



# مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدليل التحريفي



**المعهد العربي للتخطيط**  
**مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة**



# هن نحن

مركز إقليمي تابع للمعهد العربي للتخطيط، متخصص بتنمية ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة من أجل تعزيز دورها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، نعمل على تقديم مجموعة من الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر.

# الرؤية والرسالة

رؤيتنا أن نكون مركزاً إقليمياً متخصصاً ومتميزاً في مجال دعم وتنمية  
ريادة الأعمال وتطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات  
الداعمة والممولة له في كافة الدول العربية، وأن نكون بيت خبرة  
على المستويين الإقليمي والدولي يقدم خدماته المختلفة وفقاً لأفضل  
الممارسات والمعايير الدولية.

رسالتنا تعزيز جهود تطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة،  
ورفع كفاءة المؤسسات الراعية والداعمة والممولة له على المستويين  
القُطري والإقليمي، ونشر ثقافة العمل الحر وريادة الأعمال  
وتطوير قدرات رواد الأعمال والمبشرين وفقاً لأفضل الممارسات والمعايير  
الدولية.

# الأهداف العامة

- ❖ تعزيز مستوى التنسيق والتعاون بين المعهد العربي للتخطيط والمؤسسات والاتحادات والجمعيات الإقليمية المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ تعزيز مبدأ الشمولية في تقديم خدمات المعهد بحيث تشمل خدمات الرياديين والمشروعات القائمة، وخدمات للمؤسسات الراعية والداعمة والممولة.
- ❖ تعزيز فرص نجاح الجهود التنموية على المستويين القطري والإقليمي من خلال المساهمة في تعزيز مستويات التشبيك بين المؤسسات التمويلية والمؤسسات غير التمويلية العاملة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ تبني فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة على الإبداع والابتكار بعيداً عن المشروعات التقليدية.

# الأهداف المتعلقة بمجال التدريب وبناء القدرات



تطوير مهارات الرياديين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مختلف المجالات.



المساهمة في تنفيذ البرامج القُطرية المعنية بتطوير العمل الريادي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.



نشر ثقافة الريادة والمبادرة والعمل الحر لدى الخريجين والداخلين الجدد إلى سوق العمل.



بناء قدرات العاملين في المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.



# الأهداف المتعلقة بهجـال الإستشارات والدعم الفني

المساهمة في رسم السياسات واتخاذ القرارات الاقتصادية الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة على المستويين القطري والإقليمي.



تعزيز فرص الاستفادة من أفضل الممارسات والتجارب الدولية في مجال تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز التشبيك والتكامل.



المساعدة في تأسيس وحدات خاصة بتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المؤسسات العامة ذات العلاقة.



المساهمة في تعزيز العمل الريادي في الدول العربية وتطوير خدمات الدعم المؤسسي للمؤسسات المعنية بالريادة والمبادرين وتقديمها وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.



تعزيز فرص التعاون وتبادل الخبرات والمعلومات وقصص النجاح بين المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على المستويين القطري والإقليمي.



# الأهداف المتعلقة بمجال البحوث والملتقيات والنشر



المساهمة في تطوير القدرات الإنتاجية والتصديرية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ورفع قدرتها التنافسية على المستويين الإقليمي والدولي.



متابعة المستجدات الاقتصادية والاجتماعية، القطرية والإقليمية والدولية، ذات العلاقة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال وتحديد الدروس المستفادة.



المساهمة في بناء قاعدة معلومات ومعرفة عربية في إطار موحد من أجل سدّ الفجوة الحاصلة في هذا المجال.



تزويد الباحثين والمهتمين بسلسلة من المنشورات والدراسات التي تتناول مختلف قضايا ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.



# الفئات المستهدفة

مؤسسات التعليم العالي

غرف الصناعة والتجارة ومنظمات الأعمال

حاضنات الأعمال والمؤسسات الراعية لها

مؤسسات النفع العام ذات العلاقة بالريادة والعمل الحر والتشغيل

مؤسسات الدعم الفني وخدمات تطوير الأعمال الحكومية وغير الحكومية

المؤسسات المعنية بالتشغيل وسياسات سوق العمل وتمكين الشباب والمرأة

المؤسسات الدولية المانحة ذات العلاقة بتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الجمعيات التعاونية والخيرية ذات العلاقة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات التمويلية وغير التمويلية الأهلية العاملة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

# الفئات المستهدفة

أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات المعنية بزيادة الأعمال والعمل الحر

الرياديين والمبشرين والخريجين الجدد والعاطلين عن العمل

وحدات الدعم الفني المتخصصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات المعنية بالتخطيط ورسم السياسات الائتمانية الخاصة بهذه المشروعات

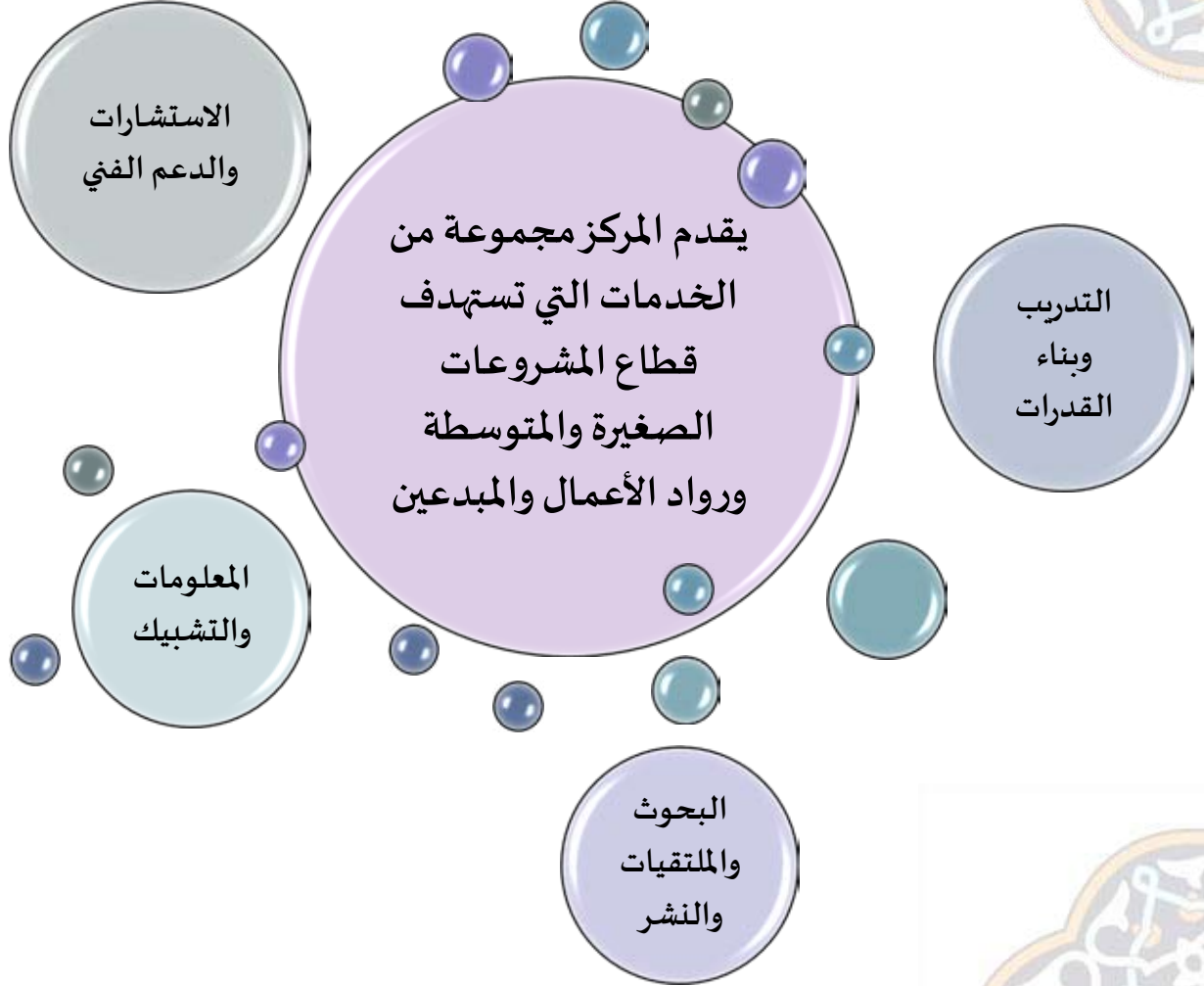
المؤسسات الحكومية الراعية والداعمة والممولة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات غير الحكومية المحلية والدولية الراعية والداعمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات المعنية برسم سياسات وصياغة التشريعات الخاصة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات والاتحادات والجمعيات الإقليمية والعربية العاملة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

# الخدمات المقدمة



# خدمات التدريب وبناء القدرات

برامج تدريبية أسبوعية

للرياديين وأصحاب المشروعات  
الصغيرة والمتوسطة

برامج تدريبية تخصصية

للرياديين وأصحاب المشروعات  
الصغيرة والمتوسطة

برامج تدريبية أسبوعية

للمؤسسات المعنية بريادة الأعمال  
وتطوير المشروعات الصغيرة  
والمتوسطة

برامج تدريبية تخصصية

للمؤسسات المعنية بريادة الأعمال  
وتطوير المشروعات الصغيرة  
والمتوسطة

ورش تدريبية قصيرة

موجهة لرواد الأعمال

# البرامج التدريبية التخصصية

## للرياديين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

| البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم /<br>للبرنامج التدريبي التخصصي | البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم /<br>البرنامج التدريبي التخصصي   |
|--|--|
| مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير   | برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول<br>ريادة الأعمال<br>(6 برامج تدريبية أسبوعية)                              |
| إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     |  |
| إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير   |  |
| إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     | برنامج تدريبي تخصصي حول<br>ريادة الأعمال<br>والمشروعات الصغيرة والمتوسطة<br>(برنامجين تدريبيين أسبوعيين) |

# البرامج التدريبية التخصصية

## للمؤسسات المهنية بزيادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة

| البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/<br>للبرنامج التدريبي التخصصي | البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم /<br>البرنامج التدريبي التخصصي   |
|---|--|
| تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة   | برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول<br>تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة<br>(6 برامج تدريبية أسبوعية)                      |
| إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسط                                     |  |
| مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة   |  |
| إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                  |  |
| أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                       |  |
| أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   | برنامج تدريبي تخصصي متقدم حول<br>تنمية وتطوير المشروعات الصغرى والصغيرة<br>والمتوسطة<br>(6 برامج تدريبية أسبوعية)    |
| تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة   |  |
| سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     |  |
| التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   |  |
| أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة  |  |
| الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   | برنامج تدريبي تخصصي حول<br>تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة<br>(برنامجين تدريبيين أسبوعيين)                         |
| تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة   |  |
| إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     | برنامج تدريبي تخصصي حول<br>إعداد الخرائط الاستثمارية وتقييم المشروعات<br>(برنامجين تدريبيين أسبوعيين)                |
| إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                    |  |
| التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   | برنامج تدريبي تخصصي حول<br>التخطيط الاستراتيجي وتنمية المشروعات الصغيرة<br>والمتوسطة<br>(برنامجين تدريبيين أسبوعيين) |
| إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     |  |



# البرامج التدريبية الأسبوعية

## للرياديين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

| البرامج التدريبية الأسبوعية                               |
|---|
| 1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير         |
| 2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 3. إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة            |
| 4. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة                      |
| 5. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة                      |
| 6. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة                      |
| 7. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة                     |
| 8. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة             |
| 9. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة          |
| 10. المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة       |
| 11. التسويق الإلكتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة        |
| 12. تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة             |

# البرامج التدريبية الأسبوعية

للمؤسسات المهنية بزيادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة

## البرامج التدريبية الأسبوعية

|  |  |
|--|--|
| 1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   | 2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض                  |
| 3. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                              | 4. حاضنات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة                     |
| 5. سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة                                    | 6. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير                |
| 7. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                 | 8. مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة                     |
| 9. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                            | 10. آليات تمكين وتفعيل مشاركة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة |
| 11. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                              | 12. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                      |
| 13. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة   | 14. تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر                                   |
| 15. تحليل سلاسل القيمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     | 16. أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة                   |
| 17. مهارات وآليات تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة | 18. سياسات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة                |

# الورش التدريبية القصيرة

## الموجهة لرواد الأعمال

| الورش التدريبية القصيرة  |  |
|--|--|
| 1 - الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة               | 2 - مهارات تسوق المشروعات الصغيرة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي  |
| 3 - الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة | 4 - إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                  |
| 5 - نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة              | 6 - خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                          |
| 7 - إستراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة          | 8 - أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                   |
| 9 - إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة        | 10 - إستكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغير والمتوسطة |
| 11 - مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة    | 12 - التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة   |
| 13 - أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة        | 14 - خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                  |
| 15 - القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة  | 16 - أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة                     |

# الورش التدريبية القصيرة

## الموجهة لرواد الأعمال

### تابع الورش التدريبية القصيرة

|  |  |
|--|--|
| 17 - آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                          | 18 - حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                      |
| 19 - مهارات اختيار الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                    | 20 - مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                       |
| 21 - قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                | 22 - نظام التأمينات الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة                           |
| 23 - مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                       | 24 - إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                         |
| 25 - ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة                                     | 26 - التخطيط الشخصي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة       |
| 27 - فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة                                    | 28 - مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة |
| 29 - أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة |  |

# خدمات الاستشارات

يساهم المركز في تعزيز النشاط الاستشاري وخدمات الدعم المؤسسي التي يقدمها المعهد العربي للتخطيط، وذلك من خلال إعداد مجموعة من الدراسات الاستشارية الخاصة بقطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويحرص المركز على نشرها ضمن إصدارات المعهد أو عرضها في مؤتمرات متخصصة في هذا المجال، كما يواظب المركز على عرض نتائج الدراسات الاستشارية في الحالات الدراسية في البرامج التدريبية التي يقدمها.

تقييم أداء المؤسسات  
غير التمويلية

تقييم أداء المؤسسات  
والصناديق التمويلية

خطط العمل

خرائط الفرص  
الاستثمارية

استراتيجيات تنمية  
المشروعات

الدعم المؤسسي

تأسيس وتقييم أداء  
حاضنات الأعمال

تقييم  
الأثر التنموي

# البحوث والملتقيات والنشر

يقدم المركز مجموعة متكاملة من الإصدارات التي تتناول موضوعات مختلفة موجهة لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى الباحثين والعاملين في المؤسسات الداعمة لرواد الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.





# البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم

تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

## أهداف البرنامج

توفير شبكة من المدربين المعتمدين من قبل المعهد العربي للتخطيط بهذا المجال في مختلف الدول العربية.

دعم الجهود الرامية إلى نشر ثقافة ريادة الأعمال والعمل الحر لدى الشباب والخريجين من خلال توظيف المهارات والمعارف المكتسبة للكوادر الوطنية المشاركة في هذا البرنامج.

المساهمة في بناء قدرات العاملين في المؤسسات المعنية بريادة الأعمال وتنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مختلف الدول العربية.

ايجاد آلية مناسبة لضمان استدامة جهود بناء قدرات رواد الأعمال والعاملين في المؤسسات ذات العلاقة بتنمية ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.



# البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم

## تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

### مكونات البرنامج



عند إتمام البرامج التدريبية الأسبوعية الأربعة يحصل المشارك على شهادة مشاركة في البرنامج ، بالإضافة إلى شهادة "مدرب" في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

# برنامج

## الكوتشينج والتوجيه الفعّال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

يعكس البرنامج النظرة الاستراتيجية للمعهد والتي تحرص على ابتكار الحلول والبرامج التي تضمن تحقيق أهدافه الاستراتيجية لا سيما تلك المتعلقة بقطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة .



يقدم البرنامج خدمات الكوتشينج Coaching والتوجيه الفعّال Mentoring والإرشاد لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والقائمين عليها والعاملين فيها خلال مختلف مراحل دورة حياة المشروع.

# برنامج

## الكوتشينج والتوجيه الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

### أهداف البرنامج

تعزيز نوع وشمولية الخدمات التي يقدمها المعهد في مجال دعم وتنمية وتطوير المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة من جهة، ونشر وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال والعمل الحر في الدول العربية من جهة أخرى.

تقديم خدمات الكوتشينج Coaching والتوجيه الفعال Mentoring والإشراف لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة.

مساعدة رواد الأعمال على استكشاف قدراتهم الريادية وتطوير أفكارهم الاستثمارية وتمكينهم من تقييم هذه الأفكار والمفاضلة بينها، ومن ثم اتخاذ القرار الاستثماري المناسب والرشيد.

تمكين رواد الأعمال وتوجيههم وإرشادهم بمختلف الوسائل من أجل إتمام مراحل دورة حياة المشروع الاستثماري بكفاءة وفاعلية، ومساعدتهم في تجاوز المعوقات والتحديات.

تمكين أصحاب المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ومساعدتهم في إدارة مشروعاتهم بكفاءة عالية ومواجهة التحديات وحل المشكلات التي تواجههم في مراحل التشغيل والتوسع والتطوير.

وضع الآلية المناسبة لضمان استدامة وشمولية وتكامل الجهود الرامية إلى تمكين رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتطوير أعمالهم.



# معلومات الاتصال



المعهد العربي للتخطيط

مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

هاتف : 24848754 – 24843130 – 00965 24844061

فاكس : 00965 24842935

ص.ب 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت

الموقع الإلكتروني: [www.arab-api.org](http://www.arab-api.org)

البريد الإلكتروني: [api@api.org.kw](mailto:api@api.org.kw) - [smescenter@api.org.kw](mailto:smescenter@api.org.kw)

/api\_smescenter

/api\_smescenter

APIKW/

Arab Planning Institute

Arab Planning Institute

