع الصادرات	محمد أمين لزعر	135	2017
حاضنات الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	134	2017
تمكين المرأة العربية في المجال التنموي	فيصل المناور	133	2017
البنوك التجارية وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	132	2017

تطوير تمويل التنمية	أحمد الكواز	131	2016
تقييم أداء منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى	نواف أبو شمالة	130	2016
النمو الشامل	أحمد الكواز	129	2016
الاقتصاد الأخضر وتحديات التشغيل في الدول العربية	نواف أبو شمالة	128	2016
رأس المال غير المادي ودوره في التنمية الاقتصادية: حالة الدول العربية	وليد عبد مولاه	126	2015
خرائط فرص الاستثمار والمنشآت الصغير والمتوسطة	إيهاب مقابله	125	2015
المخاطر الاجتماعية	فيصل المناور	124	2015
التدريب وبناء السلوك المهني	فهد الفضالة	123	2015
الدعم الفني والمنشآت الصغيرة والمتوسطة	ايهاب مقابله	122	2015
التنمية في القطاع الزراعي والأمن الغذائي العربي	محمد أمين لزعر	121	2015
حدود السياسات الاقتصادية	أحمد الكواز	120	2014
اللامركزية وإدارة المحليات: تجارب عربية ودولية	محمد باطويح	119	2014
الاقتصاد الأخضر والبلدان العربية	أحمد الكواز	118	2014
شراكة القطاعين العام والخاص كمطلب تنموي	بلال حموري	117	2014
منهجية تقارير المؤسسات الدولية في تصنيف الدول حسب بعض المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية: بين الواقعية والمبالغة	محمد أمين لزعر	116	2014

سلسلة أوراق العمل

عنوان	المؤلف	السنة	المرجع
Forecasting Volatility in Global Food Commodity Prices	Ibrahim Onour & Bruno Sergi	2011	API/WPS1101
The Arab Region>s Unemployment Problem Revisited	Riad ben Jalili	2010	API/WPS1015
ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في دولة الكويت	رياض بن جليلي	2010	API/WPS1014
Firm Heterogeneity & Productivity: The Contribution of Micro data	Riad ben Jalili	2010	API/WPS1013
Efficiency of Islamic Banks in Sudan : A non Parametric Approach	Abdelgadir Abdalla & Ibrahim Onour	2010	API/WPS1012
Do Islamic Banks Perform Better than Conventional Banks? : evidence from Gulf Cooperation Council Countries	hadeel Abu Loghod	2010	API/WPS1011
Assessment of Arab Export Competitiveness in International Markets Using Trade Indicators	Walid Abdmoulah & Balkacem Laabas	2010	API/WPS1010
The Global Financial and Equity Markets in Middle East Oil Exporting Countries	Ibrahim Onour	2010	API/WPS1009
هيكل وتحديات التجارة الخارجية في دولة الإمارات العربية المتحدة	أحمد الكواز	2010	API/WPS1008

API/WPS1007	2010	Riad ben Jalili	Conventional and Corrected Measures of Gender-related Development Index (GDI): What happens to the Arab Countries Ranking?
API/WPS1006	2010	Riad ben Jalili and Abel Abdel-Azim Ebrahim	Tourism in Arab South Mediterranean Countries : The Competitiveness Challenge
API/WPS1005	2010	Belkacem Laabas & Weshah Razzak	Taxes, natural Resource Endowment, and the Supply od labor : New Evidence
API/WPS1004	2010	أحمد الكواز	بعض مفاهيم التدريب مع إشارة للمعالجة النظرية الاقتصادية
API/WPS1003	2010	علي عبد القادر علي	ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في الدول العربية
API/WPS1002	2010	Ibrahim Onour	Exploring Stability of Systematic Risk : Sectoral Portfolio Analysis
API/WPS1001	2010	Ibrahim Onour	Is the high crude oil prices cause the soaring global food prices?

مجلة التنمية
والسياسات الاقتصادية

مجلة محكمة نصف سنوية
تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت
باللغتين العربية والانجليزية

(ISSN-1561-0411)

تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الإقتصادية في الأقطار العربية

من أجـــل

- زيادة مساحة الرؤية وتوسعة دائرة المعرفة لدى صانعي القرار والباحثين في الأقطار العربية.
- خلق حوار علمي بنّاء بين الباحثين وصانعي القرار.

ندعوكم إلى

- إرسال أبحاثكم لنشرها في مجلة اقتصادية متخصصة.
- إرسال مساهماتكم من مراجعات الكتب وتقارير عن مؤتمرات تُعنى بقضايا التنمية.
- الإشتراك في المجلة لاستلامها في مواعيد منتظمة.

توجه المراسلات إلى

رئيس التحرير - مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
المعهد العربي للتخطيط بالكويت
ص.ب 5834 - الصفاة 13059 - الكويت
تلفون 24844161 - 24843130 (965) - فاكس 24842935 (965)
البريد الالكتروني : jodep@ api.org.kw