



المعهد العربي للتخطيط ARAB PLANNING INSTITUTE

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي

وقوائم البرامج التدريبية التي ستنفذ

خلال العام 2020/2021

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



**الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي
وقوائم البرامج التدريبية
التي ستنفذ خلال العام 2020/2021**

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021



الفهرس

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم البرامج التدريبية التي تستنفذ خلال العام 2020/2021

رقم الصفحة	الموضوع
7	تقديم
9	الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021
10	أولاً: النشاط التدريسي
12	ثانياً: الخدمات الإستشارية والدعم المؤسسي
14	ثالثاً: البحوث والدراسات
15	رابعاً: اللقاءات التنموية
16	خامساً: النشر
16	سادساً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
17	سابعاً: المعلوماتية
20	قائمة البرامج التدريبية ومواعيدها
32	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بعد)
34	آليات العمل والإجراءات التنفيذية لخطة النشاط التدريسي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)
35	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية داخل دولة المقر
38	إصدارات المعهد



تقديم

تعكس هذه الخطة أهداف الاستراتيجية التاسعة (2020-2025) التي اعتمدتها مجلس أمناء المعهد الموقر في اجتماعه الأول لعام 2020 الذي عُقد في مدينة شرم الشيخ بجمهورية مصر العربية بتاريخ 16/1/2020، والتي تمثل في توسيع أنشطة المعهد الإنمائية، وتحسين نوعيتها، وتوسيع نطاق الاستفادة منها من أكبر عدد ممكن من المؤسسات والأفراد في الدول العربية، وكذلك تطوير أنشطة المعهد، وإحداث نقلة نوعية لهذه الأنشطة بشكل يضمن للمعهد مكانةً متميزة بين المؤسسات الإقليمية كبيت خبرة متخصص في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وحرص المعهد على أن تكون الجهد والأنشطة الإنمائية المختلفة التي يقدمها للدول العربية، في إطار هذه الخطة، مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، آخذين بعين الاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية للأزمة الصحية العالمية جائحة كوفيد 19. وفي إطار تنفيذ خطته لهذا لعام 2020/2021 (وبناءً على طلب أعضاء مجلس أمناء المعهد الموقرين تم استحداث بعض المسارات التدريبية والبحثية الجديدة تواكب متطلبات المرحلة والمستجدات الإقليمية والدولية ، بما فيها التفاعل التموي مع حالات الإغلاق الاقتصادي) المشار إليها أعلاه.

وتمثل خطة المعهد لعام 2020/2021 أولى سنوات الاستراتيجية التاسعة للمعهد، حيث اتسمت خطة هذا العام بمراجعة وتطوير أنشطته التدريبية (نوعاً وكماً)، استناداً إلى توجهات مجلس الأمناء، واستجابةً للتغيرات التي رافقت جائحة كوفيد 19 العالمية ونتجت عن الإغلاق الاقتصادي ، قام المعهد بصياغة خطة التدريب بحيث تواكب تلك التطورات والمستجدات الناجمة عنها، حيث تم تضمين خطة نشاط التدريب مسار للتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) يتناول القضايا المتعلقة بمواجهة تبعات الجائحة، الاقتصادية والمالية والاجتماعية، وذلك للمساهمة في تدريب الكوادر العربية في فهم هذه التبعات وكيفية التعامل معها في عالم بدأ ينتقل تدريجياً من الإغلاق إلى التعايش مع الجائحة.

وسيتم في إطار المسار التدريبي التفاعلي (التدريب عن بعد) تنفيذ (16) برنامجاً تدريبياً تفاعلياً إلكترونياً، و (23) برنامجاً تدريبياً تخصصياً يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين، بالإضافة الاستمرار في تنفيذ في عدد من البرامج التدريبية المنفردة (18) برنامج ، وكما هو معمول به خلال السنوات السابقة، سيتم عرض جميع هذه البرامج التدريبية، التخصصية والبرامج المنفردة، للتنفيذ في الدول العربية حسب الطلب، بالإضافة إلى عرض مجموعة إضافية من البرامج التدريبية الأسبوعية التي لا تدرج حالياً في قائمة البرامج المكونة للهيكل الأساسي للتدريب، وعدد من البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد. بالإضافة إلى ما تقدم ، يعمل المعهد حديثاً، في إطار توجهاته الحديثة، على تثبيت مكانته المرموقة في سوق الاستشارات العربية والتي تتطوّي على إمكانات كبيرة نتيجة التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها الدول العربية، بالإضافة إلى ما تراه الدول الأعضاء من أولويات مستجدة وخصوصاً في ظل الأزمة العالمية الخاصة بجائحة كوفيد 19، كما ستعمل خطة البحث على مواصلة التوجهات التي أستحدث في السنوات الأخيرة من خلال توجيه الأنشطة البحثية ضمن القضايا التنموية العربية بما فيها سياسات التعافي الاقتصادي من آثار جائحة كوفيد 19 والإغلاق الاقتصادي .

وفي حال استمرار الجائحة وبقاء الاشتراطات والمتطلبات الصحية التي تحول دون عقد برامج التدريب المباشر، فإن المعهد سيواصل تقديم برامجه ضمن مسار التدريب التفاعلي الالكتروني (التدريب عن بعد) إلى أن تنتهي تلك الإجراءات وتتوفر الشروط المناسبة لعقد البرامج التدريبية بالحضور المباشر.

وتأمل إدارة المعهد أن تُسهم هذه الخطة، وما تحتويه من أنشطة متنوعة، في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، كما تأمل أن يسهم نشر هذا الدليل في توطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية الوطنية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع.

والله ولي التوفيق،،،

**بدر عثمان مال الله
المدير العام**



الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021

تهدف خطة المعهد للعام 2020/2021 إلى تحقيق أهدافه التنموية، واستراتيجيته للأعوام 2020-2025، وتوجهات مجلس الأمناء الموقر. وتنطلق هذه الخطة من حقيقة خبرة المعهد خلال العقود الماضية، بالإضافة إلى الدراسات المتعمقة لقضايا وتحديات التنمية العربية خلال سنوات الاستراتيجية كالتاليات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقيمها، وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكين رواد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة ببطء وتيرة النمو الاقتصادي العالمي وما له من تداعيات على الاقتصادات العربية، آخذين بعين الاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية للأزمة الصحية العالمية جائحة كوفيد 19.

تشتمل الخطة السنوية لعام 2020/2021 على الأنشطة الإنمائية التي يقدمها المعهد للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك في مجالات بناء القدرات، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والدراسات والبحوث، والملتقيات والندوات والمؤتمرات. والنشر العلمي بالإضافة إلى استحداث خطة خاصة بريادة الأعمال والمعلوماتية. ويحرص المعهد العربي للتخطيط على أن تكون جهوده التدريبية والاستشارية والبحثية مرتبطة بالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بشكل يخدم التنمية العربية، وبحيث تواكب التطورات الأخيرة المتعلقة بجائحة كوفيد 19 والمستجدات الناجمة عنها.

تشمل هذه الخطة على التوالي، التدريب بما فيه مسار خاص للتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)، الاستشارات والدعم المؤسسي، البحوث والدراسات ، اللقاءات التنموية، النشر، ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية.

أولاً : النشاط التدريبي

انطلاقاً من الدور الحيوي الذي يقوم به المعهد في مجالات التنمية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بنمو مطرد من حيث الكم وتطور من حيث المحتوى. حيث يقدم المعهد ما يزيد عن 146 برنامجاً تدريبياً في مختلف مجالات التنمية، وت تكون خطة النشاط التدريبي (2020/2021) من جزئين رئيسيين هما:

- **خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)** التي سيتم تنفيذها عبر المنصات الإلكترونية المتعارف عليها على غرار تطبيق Microsoft Teams أو Zoom وذلك خلال شهري سبتمبر وأكتوبر 2020 كمرحلة أولى يتم تقييمها وتطويرها بما يتلاءم مع التطورات في الاحتيازات الصحية واللوجستية العالمية، وبما يضمن جودة استكمال تنفيذها مستقبلاً. وستعقد كل من البرامج التدريبية عن بعد على مدار 3 أيام تدريبية وبواقع جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة). وتم تحديد سقف عدد المشاركين بواقع 25-30 مشارك للبرنامج الواحد.

- **خطة النشاط التدريبي الحضوري الاعتيادية** والتي سيتم تنفيذها على مدار المواسم التدريبية (أكتوبر 2020 إلى يونيو 2021). وفي حالة تعذر تنفيذ البرامج التدريبية المدرجة ضمن هذه الخطة حضورياً لأي سبب، سيقوم المعهد بتنفيذ هذه البرامج من خلال التدريب التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بعد" وعلى غرار البرامج المدرجة في خطة التدريب التفاعلي الإلكتروني.

وعليه فإن النشاط التدريبي للمعهد للعام (2020/2021) سيكون من البرامج التدريبية ضمن خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)، والبرامج التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب، والبرامج التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب، وذلك على النحو التالي:

(1) البرامج التدريبية ضمن مسار النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بعد"

ت تكون البرامج التدريبية ضمن خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بعد" من مجموعتين من البرامج:

- **البرامج التدريبية المتعلقة بسلسلة التفاعل التنموي مع تداعيات الإغلاق الاقتصادي**
تنتمي المجموعة الأولى من 8 برامج تدريبية .

- **برامج تدريبية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب**
ت تكون المجموعة الثانية من 8 برامج تدريبية.

(2) برامج ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

يتكون الهيكل الأساسي للتدريب من ثلاثة أنواع من البرامج التدريبية وذلك على النحو التالي:

- البرامج التدريبية التخصصية

يتضمن الهيكل الأساسي للتدريب (23) برنامجاً تدريبياً تخصصياً يتكون كل منها من برامجهين تدريبيين أسبوعيين متتالين.

- البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التخصصية

تحتوي خطة المعهد للعام 2020/2021 ضمن الهيكل الأساسي للتدريب على (46) برنامجاً تدريبياً مدة كل منها أسبوعاً واحداً.

- البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

تحتوي خطة المعهد للعام 2020/2021 ضمن الهيكل الأساسي للتدريب على (18) برنامج تدريبي أسبوعي منفرد. وقد تم تطوير وتحديث محتوى هذه البرامج بحيث تنسق مع اختصاصات وسياسات المعهد وتستجيب للإحتياجات التدريبية في الدول العربية حسب مراحلها التنموية المختلفة.

(3) برامج خارج الهيكل الأساسي للتدريب:

تتكون برامج خارج الهيكل الأساسي للتدريب من خمسة أنواع من البرامج التدريبية وذلك على النحو التالي:

- البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية (34 برنامج تدريبي).
- البرامج التدريبية التخصصية/التخصصية المتقدمة ذات العلاقة (4 برامج تدريبية)
- البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة (7 برامج تدريبية)
- البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة (32 برنامج تدريبي)
- الورش التدريبية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة (43 ورشة تدريبية)

وللابلاغ على قوائم البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد من ضمن خطته للعام 2020/2021 ومواعيد انعقادها انظر ص (19)، ولمزيد من التفاصيل حول وصف هذه البرامج ومحتوياتها الرجاء زيارة موقع المعهد على شبكة الانترنت (www.arab-api.org)، وللمعلومات حول تفاصيل شروط وإجراءات الترشيح ونموذج الترشيح للمشاركة في الأنشطة التدريبية التي يقدمها المعهد حضورياً في مقره انظر ص (39) ، وللأنشطة الخاصة بالتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) انظر ص (37)، وقد تم إدراج نموذجي الترشيح للمشاركة بأنشطة المعهد ضمن موقعه الإلكتروني بحيث يتم استيفائهما - إلكترونياً - بالبيانات المطلوبة وإرسالهما للمعهد.

ثانياً : الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

الخدمات الاستشارية

يعتمد النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي أساساً على الطلب المتأتي من الدول الأعضاء، وعليه يقوم المعهد بالاستجابة لتلبيته حسب القواعد المعمول بها في هذا الشأن. تسعى خطة الاستشارات لعام 2020/2021 جاهدة في تجسيد خطة المعهد الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025) والهادفة لإحداث نقلة نوعية في عمل المعهد من خلال الارتقاء بالنشاط الاستشاري وتوجيهه لدراسة السياسات القائمة على الشواهد الواقعية ودراسة واقتراح حلول مبتكرة للتحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يسعى المعهد على إيجاد مكانة مرموقة في سوق الاستشارات العربية خاصة في مجال التخطيط والسياسات العامة بما لها من إمكانات نمو مهمة نتيجة الديناميكية الاقتصادية العربية وما يصاحبها من تعديل خطط وسياسات وإجراءات تحتاج إلى صياغة وتقدير وتفعيل.

وينطوي النشاط الاستشاري لعام (2020/2021) على تقديم خدمات استشارية في مجالات عديدة منها على سبيل المثال لا الحصر:

- دراسة واقتراح السياسات التنموية القائمة على منهجيات بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة وتطوير الخرائط الاستثمارية.
- إعداد وتقدير الخطط الإنمائية للبلدان العربية.
- استخدام النماذج الكمية القياسية للتوازن العام لتقدير السياسات التنموية.
- تحليل وتقدير أداء القطاعات الإنتاجية من منظور التحول الهيكلي والتوزيع الاقتصادي، وإعداد السياسات والبرامج الملائمة لتحقيق الأهداف التنموية القطاعية.
- إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض، وتقدير أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والاسكان والخدمات الاجتماعية.
- إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعني.
- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية للتنمية البشرية.
- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها الارتقاء بقدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.
- تقدير أداء أسواق العمل، بما في ذلك تحليل ديناميكية قوة العمل والسكان وتحليل أسباب البطالة وتقدير السياسات والبرامج المتبعة، وذلك على ضوء ما تحدده الجهات من أهداف تنموية.
- تحليل وتقدير كفاءة القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتقليل العوائق التي تحدّ من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة الإنتاجية.

- دراسة استدامة المديونية العامة وتقديم الحلول لإعادة جدولتها وتقليل عبئها على الاقتصاد.
- إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقدير الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.
- تحليل وتقدير الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها.
- بناء النماذج الاقتصادية القياسيّة ونماذج التوازن القابلة للحساب، بما في ذلك مصفوفات الحسابات الاجتماعية، وتطويرها للدول حسب المعطيات المتوفّرة، وإجراء المحاكاة لتقييم تأثير مختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصاديات.
- دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وخرائط الاستثمار الخاصة بها.
- تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تעדّها جهات أخرى، وإسهام المنشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.
- تقييم السياسات المالية والنقدية وسياسات الاقتصاد الكلي والتجارة الخارجية والنمو الاقتصادي والتشغيل.
- إعداد دراسات حول سياسات التعافي الاقتصادي من آثار جائحة كوفيد 19 والإغلاق الاقتصادي.
- تقييم تداعيات جائحة كوفيد 19 على الاقتصادات العربية وتصميم السياسات الكفيلة بانعاش الاقتصاد.
- تطورات الدين العام الداخلي والخارجي وسياسات تحقيق استدامة الدين.

في سبيل تعزيز خدماته الاستشارية، سوف يعمل المعهد على:

- تكثيف وتعزيز وتسويق الخدمات الاستشارية ضمن تخصصات المعهد التي تخدم إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- التسويق الملائم لخطط المعهد وما تتضمنه من خدمات استشارية، أو من خلال تفعيل قنوات الاتصال المباشرة مع الجهات المعنية.
- رفع جودة التقارير الاستشارية التي يقدمها المعهد، وجعلها موجهة نحو تقديم الحلول وفق المنهجيات المنضبطة، واقتراح سياسات محددة حسب موضوع الاستشارة.
- تنسيق النشاط البحثي للمعهد وربطه بالنشاط الاستشاري، وذلك لتحقيق التوازن والارتباط في عمل المعهد، وتطوير قدرات الجهاز الفني بالمعهد على تنفيذ الدراسات الميدانية التطبيقية.
- مواصلة بناء قاعدة بيانات الكفاءات العربية في مجالات التنمية والتخطيط، وذلك لإسهامها والاستعانة بها عند الضرورة، لتوسيع دائرة خدمات المعهد الاستشارية.
- العمل على تقييم جودة وأثر الاستشارات من خلال التشاور مع المؤسسات العربية التي نفذ لها المعهد دراسات وقدم لها دعماً فنياً.

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً في تقديم الدعم المؤسسي التموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- اجتماع خبراء المعهد مباشرة مع متذكي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.

- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خبراء المعهد في أماكن العمل، وتقديم التدريب الازم لنقل وصقل المهارات.
- إعارة خبراء المعهد لمدة محددة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محددة.
- استقبال المدراء والفنين والمتخصصين والباحثين من مختلف المؤسسات الحكومية والتنموية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية محددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد ولتعزيز قدراتهم من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية محددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

ثالثاً: البحوث والدراسات

تأكيداً على توجه المعهد لتشييف العمل الاستشاري والدعم المؤسسي من خلال إعداد البحوث والدراسات، فإن خطة البحث للعام 2020/2021، كونها تمثل السنة الأولى من الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025) ، إلى استكمال ما تم تحقيقه خلال الاستراتيجية الثامنة (2015-2020) والتي أكدت على دور المعهد العربي للتخطيط في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية والتي اعتمدت على تعزيز الفكر التطبيقي من خلال التركيز على البحث لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة وأثارها الاقتصادية والاجتماعية باستخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكمية والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائل النشر المختلفة المتاحة على غرار "قرير التنمية العربية"، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية.

في هذا الإطار تعمل خطة البحث للعام 2020/2021 على موصلة التوجهات التي أُسْتَحدث في السنوات الأخيرة من خلال توجيه الأنشطة البحثية ضمن المجالات التالية:

- **قضايا إدارة التنمية:** ويتضمن هذا المحور دراسة السياسات والاستراتيجيات لإدارة الاقتصاد الكلي سعياً وراء رفع مستوى أداء القطاع الحكومي في رسم السياسات الاقتصادية وتتفىذهما ومتابعتها مع التركيز والاهتمام بالحالات الدراسية وتقيم مختلف الاستراتيجيات والسياسات التي تدعم عملية التنمية وتحفز استدامة التنمية الاقتصادية.
- **قضايا التنمية المستدامة والتوعي الاقتصادي:** وتتضمن دراسة السياسات الصناعية الحديثة والاقتصاد الرقمي وسبل تطبيقها في الدول العربية انطلاقاً من مفاهيم العناقيد الاقتصادية وسلسل القيمة المحلية والعالمية ودورها في تعزيز المحافظة على الموارد وتحقيق التوعي الاقتصادي في الدول العربية مما يسمح بتحقيق التنمية المستدامة.
- **قضايا التنمية الاجتماعية والتوزيع الاقتصادي:** وتتضمن الاهتمام بالقضايا المتعلقة بالمخاطر الاجتماعية بأنواعها على غرار الفقر وعدالة التوزيع، وقضايا اقتصاد التعليم والصحة والبطالة، وصياغة السياسات الاجتماعية التمكينية الهدفية لتحسين الوضع الاجتماعي وتعزيز المكتسبات الاقتصادية والاجتماعية من خلال السياسات الاقتصادية المحابية للشريحة الضعيفة والسياسات الحمائية.
- **قضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية:** وتتضمن قضايا التعاون العربي والإقليمي والدولي، بما في ذلك التدفقات المالية والتجارة الدولية وأسوق رأس المال وقضايا التأسيسية والديون الخارجية وغيرها.

- قضايا التطوير المالي: وتشمل تطوير المؤسسات والخدمات المالية وتمكين الأسواق المالية على النحو الذي يسمح بتمويل الاستثمارات الجديدة حسب مستويات المخاطر ونوعية التمويل المطلوب كأحد العوامل الأساسية لتسريع التراكم الرأسمالي والنمو الاقتصادي.
- قضايا رياادة الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة: وتشمل دراسة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتطلباتها التمويلية وال المؤسسية التي تسمح برفع مستوى تنافسية القطاع وتحسين إنتاجية وفعاليته التنموية لا سيما من خلال التوجه نحو القطاعات ذات القيمة المضافة والقدرة التشغيلية العالية.
- القضايا (المؤسسية): وتشمل الإصلاح المؤسسي، وتحسين الكفاءة وتحسين الفعالية المؤسسية، وتحقيق الجودة، ورفع مستوى الأداء، والتخطيط الاستراتيجي، والمسائل المرتبطة بالقدرات الإدارية والتي تمثل في التخطيط والتنفيذ، وكذلك القدرة على المتابعة، وغيرها.
- سياسات التعافي الاقتصادي من آثار جائحة كوفيد 19 والإغلاق الاقتصادي.

رابعاً : اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سيعقدها المعهد خلال العام 2020/2021 على المنطقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد 2025-2020، حيث سيتم عقد حوالي (6) لقاءات تنموية كحد أدنى، والتي يعتمد المعهد في تفيذها على تطوير شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعظيم الفائدة من هذه اللقاءات، حيث سيتم الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القرينة خلال العام القادم وحسب التطورات الاقتصادية التنموية التي ستشهدها المنطقة، وينذكر منها ما يلي:

- الملتقى الشبابي الكويتي العربي الثالث حول "دور الشباب في التنمية المستدامة واستدامة المياه": ينظمه المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية.
- حفل إطلاق الإصدار الخامس من تقرير التنمية العربية والذي سيصدر تحت عنوان "ديونية الدول العربية: الواقع والمخاطر وسبل المواجهة": والذي يقوم المعهد العربي للتخطيط بإعداده بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية، في إطار الشراكات التي يعمل المعهد لنطويتها مع المنظمات الوطنية والإقليمية.
- المؤتمر السنوي "شبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GIFT-MENA": يُنظمه المعهد بالتعاون مع معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي خلال العام 2020، وهو لقاء سنوي تنظمه الأمانة العامة للشبكة بهدف تبادل الخبرات والأراء حول مواضيع التدريب وتطوير القدرات، لاسيما في مجال الإدارة المالية الحكومية وإدارة التغيير وبناء الدولة، بالإضافة إلى نشاطات مرافقة كالتواصل والإعلام والنشر.

الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة

يُخطط المعهد العربي للتخطيط لعقد عدد من الحلقات النقاشية/المحاضرات، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية. هذا وستشمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولة المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.

خامساً : النشر

اعتماداً على المنطقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025)، يهدف نشاط النشر إلى توفير النشر العلمي والبحوث التطبيقية ومعالجتها بشكل متخصص ومنهجي لتوفير مرجعات لصناعة السياسات والقرارات، يتوقع أن يتم إصدار المطبوعات التالية خلال العام 2020/2021:

- العددان الأول والثاني من المجلد الثالث والعشرين لمجلة التنمية والسياسات الاقتصادية.
- إصدار عدد خاص من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية حول آثار جائحة كوفيد 19 والاغلاق الاقتصادي وسياسات التعافي.
- (15) عدد من سلسلة "جسر التنمية".
- (23) عدد من سلسلة "دراسات تنموية".
- إضافة مؤشرات أخرى للإصدار الثاني من "دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات" التي تتنامى أهميتها على الساحة الدولية لما لها من تأثير وأهمية في صنع القرار الاقتصادي المتعلق ب مجالات الحكومة والتنمية ونوع الجنس ومحاربة الفساد وجذب الاستثمار الأجنبي وغيره، حيث أصدر المعهد خلال عام 2018/2019 الإصدار الأول لهذا الدليل.
- النشر الإلكتروني، تعتبر البرامج المعتمدة والمقدمة في عام (2020/2021) مؤهلة للإدراج ضمن موقع المعهد على شبكة الإنترنت. كما أن جميع إصدارات المعهد ستكون متاحة بالمجان على موقعه الإلكتروني بالمحظى الكامل. كما تم إضافة إصدارات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة على صفحة إصدارات المعهد تحت عنوان منفصل.

سادساً : رياضة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

في إطار عمل المعهد على تحقيق الأهداف التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، وإلى فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد العربي للتخطيط والقائمة على تشجيع الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، كما تستند إلى الفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصرف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. يحرص المعهد على بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال رياضة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسسه المعهد لهذا الغرض.

سابعاً : المعلوماتية

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد ، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية والإجتماعية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل ما يلي :

- المكتبة الرقمية.
- قواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية.
- قاعدة بيانات وثائق المعهد.
- قاعدة بيانات الخبراء العرب.
- التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكتروني للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، وقناة You Tube خاصة بالمعهد.
- الاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية.
- قسم الحاسوب الآلي ووحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين.
- نشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوي الاهتمام بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

البرامج التدريبية

(1) البرامج التدريبية ضمن مسار النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بعد"

- (8) برامج تدريبية متعلقة بسلسلة التفاعل التنموي مع تداعيات الإغلاق الاقتصادي.
- (8) برامج تدريبية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب.

(2) البرامج التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

- (23) برنامج تدريبي تخصصي.
- (46) برنامج تدريبي أسبوعي المكونة للبرامج التدريبية التخصصية.
- (18) برامج تدريبية أسبوعية منفردة.

(3) البرامج التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب

- (34) برنامج تدريبي أسبوعي مقترن للتنفيذ في الدول العربية.
- (4) برامج تدريبية تخصصية/تخصصية متقدمة خاصة بالجهات ذات العلاقة.
- (7) برامج تدريبية تخصصية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (32) برامج تدريبية أسبوعية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (43) ورش تدريبية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

قائمة البرامج التدريبية ومواعيدها

جدول رقم (1): قائمة البرامج التدريبية للنشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني المتعلقة بسلسلة " التفاعل التنموي مع تداعيات الإغلاق الاقتصادي "

البرنامج التدريبي	تاريخ الانعقاد	رقم
إدارة الأزمات والكوارث	2020/9/9-7	.1
سياسات التعافي الاقتصادي	2020/9/16-14	.2
متطلبات السياسات النقدية والمالية لمواجهة آثار جائحة كوفيد 19	2020/9/23-21	.3
انعكاسات جائحة كوفيد 19 على الدين العام في الدول العربية	2020/9/30-28	.4
جائحة كوفيد 19 وانعكاساتها على أسوق العمل: التحديات والحلول	2020/10/7-5	.5
الأمن الغذائي والدوائي في ظل الأزمات	2020/10/14-12	.6
سياسات وتدابير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2020/10/21-19	.7
سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات	2020/10/28-26	.8

جدول رقم (2): قائمة البرامج التدريبية للنشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني من ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب بالمعهد

البرنامج التدريبي	تاريخ الانعقاد	رقم
سياسات تنمية القطاع الخاص	2020/9/9-7	.1
الخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الدول العربية	2020/9/16-14	.2
تطبيقات الحكومة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي	2020/9/23-21	.3
أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2020/9/30-28	.4
سياسات التنمية البشرية والتشغيل	2020/10/7-5	.5
التدفقات المالية والتنمية	2020/10/14-12	.6
سياسات التنمية الصناعية والزراعية	2020/10/21-19	.7
اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	2020/10/28-26	.8

جدول رقم (3): قائمة البرامج التدريبية التخصصية والبرامج التدريبية الأسبوعية المكونة لها*

البرامـج التـدرـيبـيـة الأـسـبـوعـيـة المـكونـة لـلـبـرامـج التـدرـيبـيـة التـخصـصـيـة	البرامـج التـدرـيبـيـة التـخصـصـيـة
طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية	1. سياسات الرعاية وإدارة المخاطر الاجتماعية 2020/10/22 2020/10/11
سياسات الرعاية الاجتماعية	2. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2020/10/22 2020/10/11
الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	3. تطوير إدارات التدريب وقياس العائد من التدريب 2020/10/22 2020/10/11
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. قياس الكفاءة والفعالية والإصلاح الإداري في القطاع العام 2020/11/12 2020/11/1
آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	5. استراتيجيات وسياسات تنمية القطاع الخاص 2020/11/12 2020/11/1
تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب	6. الأسواق والاستثمارات المالية والتنمية 2020/11/12 2020/11/1
طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	7. المسوحات الميدانية ومؤشرات سوق العمل 2020/11/15 2020/11/15
الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية	8. إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية 2020/11/26 2020/11/15
سياسات تنمية القطاع الخاص	9. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2020/11/15 2020/11/15
استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر	10. العلاقات الحكومية وقواعد إجراءات الحصول على السلع والخدمات 2020/12/07 2020/12/06
الأسواق المالية والتنمية	11. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة 2020/12/17 2020/12/06
تقييم الأدوات والاستثمارات المالية	12. التقييم البيئي والتنمية المستدامة 2021/01/21 2021/01/10
مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية	13. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية 2021/01/21 2021/01/10
مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل	14. سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر 2021/01/21 2021/01/10
مهارات تحليل البيانات وأعداد التقارير الاقتصادية الكلية	15. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية 2021/02/04 2021/01/24
مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية	16. السياسات الداعمة لاقتصاد المعرفة 2021/02/04 2021/01/24
أساسيات التدريب	17. التمويل الإسلامي والمصارف الإسلامية والتنمية 2021/02/04 2021/01/24
أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	18. آليات التحول إلى اقتصاد قائم على المعرفة 2021/03/25 2021/03/14
قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات	19. سياسات التنمية الصناعية والزراعية 2021/03/25 2021/03/14
أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية	20. سياسات التنمية البشرية وسوق العمل 2021/04/08 2021/03/28
سياسات التجارة الدولية والتنمية	21. تطبيقات اللامركزية وسياسات التنمية المحلية 2021/04/08 2021/03/28
تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية	22. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي 2021/04/08 2021/03/28
تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	23. التخطيط الاقتصادي والاجتماعي 2021/06/03 2021/05/23
البيئة والتنمية المستدامة وتقدير الأثر البيئي	
نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	
استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية	
سياسات وبرامج تخفيف الفقر	
سياسات وبرامج التشغيل	
التدفقات المالية الرسمية والتنمية	
التدفقات المالية الخاصة والتنمية	
اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية	
السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة	
التمويل الإسلامي والتنمية	
المصارف الإسلامية والتنمية	
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	
آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	
سياسات التنمية الصناعية	
سياسات التنمية الزراعية	
التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية	
سياسات التعليم وسوق العمل	
تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية	
استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية	
سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي	
سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي	
مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	
آليات متابعة وتقدير الخطط التنموية القومية	

* من الممكن إعادة جدولة البرامج التدريبية المقيدة خلال الأشهر 10 و 11 و 12/2020 حسبما تسمح به الإجراءات اللوجستية في دولة المقر (دولة الكويت) بسبب الجائحة الصحية العالمية.

جدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية

فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي
2020/10/15	1. طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية
2020/10/15	2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2020/10/15	3. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام
2020/10/22	4. سياسات الرعاية الاجتماعية
2020/10/22	5. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2020/10/22	6. تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب
2020/11/05	7. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام
2020/11/05	8. سياسات تنمية القطاع الخاص
2020/11/05	9. الأسواق المالية والتنمية
2020/11/12	10. الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية
2020/11/12	11. استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر
2020/11/12	12. تقييم الأدوات والاستثمارات المالية
2020/11/19	13. مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية
2020/11/19	14. مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية
2020/11/19	15. أساسيات التدريب
2020/11/26	16. مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل
2020/11/26	17. مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية
2020/11/26	18. أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2020/12/10	19. قواعد وإجراءات الحصول على السلع والخدمات
2020/12/10	20. سياسات التجارة الدولية والتنمية
2020/12/17	21. أسس وقواعد تنظيم التعاقدات الحكومية
2020/12/17	22. تحديات العولمة والتكفلات الإقليمية
2021/01/14	23. تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها
2021/01/14	24. نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية
2021/01/14	25. سياسات وبرامج تخفيف الفقر
2021/01/21	26. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي
2021/01/21	27. استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية
2021/01/21	28. سياسات وبرامج التشغيل
2021/01/28	29. التدفقات المالية الرسمية والتنمية
2021/01/28	30. اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية
2021/01/28	31. التمويل الإسلامي والتنمية
2021/02/04	32. التدفقات المالية الخاصة والتنمية
2021/02/04	33. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة
2021/02/04	34. المصارف الإسلامية والتنمية
2021/03/18	35. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة
2021/03/18	36. سياسات التنمية الصناعية
2021/03/25	37. آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
2021/03/25	38. سياسات التنمية الزراعية
2021/04/01	39. التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية
2021/04/01	40. تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية
2021/04/01	41. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي
2021/04/08	42. سياسات التعليم وسوق العمل
2021/04/08	43. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية
2021/04/08	44. سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي
2021/05/27	45. مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
2021/06/03	46. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية

جدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة

فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي
2020/12/10	1. أمن الغذاء والدواء والتنمية المستدامة
2020/12/17	2. إدارة الأداء الحكومي وموازنة البرامج والأداء
2021/01/07	3. العون الإنمائي العربي والدولي
2021/01/07	4. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/01/07	5. بناء وتنمية القدرات المؤسسية للمجتمعات المحلية
2021/02/11	6. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية
2021/02/11	7. سياسات التنويع الاقتصادي في الوطن العربي
2021/02/11	8. تطبيقات الحكومية والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي
2021/02/18	9. مهارات الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/02/18	10. مهارات تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي
2021/03/18	11. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2021/03/25	12. الاقتصاد والتمويل الإسلامي
2021/05/20	13. القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية
2021/05/20	14. التخطيط الاستراتيجي
2021/05/27	15. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات
2021/05/27	16. القطاع السياحي والتنمية المستدامة
2021/06/03	17. وسائل الدفع وأليات الضمان في التجارة الخارجية
2021/06/03	18. الطاقة المتجدددة والتنمية المستدامة

جدول رقم (6): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية*

البرنامج التدريبي
1. آليات تطوير النظام المصرفى وتمويل التنمية
2. التجارة الإلكترونية والتنمية
3. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابه التقارير
4. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
5. اتفاقيات التجارة العالمية وأثارها على الاقتصاديات العربية
6. آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
7. مهارات تحليل نموذج المدخلات والمخرجات
8. إدارة وترشيد استهلاك المياه
9. تطبيقات الالمركزية في إدارة التنمية
10. الإدارة الاقتصادية للموارد المائية
11. الاقتصاد لغير الاقتصاديين
12. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي
13. السياسة المالية والتنمية
14. آليات تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي
15. تقييم المشروعات في إطار الخطط الاقتصادية
16. آليات تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي
17. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية
18. استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
19. إعداد الخرائط الاستثمارية
20. إعداد المدربين ومهارات التدريب المتقدمة
21. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية
22. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة
23. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية
24. الدبلوماسية الاقتصادية
25. مناهج استشراف المستقبل والدراسات المستقبلية
26. التمكين القانوني لكوادر الإدارة الإشرافية
27. سياسات وبرامج التنمية الريفية
28. آليات بناء وإدارة المرافق التنموية
29. سياسات تنمية الصادرات
30. تنمية المهارات الإشرافية لإدارة الوسطى
31. أفضل الممارسات الدولية في إدارة المعرفة في ظلال اقتصاد الرقمي
32. مهارات تحليل السياسات العامة
33. مهارات تقييم الأثر لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
34. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

* يتم تحديد فترة انعقاد البرنامج بالاتفاق مع الجهة الطالبة في الدولة.

جدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية التخصصية/البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة الخاصة

ل الجهات ذات العلاقة

البرogram التدريبي المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم / للبرنامج التدريبي التخصصي	البرنامج التدريبي التخصصية/ التخصصية المتقدمة
أساسيات تدريب المدربين	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
مهارات الابتكار وأساليب التدريب الحديثة	"تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة"
أساليب التدريب في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	"(4) برامج تدريبية أسبوعية"
تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة	"اقتصاد المعرفة"
آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة	"(4) برامج تدريبية أسبوعية"
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	
أساسيات تدريب المدربين	برنامج تدريبي تخصصي
المهارات القيادية الإبداعية	"تدريب المدربين في مجال مهارات القيادة الإبداعية"
التخطيط التنموي وتقدير المشاريع	"(2) برنامج تدريبي أسبوعي"
تمويل التنمية	
التنمية البشرية ومحاربة الفقر	برنامج تدريبي تخصصي متقدم للقياديين
	"إدارة وتمويل التنمية"
	"(3) برامج تدريبية أسبوعية"

جدول رقم (8): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم / للبرنامج التدريبي التخصصي	البرنامج التدريبي التخصصي / البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم
مشروعك الصغير .. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	برنامـج تدريبي تخصصـي متقدم "ريادة الأعمال" 6 برامج تدريبية أسبوعـية)
إعداد وتقـيم دراسـات الجـدوـل للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
إعداد خطـط العمل للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
تمويل المشروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
إـداـرـة المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
تـسـوـيـق المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
مشروعك الصغير .. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	برنامـج تدريبي تخصصـي "ريادة الأعمال والمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة" برنامـج تدريبي أسبوعـي)
إعداد وتقـيم دراسـات الجـدوـل للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
تمويل المشروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
إعداد وتقـيم دراسـات الجـدوـل للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	برنامـج تدريبي تخصصـي متقدم "تمويل المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة" 6 برامج تدريبية أسبوعـية)
مخاطر الائـتمـان وـربـحـيـة المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
إـداـرـة وتحـصـيل الـديـون المـعـتـرـة للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
أـدوـات التـموـيل الإـسـلامـي والمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
أسـالـيب التـدـريـبـيـة في مـجاـل المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
الـدـعـم المؤـسـسي للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
تمويل المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
سـيـاسـات تعـزـيز تـاقـيـفـيـة المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	برنامـج تدريبي تخصصـي متقدم "تنـميـة وـتـطـيـير المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة" 6 برامج تدريبية أسبوعـية)
إـداـرـة الخـرـائـط الإـسـتـثـمـارـيـة للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
التـخطـيط الإـسـترـاتـيـجي للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
أسـالـيب التـدـريـبـيـة في مـجاـل المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
الـدـعـم المؤـسـسي للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	برنامـج تدريبي تخصصـي "تنـميـة المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة" 2 برنامـج تدريبي أسبوعـي)
تمويل المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
إـداـرـة الخـرـائـط الإـسـتـثـمـارـيـة للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	برنامـج تدريبي تخصصـي "إـداـرـة الخـرـائـط الإـسـتـثـمـارـيـة وـتـقـيـمـيـة المـشـروعـات" 2 برنامـج تدريبي أسبوعـي)
إـداـرـة وـتقـيمـيـة دراسـات الجـدوـل للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	
التـخطـيط الإـسـترـاتـيـجي للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	برنامـج تدريبي تخصصـي "التـخطـيط الإـسـترـاتـيـجي وـتنـميـة المـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة" 2 برنامـج تدريبي أسبوعـي)
إـداـرـة الخـرـائـط الإـسـتـثـمـارـيـة للمـشـروعـات الصـغـيرـة والمـتوـسطـة	

جدول رقم (9): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

التابع للمعهد

البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة برواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
2. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
4. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	3. إعداد وتقديم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
6. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	5. إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
8. المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	7. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض
10. التسويق الإلكتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	9. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
12. تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة	11. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
14. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض	13. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
16. حاضرات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	15. إعداد وتقديم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
18. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير	17. سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
20. مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	19. أدوات التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
22. آليات تكين وتفعيل شبكة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	21. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
24. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	23. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
26. تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر	25. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
28. أساليب التدريب في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	27. تحليل سلاسل القيمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
30. سياسات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة	29. مهارات وآليات تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة
32. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	31. مهارات تقييم دور التموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

جدول رقم (10): قائمة الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الورش التدريبية القصيرة	
2. مهارات تسويق المشروعات الصغيرة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي	1. الادارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
4. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	3. الأخطاء الشائعة في دراسات الجوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
6. خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	5. نموذج العمل التجارى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
8. أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	7. استراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
10. استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	9. إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
12. التحليل المالي والقواعد المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	11. مرتکزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
14. خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	13. أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
16. أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة	15. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
18. حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	17. آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
20. مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	19. مهارات اختيار الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
22. نظام التأمينات الكويتية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	21. قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
24. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	23. مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
26. التخطيط المالي المسبق لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	25. ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
28. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	27. كيف تدخل لتنتشر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
30. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة	29. أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة
32. قيادة تطوير وتنفيذ المشروعات	31. كيف تقيم وتطور أداء مشروعك؟ Model C
34. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	33. فلسفة النجاح للشركات العالمية
36. مقدمة في التفكير والقياس الكمي لأداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة	35. فنون التعامل مع الأزمات في نطاق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
38. طور مشروعك باستخدام 360oModel	37. عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة
40. الذكاء الاجتماعي ودوره في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة	39. عقيرية التسويق والإقناع لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
42. تحليل وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة	41. مبادئ التفكير الاستراتيجي لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
43. إدارة التغيير: نموذج كوتير للمشروعات الصغيرة والمتوسطة (Kotter Change Management)	





القواعد العامة والإجراءات التنفيذية

لخطة النشاط التدريسي

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بعد)

الجهات المستهدفة :

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات وال المجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصل على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريسي.
2. أن يتاسب موضوع البرنامج التدريسي والمهارات المكتسبة منه مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. تعطى الأفضلية للمرشح دون الا (50) عاماً.
4. يشترط وصول الترشيحات قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن 3 أسابيع.

إجراءات التسجيل:

- (1) يتبع المعهد العربي للتخطيط إجراءات تلقى الترشيح الإلكتروني على صفحة التدريب التفاعلي الإلكتروني من خلال موقعه الإلكتروني، بحيث يقوم المرشح بتعبئة نموذج الترشيح، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومحنوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية ووجه إلى سعادة د. بدر عثمان مال الله - مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة من آخر مؤهل علمي حصل عليه.

- (2) لن يعتد بأية نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات المطلوبة، ولن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.
- (3) يقوم المعهد العربي للتخطيط بإخبار الجهة المرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج المعني بفترة زمنية مناسبة، وتم تحديد سقف عدد المشاركين في البرنامج الواحد بواقع 25-30 مشارك من مختلف الأجهزة والمؤسسات الحكومية في الدول العربية.

(4) يتولى المعهد العربي للتخطيط عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في الأنشطة التدريبية، لتزويدهم بالحرمة التدريبية والتطبيقات العملية والتي سيتم إرسالها من خلال رابط إلكتروني، كما سيتم إرسال رابط إلكتروني آخر لهم للتسجيل بالبرنامج على تطبيق زوم ZOOM في موعد أقصاه 5 أيام عمل قبل بدء البرنامج للتأكد من اكتمال التسجيل.

(5) يتحمل المعهد العربي للتخطيط كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.

مواعيد البرامج:

(1) تُعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية تبدأ من تاريخ الانعقاد، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.

(2) ينقسم اليوم الواحد إلى جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:

- الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)

- فترة استراحة: 11:30-11:15

- الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)

(3) على المُشارك الالتزام بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج وفي حالة عدم الانتظام يتم إخبار الجهة المرشحة له رسمياً بذلك.

(4) يشترط على الجهة المرشحة أن تفرغ مرشحها خلال فترة تواجده لحضور برامج المعهد تفرغاً تماماً.

(5) يشترط أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسوب آلي/ لابتوب / لوحة نكية/ هاتف محمول) مع كاميرا والتأكد من سلامة الصوت والصورة مع مراعات مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.

(6) يشترط التأكيد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترن特 قبل الانضمام إلى البرنامج.

الشهادة:

تُمنح شهادة مشاركة إلكترونية للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج.

آليات العمل والإجراءات التنفيذية لخطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)

في إطار العمل على تنفيذ خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد)، قام المعهد باتخاذ الإجراءات التالية:

إنشاء صفحة خاصة بالتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) على موقع المعهد بشبكة الإنترنت بحيث تتضمن إعلانات عقد البرامج والوصف العام لكل برنامج وشروط المشاركة ونموذج التسجيل.

الإعلان عن البرامج والبدء باستقبال الترشيحات الواردة من الجهات الرسمية وفقاً للنموذج الذي أعده المعهد لهذه الغاية، ويتم اختيار المشاركين بحسب المعايير المتبعة في المعهد.

ضمان جاهزية عالية من الناحية التقنية والفنية والإدارية لتنفيذ هذه الخطة. وعلى هذا الأساس، قام المعهد بحجز منصة خاصة للتدريب التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) خاصة بالمعهد.

إعداد الحزمة التدريبية لهذه البرامج، وفقاً للمعتمد للمعهد، بحيث تكون من عرض تقديمي وتطبيقات عملية باستخدام الأسلوب التشاركي والتفاعلي، إضافةً إلى بعض الحالات الدراسية والتطبيقية العملية عند اللزوم.

تُعقد كل البرامج التدريبية عن بعد على مدار 3 أيام تدريبية وبواقع جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة). وتم تحديد سقف عدد المشاركين بواقع 25-30 مشارك للبرنامج الواحد.

اتخاذ الإجراءات اللازمة قبل بدء التدريب بمخاطبة المقبولين للمشاركة في البرامج لتزويدهم بالحزمة التدريبية والتطبيقات العملية التي سيتم تنفيذها (من خلال رابط إلكتروني على صفحة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني على موقع المعهد بشبكة الإنترنت).

توفير تسجيل فيديو لهذه البرامج تحت قناة مخصصة لها الغرض على YouTube لإتاحة الاستفادة منه من مختلف المهتمين من لم تتوفر لديهم فرصة المشاركة عندما تم تنفيذ البرنامج.

تقييم العملية التدريبية (المدرب والحزمة التدريبية والمشاركين) بهدف تعظيم العائد من التدريب وتطوير العملية التدريبية.

منح المشاركين شهادة مشاركة إلكترونية صادرة عن المعهد العربي للتخطيط.

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية داخل دولة المقر

الجهات المستهدفة :

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات وال المجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصل على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتاسب موضوع البرنامج التدريبي والمهارات المكتسبة منه مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.

إجراءات التسجيل :

- (1) يكون الترشيح بكتاب رسمي معتمد من جهة العمل الحكومية مرفقاً بنموذج الترشيح المدرج بموقع المعهد الإلكتروني.
- (2) يقوم المرشح بتعبئة نموذج الترشيح إلكترونياً على أن يعتمد من رئيس الجهة التي يعمل بها بالنسبة للجهات الحكومية. ولن يعتد بأية نموذج غير مُستوفٍ للبيانات المطلوبة.
- (3) للمُرشحين من خارج دولة الكويت، يُطلب إرسال:
 - صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحًا لمدة لا تقل عن الستة أشهر.
 - صورة من آخر مؤهل علمي حصل عليه .
- (4) يقوم المعهد العربي للتخطيط بإخبار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج المعني بفترة زمنية مناسبة.
- (5) يتولى المعهد العربي للتخطيط عملية استصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قبولهم في الأنشطة التدريبية، ثم يتم إخبارهم.

(6) يتحمل المعهد العربي للتخطيط كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:

- تكاليف التدريب.
- تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية، مع الالتزام بالحجز وخط الرحلة المقدم من المعهد.
- الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
- توفير المواصلات من / إلى المطار - جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

مواعيد البرامج:

(1) تُعقد جميع البرامج بواقع خمسة أيام تدريبية تبدأ من تاريخ الانعقاد.

(2) يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.

(3) على المُشارِك الالتزام بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج وفي حالة عدم الانتظام يتم إخبار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.

(4) يشترط على الجهة المُرشحة أن تفرغ مُرشحها خلال فترة تواجده لحضور برامج المعهد تفرغاً تماماً.

الشهادة:

تُمنح شهادة حضور للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج.

تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص :

يشترط إرسال نموذج الترشيح مستوف بالبيانات قبل موعد بدء النشاط التدريبي بشهرين.

تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاثة وجبات يومياً على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي - أسبوع - 1200 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي - أسبوعين - 2400 دولار أمريكي.

تكلفة التدريب فقط - بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي - أسبوع - 500 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي - أسبوعين - 850 دولار أمريكي.

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021

يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به ، ويتوّلى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج بواسطة تحويل مصري على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

اسم المستفيد	المعهد العربي للتخطيط بالكويت
اسم وعنوان البنك	بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولة الكويت
رقم الحساب بالدولار الأمريكي	04810814
IBAN	KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14
رقم الحساب بالدينار الكويتي	05522059
IBAN	KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني لإدارة الشؤون الإدارية والمالية بالمعهد التالي

admin@api.org.kw

ملاحظات هامة :

- اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات والقبول والاعتذار إلكترونياً من خلال موقعه على الإنترنت بحيث يقوم المرشح بتعبئة نموذج ترشيحه المعتمد من جهته، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً.
- يحظر المعهد العربي للتخطيط على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.
- لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.
- لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.

إصدارات المعهد

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: مجلة محكمة نصف سنوية، تصدر عن المعهد العربي للتخطيط ، باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الأقطار العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.



تقرير التنافسية العربية: يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنتين، يهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.



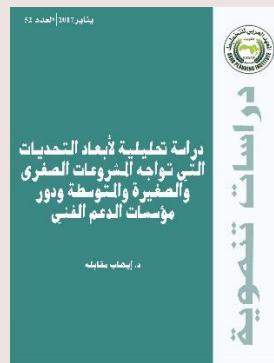
تقرير التنمية العربية: يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنة ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية مثل تلك المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة واقتراح سياسات بديلة لمعالجة المشاكل البيكيلية للاقتصادات العربية.



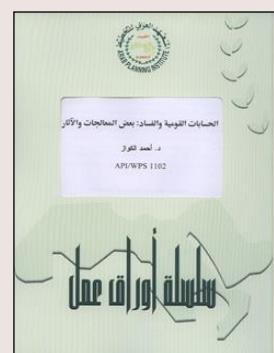
جسر التنمية: سلسلة شهرية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط ، تهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار المثار حول تلك القضايا.



سلسلة دراسات تنمية (الخبراء سابقًا): سلسلة تنمية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً. وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.



سلسلة أوراق العمل: تصدر هذه السلسلة باللغتين العربية والإنجليزية، تهدف إلى تسليط الضوء على النتائج الأولية للبحوث التي يقوم بها المعهد العربي للتخطيط وكذلك بحوث المهتمين بالاقتصادات العربية بغرض توسيع دائرة المعرفة وإثارة النقاش العلمي البناء وتبادل وجهات النظر بين مختلف الأطراف المعنية.



أحدث إصدارات المعهد*

الكتب

السنة	المؤلف / المحرر	العنوان
2019	الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية	كتاب العربي في المسؤولية المجتمعية (الجزء الثاني)
2019	المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع قطاع الشؤون الاجتماعية والأمانة ومع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العربية في جامعة الدول العربية	وثيقة الإطار الاستراتيجي العربي للقضاء على الفقر متعدد الأبعاد
2019	المعهد العربي للتخطيط	دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات
2019	عبد الله المرزوقي	تطور منهجية التخطيط التنموي ومؤسساته : تجرب دولية وإقليمية مختارة
2017	مجلس وزراء العمل والشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية	المخاطر الاجتماعية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وسياسات المواجهة
2012	أوراق مؤتمر	التوجهات الحديثة في تمويل التنمية: أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (العاشر: 2011: بيروت)
2011	أوراق مؤتمر	المراة والشباب في التنمية: أوراق مختارة من المؤتمر الدولي للمعهد العربي للتخطيط (التاسع : 2010 : القاهرة)
2010	رياض بن جليلي	مقاربات حل مشكلة البطالة في الدول العربية : دراسة حالة مصر وسوريا
2010	أوراق مؤتمر	القطاع الخاص في التنمية : تقييم واستشراف ؛ أوراق مختارة من المؤتمر الدولي الثامن للمعهد العربي للتخطيط (الثامن : 2009 : بيروت)
2009	علي عبدالقادر علي أحمد الكواز	آثار الأزمة المالية الدولية على الدول العربية
2009	رياض بن جليلي صالح العصفور	واقع ومستقبل التخطيط بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية
2009	أحمد الكواز	الاستثمار الأجنبي المباشر : حالة الكويت

التقارير

السنة	المؤلف / المحرر	العنوان
2019	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - مصر	报 告 阿拉伯发展报告 : 第四期
2018	فريق عمل من الخبراء	报 告 阿拉伯发展报告 : 第三期
2016	فريق عمل من الخبراء	报 告 阿拉伯发展报告 : 第二期
2014	فريق عمل من الخبراء	报 告 阿拉伯发展报告 : 第一期
2012	فريق عمل من الخبراء	报 告 阿拉伯发展报告 : 第四期
2009	فريق عمل من الخبراء	报 告 阿拉伯发展报告 : 第三期

الدوريات

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

السنة	المجلد	العنوان
2020 يناير	المجلد 22 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2019 يونيو	المجلد 22 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2019 يناير	المجلد 21 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2018 يوليو	المجلد 20 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2018 يناير	المجلد 20 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2017 يوليو	المجلد 19 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2017 يناير	المجلد 19 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2016 يوليو	المجلد 18 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2016 يناير	المجلد 18 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2015 يوليو	المجلد 17 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
2015 يناير	المجلد 17 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

* يمكن الاطلاع على إصدارات المعهد من خلال الرابط الإلكتروني للمكتبة الرقمية

<http://www.arab-api.org/ar/publications.aspx>

سلسلة دراسات تنموية

السنة	رقم السلسلة	المؤلف / المحرر	العنوان
2020	67	نوف أبو شمالة	دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية - نظرة تحليلية
2020	66	نبيلة بيدس	أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية - مع التركيز على منهج مونتسوري
2020	65	فهد الفضالة	الدافع والاحتياجات المهنية حسب مدركات المتدربين المشاركون في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط
2019	64	إيهاب مقابلة	دراسة تحليلية لسياسات وأليات تنمية قطاع المشروعات المتباينة الصغر والصغيرة والمتوسطة: حالة المملكة الأردنية الهاشمية
2019	63	علم الدين بانقا	مخاطر الهجمات الإلكترونية (السيبرانية) وآثارها الاقتصادية : دراسة حالة دول مجلس التعاون الخليجي
2019	62	عمر ملاعب	الإصلاح الإداري مدخلاً لتصويب المسار التنموي تجارب دولية
2019	61	علم الدين بانقا محمد عمر باطوطيج	تطوير المؤسسات العربية من منظور اقتصاد المعرفة
2018	60	محمد أمين لزعر	تطور الانتاجية ومساهمتها في النمو الاقتصادي لدى دول مجلس التعاون الخليجي
2018	59	فيصل المناور منى العبيان	التجربة المالية في إدارة الأزمات: مقاربة في الاقتصاد السياسي

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021

العنوان	المؤلف/ المحرر	رقم السلسلة	السنة
الدور التنموي للسياسات الصناعية الحديثة في ضوء الممارسات الدولية الرائدة: متطلبات التحول الهيكلي لاقتصادات الدول العربية	نوف أبو شمالة	58	2018
بناء القدرات المؤسسية للوحدات المحلية	فيصل المناور منى العطباين	57	2018
مؤشرات تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والخدمات المقدمة لها	إيهاب مقابلة	56	2018
Small and Medium Enterprises in Lebanon: Obstacles and Future Perspectives	Omar Malaeb	55	2018
تجارب تنمية رائدة - ماليزيا نموذجاً	فيصل المناور عبدالحليم شاهين	54	2017
واقع المخاطر الاجتماعية في الجمهورية اليمنية	محمد باطوط فيصل المناور	53	2017
دراسة تحليلية لأبعاد التحديات التي تواجه المشروعات الصغرى والصغرى والمتوسطة ودور مؤسسات الدعم الفني	إيهاب مقابلة	52	2017
وكالات التصنيف الإنثمي : عرض وتقييم	أحمد الكواز	51	2016
التكامل الاقتصادي: آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي	نوف أبو شمالة	50	2016
التدريب أثناء الخدمة لشاغلي الوظيفة العامة : دراسة حالة لواقع التجربة الكويتية	فهد الفضالة	49	2015

سلسلة جسر التنمية

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
المؤسسات الدولية وإصدار مؤشرات التنافسية الاقتصادية: أية مصداقية؟	محمد أمين نزعر	150	2020
التعليم الريادي	صفاء المطيري	149	2019
استراتيجيات وسياسات الاستثمار في اقتصاد المعرفة في الدول العربية	علم الدين بانقا	148	2019
تقييم الأثر البيئي للمشروعات التنموية : دراسة حالة الأردن	عبدالله أبو عجيلة	147	2019
مركبات ومحددات اختيار الموقع للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	146	2019
العمل التطوعي والتنمية	فيصل المناور عبدالله بوعجيلة	145	2019
تطور مفاهيم الفقر وتوزيع الدخل خلال الفترة (1960-2017)	علم الدين بانقا	144	2019
المؤسسات التمويلية غير المصرفية وتمويل المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	143	2018
التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة	عني الرشود	142	2018
التنمية المحلية المستدامة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	محمد باطوط	141	2018
الجدارة في العمل	فهد الفضالة	140	2018
السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة	نوف أبو شمالة	139	2018
من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية المستدامة 2030: التقييم والمستجدات	حسين الطلاحنة عمر ملاعع	138	2018
برامج ضمان القروض وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	137	2017
الأثر التنموي للمشروعات المتناهية الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	136	2017
الدول العربية وتنوع الصادرات	محمد أمين نزعر	135	2017
حاضنات الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	134	2017
تمكين المرأة العربية في المجال التنموي	فيصل المناور	133	2017
البنوك التجارية وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	132	2017
تطوير تمويل التنمية	أحمد الكواز	131	2016
تقييم أداء منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى	نوف أبو شمالة	130	2016

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
النمو الشامل	أحمد الكواز	129	2016
الاقتصاد الأخضر وتحديات التشغيل في الدول العربية	نوف أبو شمالة	128	2016
رأس المال غير المادي ودوره في التنمية الاقتصادية: حالة الدول العربية	وليد عبد مولا	126	2015
خريطة فرص الاستثمار والمنشآت الصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	125	2015
المخاطر الاجتماعية	فيصل المناور	124	2015
التدريب وبناء السلوك المهني	فهد الفضالة	123	2015
الدعم الفني والمنشآت الصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	122	2015
التنمية في القطاع الزراعي والأمن الغذائي العربي	محمد أمين لزعر	121	2015

سلسلة أوراق العمل

عنوان	المؤلف	السنة	المرجع
Forecasting Volatility in Global Food Commodity Prices	Ibrahim Onour & Bruno Sergi	2011	API/WPS1101
The Arab Region's Unemployment Problem Revisited	Riad ben Jalili	2010	API/WPS1015
ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في دولة الكويت	رياض بن جليلي	2010	API/WPS1014
Firm Heterogeneity & Productivity: The Contribution of Micro data	Riad ben Jalili	2010	API/WPS1013
Efficiency of Islamic Banks in Sudan : A non Parametric Approach	Abdelgadir Abdalla & Ibrahim Onour	2010	API/WPS1012
Do Islamic Banks Perform Better than Conventional Banks? : evidence from Gulf Cooperation Council Countries	hadeel Abu Loghod	2010	API/WPS1011
Assessment of Arab Export Competitiveness in International Markets Using Trade Indicators	Walid Abdmoulah & Balkacem Laabas	2010	API/WPS1010
The Global Financial and Equity Markets in Middle East Oil Exporting Countries	Ibrahim Onour	2010	API/WPS1009

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2020/2021

عنوان	المؤلف	السنة	المرجع
هيكل وتحديات التجارة الخارجية في دولة الإمارات العربية المتحدة	أحمد الكواز	2010	API/WPS1008
Conventional and Corrected Measures of Gender-related Development Index (GDI): What happens to the Arab Countries Ranking?	Riad ben Jalili	2010	API/WPS1007
Tourism in Arab South Mediterranean Countries : The Competitiveness Challenge	Riad ben Jalili & Abel Abdel-Azim Ebrahim	2010	API/WPS1006
Taxes, natural Resource Endowment, and the Supply of labor : New Evidence	Belkacem Laabas & Weshah Razzak	2010	API/WPS1005
بعض مفاهيم التدريب مع إشارة للمعالجة النظرية الاقتصادية	أحمد الكواز	2010	API/WPS1004
ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في الدول العربية	علي عبد القادر علي	2010	API/WPS1003
Exploring Stability of Systematic Risk : Sectoral Portfolio Analysis	Ibrahim Onour	2010	API/WPS1002
Is the high crude oil prices cause the soaring global food prices?	Ibrahim Onour	2010	API/WPS1001



مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

مجلة محكمة نصف سنوية

تصدر عن المعهد العربي للتخطيط

باللغتين العربية والإنجليزية

(ISSN-1561-0411)

تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية

من أجل

- زيادة مساحة الرؤية وتوسيعة دائرة المعرفة لدى صانعي القرار والباحثين في الدول العربية.

- خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.

ندعوكم إلى

- إرسال أبحاثكم لنشرها في مجلة اقتصادية متخصصة.

- إرسال مساهماتكم من مراجعات الكتب وتقارير عن مؤتمرات تعنى بقضايا التنمية.

توجه المراسلات إلى

رئيس التحرير - مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

المعهد العربي للتخطيط

ص.ب 13059 - الصفا 5834

دولة الكويت

البريد الإلكتروني : jodep@api.org.kw



المعهد العربي للتخطيط

صندوق البريد 5834 صفاة 13059 دولة الكويت

 (965) 24844061 – 24843130 – 22083410



 (965) 24842935

 api@api.org.kw

 www.arab-api.org



/APIKW



@Arab_API



@Arab_API



Arab PlanningInstitute



Arab PlanningInstitute

