الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي

وقوائم الأنشطة التدريبية التي ستنفذ

خلال العام 2023/2022

المعهد العربي للتخطيط - الكويت

بسم الله الرحمن الرحيم

الفهرس

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم الأنشطة التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2023/2022

تقديم	1
الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2023/2022	3
أولاً: بناء القدرات	4
ثانياً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي	5
ثالثاً: البحوث والنشر	8
رابعاً: اللقاءات التنموية	12
خامساً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	14
سادساً: المعلوماتية	14
سابعاً: التعاون العربي والدولي	15
قوائم الأنشطة التدريبية (افتراضي - حضوري) ومواعيدها	18
القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:	
1. الأنشطة التدريبية الافتراضية	29
2. الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر	32
إصدارات المعهد	35

تقديم

انطلاقاً من رؤية المعهد العربي للتخطيط ورسالته وأهداف ومرتكزات استراتيجيته التاسعة (2020–2025)، يحرص المعهد في خطة النشاط السنوي للعام (2023/2022) على أن تكون جهوده الإنمائية مرتبطة بعملية التخطيط الإنمائي وبالأبعاد المتعدّدة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يخدم التنمية العربية، ويُساعد في مواجهة التحديات التنموية المختلفة، كما يحرص المعهد في خطته لهذا العام على تعزيز جهوده الرامية إلى دعم المؤسسات التنموية وهيئات التخطيط في الدول العربية من خلال بناء القدرات والدراسات والخدمات الاستشارية والبحوث التطبيقية، إضافة إلى التركيز على تطوير المهارات وتنمية القدرات التحليلية والعملية في مجالات التخطيط والتنمية وإدارة الاقتصاد. مع الأخذ بعين الاعتبار، عند صياغة البرامج التدريبية والأنشطة البحثية والاستشارية للعام (2023/2022)، التبعات الاقتصادية والاجتماعية للجائحة الصحية العالمية. وبما يستجيب للمتطلبات والاحتياجات الإنمائية في الدول العربية ويُعزز العمل العربي المشترك، وكذلك توجهات مجلس أمناء المعهد الموقر خلال اجتماعه الثاني للعام 2022/2021.

وفيما يخص بناء القدرات، يحرص المعهد على تعزيز وضمان استمرارية ريادته في مجال التدريب الإنمائي المتخصص من خلال تلمس الاحتياجات التدريبية المتجددة للعاملين في مجالات التخطيط الإنمائي المختلفة على غرار رسم السياسات الاقتصادية والاجتماعية وتنفيذ الخطط وتقييمها والتطوير المؤسسي والتنويع الاقتصادي والتنمية البشرية والتمكين الاقتصادي وجعلها الأساس الذي تنطلق منه الخطط التدريبية السنوية. ومن جانب آخر، يواصل المعهد العمل على زيادة نسبة الوصول إلى المؤسسات المعنية بالتخطيط الإنمائي والمؤسسات الأخرى ذات العلاقة من خلال استهداف هذه المؤسسات في مواقعها، وعقد برامج تدريبية تعاقدية خارج دولة المقر. ويعمل كذلك على تعزيز مستوى التنوع في الفعاليات التدريبية المرتبطة بالعملية التنموية بحيث تشتمل الخطة على برامج تدريبية تخصصية (2 أسبوع)، وبرامج تخصصية متقدمة (3 أسابيع وأكثر). وبرامج أسبوعية، وبرامج افتراضية (3 أيام)، وورش تدريبية قصيرة (يوم واحد)، ومن جانب آخر، أعد المعهد مبادرة "نموذج المعهد العربي للتخطيط لإعداد القيادات التنموية"، كما عمل على إعداد برنامج تخصصي حول تدريب المدربين في مجال التخطيط الإنمائي.

تضمنت خطة التدريب للعام 2023/2022 مجموعة من البرامج التدريبية الافتراضية والبرامج التدريبية الحضورية. حيث استمر المعهد في تعزيز خطة نشاط التدريب من خلال إعداد خطة للنشاط التدريبي الافتراضي بحيث تعالج القضايا المتعلقة بمواجهة تبعات الجائحة الاقتصادية والمالية والاجتماعية، وذلك للمساهمة في تدريب الكوادر العربية في فهم هذه التبعات وكيفية التعامل معها في عالم انتقل تدريجياً من الإغلاق إلى التعايش مع الجائحة، والتعافي منها.
وفي تعذر تنفيذ البرامج التدريبية الحضورية لأي أسباب لوجستية خارجة عن إرادته، سيعمل المعهد على تنفيذها من خلال التدريب الافتراضي على غرار السنتين السابقتين. كما سيستمر المعهد في مواصلة تقديم خدماته وأنشطته الإنمائية للدول العربية بشكل افتراضي.

في مجال الاستشارات، يستمر المعهد في تقديم خدماته الاستشارية والدعم المؤسسي بشكل يُعزز مكانته المعروفة التي وصل إليها في سوق الاستشارات العربية خاصة في مجال التخطيط الإنمائي والسياسات التنموية. ومن أبرز مجالات

الدراســـات الاســـتشـــارية: إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية، واعداد الخرائط الاســـتثمارية، وتقييم الأداء الاقتصـــادي والاجتماعي والبيئي، وتقييم منظومات التخطيط الإنمائي، والنمذجة ورسم السياسات وتطوير العناقيد الصناعية.

في مجال البحوث والنشر واللقاءات التنموية، يستمر المعهد بالتركيز على البحوث المرتبطة بالتخطيط الإنمائي والسياسات التنموية والأداء التنموي في الدول العربية مع التأكيد على عُمق التحليل واقتراح السياسات التنموية الرشيدة بهدف دعم اتخاذ القرار التنموي في الدول العربية لاسيما من خلال تقارير التنمية العربية ومجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، ويعكف المعهد حالياً على الانتهاء من إعداد الدليلين التنمويين " دليل التخطيط التنموي" و "دليل الخرائط الاستثمارية"، وسيشرع المعهد في هذه الخطة في إعداد الدليلين التنمويين "دليل تطوير العناقيد الصناعية" و "دليل إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة".

وتأمل إدارة المعهد أن تُسهم هذه الخطة، وما تحتويه من أنشطة إنمائية متنوعة، في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، كما تأمل أن تُسهم في توطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية المحلية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع.

والله ولي التوفيق ،،،

المديـــر العـــام

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2023/2022

تهدف خطة المعهد للعام 2023/2022 إلى الاستمرار بتحقيق أهدافه التنموية، واستراتيجيته للأعوام 2020–2025، وتنطلق هذه الخطة من حصيلة خبرة المعهد خلال العقود الماضية، بالإضافة إلى الدراسات المتعمقة لقضايا وتحديات التنمية العربية خلال سنوات الاستراتيجية، كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها، وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحُر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكين روّاد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة بوتيرة النمو الاقتصادي العالمي وآثاره على الاقتصادات العربية، مع الأخذ بالاعتبار الآثار الاقتصادية والاجتماعية للجائحة الصحية العالمية (كوفيد–19) وسياسات التعافي منها.

تشتمل الخطة السنوية لعام 2023/2022 على الأنشطة الإنمائية التي يستمر المعهد بتقديمها للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك في مجالات بناء القدرات، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والدراسات والبحوث والنشر، والملتقيات والندوات والمؤتمرات، وريادة الأعمال، والمعلوماتية، ويحرص المعهد على أن تكون جهوده التدريبية والاستشارية والبحثية مرتبطة بالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بشكل يخدم التنمية العربية، وبحيث تواكب التطورات الأخيرة المتعلقة بجائحة (كوفيد–19) والمستجدات الناجمة عنها.

تشمل هذه الخطة على التوالي، بناء القدرات والذي يتكون من أنشطة تدريبية حضورية وافتراضية، والاستشارات والدعم المؤسسي، والبحوث والنشر، واللقاءات التنموية، وريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.

أولاً : بناء القدرات

انطلاقاً من الدور الذي يحرص المعهد على مواصلة القيام به في مجالات التنمية العربية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بنمو مطرد من حيث الكم وتطور من حيث المضمون. حيث يقدم المعهد ما يزيد عن 96 برنامجاً تدريبياً في مختلف مجالات التنمية، وتتكون خطة النشاط التدريبي (2023/2022) من جزئين رئيسيين هما:

أ. **برامج ضمن الهيكل الأساسي للتدريب والتي سيتم تنفيذها خلال الفترة (أكتوبر 2022 – يونيو 2023) والتي تتكون من التالي:**

- خطة النشاط التدريبي الافتراضي التي سيتم تنفيذها عبر منصة ZOOM الإلكترونية.
- خطة النشاط التدريبي الحضوري.

ب. **برامج خارج الهيكل الأساسي للتدريب (بناءً على طلب الدول) وتتكون من:**

- البرامج الأسبوعية المقترحة للدول العربية.
- البرامج الخاصة بالجهات ذات العلاقة.
- البرامج الخاصة بريادة الأعمال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

(1) البرامج التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب وتتضمن ما يلي:

- التدريب الافتراضي (عبر منصة Zoom الالكترونية) ويتكون مما يلي:
  - (44) برنامج افتراضي مدة كل برنامج (3 أيام).
  - (9) ورش تدريبية افتراضية تعقد كل ورشة في يوم واحد.

- التدريب الحضوري (في مقر المعهد) ويتكون مما يلي:
  - (17) برنامج تدريبي تخصصي مدة كل برنامج (10 أيام).
  - (34) برنامج تدريبي مدة كل برنامج (5 أيام).
  - (13) برنامج منفرد مدة كل برنامج (5 أيام).

(2) البرامج التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب ويتضمن ما يلي:

- (58) برنامج تدريبي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (9) برامج تدريبية خاصة بالجهات ذات العلاقة.
- (9) برامج تدريبية تخصصية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (37) برنامج تدريبي أسبوعي خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (50) ورشة تدريبية قصيرة خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ثانياً : الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

الخدمات الاستشارية

تستند خطـــة الاستشـــارات والدعـــم المؤسسي لسنة 2023/2022 على توجهـــات الخطة الخمسيـــة التاسعـــة للأعوام 2020 – 2025 والتي تصبو إلى تحقيق مزيد من التطور كماً ونوعاً في الاستشارات المقدمة للدول العربية استناداً للمكانة المتميزة التي حققها كبيت خبرة استشاري عربي. كما يسعى المعهد إلى تعزيز خدماته في سوق الاستشارات العربية خاصة في مجال التخطيط والتنمية والسياسات العامة والتي تُمثّل إمكانات نمو مُعتبرة نتيجة الحاجة المُلّحة للإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية خاصةً في ظل ما أفرزته جائحة كوفيد–19 من تحديات تنموية جديدة تُضاف إلى قائمة التحديات الطويلة ما قبل الجائحة. كما سيسعى المعهد لتوجيه جزء من نشاط الاستشارات نحو تقييم الآثار الاقتصادية والاجتماعية لجائحة (كوفيد–19) على مختلف الاقتصادات العربية، واقتراح السياسات والوسائل التي تُمكن الدول العربية من الخروج من الجائحة على غرار الحزم المالية والاقتصادية لدعم النمو والنشاط الاقتصادي لتحقيق التعافي الاقتصادي والاجتماعي منها.

وانطلاقاً من أهداف الاستراتيجية التاسعة للأعوام 2020 – 2025، واتساقاً مع التحديات التنموية التي تُواجه الاقتصادات العربية، وبناءً على المرتكزات الإنمائية للاستشارة، فإن النشاط الاستشاري المقترح لعام (2023/2022) سيُغطي المجالات التالية:

التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

1. إعداد الخطط الإستراتيجية الوطنية والقطاعية.
2. إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية.
3. بناء النماذج الاقتصادية القياسية ونماذج التوازن القابلة للحساب.
4. بناء مصفوفات الحسابات الاجتماعية، وتطويرها للدول حسب المعطيات المتوفرة.
5. تقييم وتطوير الأنظمة الوطنية للإحصاء والمعلومات الاقتصادية والمالية.
6. تقييم أنظمة الحسابات القومية.

السياسات التنموية والتنمية المستدامة

1. بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة وتطوير الخرائط الاستثمارية.
2. تقييم السياسات المالية والجبائية والنقدية، والنمو الاقتصادي، والتشغيل.
3. تقييم الإطار الاقتصادي الكلي وتقييم السياسات التجميعية.
4. إجراء المحاكاة لتقييم تأثير مُختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصادات.

5. تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية من وجهة نظر التحول الهيكلي والتنويع الاقتصادي، إعداد السياسات والبرامج الملائمة لتحقيق الأهداف التنموية القطاعية.
6. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تطوير قدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.

التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

1. إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض.
2. تقييم أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والإسكان والخدمات الاجتماعية.
3. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية للتنمية البشرية.
4. تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها.
5. تقييم أداء أسواق العمل، بما في ذلك تحليل ديناميكية قوة العمل والسكان وتحليل أسباب البطالة وتقييم السياسات والبرامج المتبعة، وذلك على ضوء ما تحدده الجهات من أهداف تنموية.
6. إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقييم الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.

تمويل التنمية

1. تحليل وتقييم كفاءة القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتذليل العوائق التي تحدّ من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة الإنتاجية.
2. دراسة استدامة المديونية العامة وتقديم الحلول لإعادة جدولتها وتقليل عبئها على الاقتصاد.

ريادة الأعمال

1. دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال.
2. إستراتيجيات تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وخرائط الاستثمار الخاصة بها.
3. تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تعدها جهات أخرى، وإسداء المشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.

التدفقات الخارجية والتنافسية

1. تقييم برامج تحرير التجارة الخارجية.
2. العون الإنمائي والتنمية.
3. إستراتيجيات جذب الاستثمارات الأجنبية.

4. إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعني.

التنمية المؤسسية

1. تقييم تكاليف القيام بالأعمال.
2. تطوير بيئة الأعمال.
3. تطوير القطاع الخاص.
4. حوكمة القطاع العام.

إدارة المعرفة والتحول الرقمي

1. إستراتيجيات إدارة المعرفة.
2. التحول الرقمي وكفاءة القطاع العام.
3. التكنولوجيا والتنمية.

الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد-19

وهي مبادرة أعدّها المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) لمساعدة الدول العربية وتمكينها في مواجهة التحديات المتعدّدة المرتبطة بالحوكمة لتسريع التعافي من الجائحة. وتهدف هذه المبادرة إلى تقديم مساعدة فنية موجهة ومتخصصة تُغطي تسعة مجالات هي:

- الحوكمة المفتوحة والمستجيبة
- الابتكار الحكومي والحكومة الرقمية
- تمكين ومشاركة الشباب والمرأة
- السياسة التنظيمية والأداء
- حوكمة وسياسات القطاع الصحي
- نزاهة القطاع العام
- الضوابط الداخلية في المؤسسات العامة
- إدارة القيادة والتغيير
- الذكاء العاطفي والتحفيز والمهارات الاجتماعية

في سبيل تعزيز خدماته الاستشارية، سوف يعمل المعهد على مواصلة:

1. التسويق الملائم لخطط المعهد وما تتضمنه من خدمات استشارية، لا سيما من خلال تفعيل قنوات الاتصال المباشرة مع الجهات المعنية.
2. رفع جودة التقارير الاستشارية التي يُقدمها المعهد، وجعلها مُوجهة نحو تقديم الحلول وفق أفضل المنهجيات المعمول بها، واقتراح سياسات مُحددة حسب موضوع الاستشارة.
3. تنسيق النشاط البحثي للمعهد وربطه بالنشاط الاستشاري، وذلك لتحقيق التواؤم والارتباط في عمل المعهد، وتطوير قُدرات الجهاز الفني بالمعهد على تنفيذ الدراسات الميدانية التطبيقية.

4. بناء قاعدة بيانات الخبراء العرب في مجالات التنمية والتخطيط، وذلك لإسهامها والاستعانة بها عند الضرورة، لتوسيع دائرة خدمات المعهد الاستشارية.
5. العمل على تقييم جودة وأثر الاستشارات من خلال التشاور مع المؤسسات العربية التي نفذ لها المعهد دراسات وقدم لها دعماً فنياً.

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً بالغاً لتقديم الدعم المؤسسي التنموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مُساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- اجتماع خبراء المعهد مباشرة مع مُتخذي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خُبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب اللازم لنقل وصقل المهارات.
- إعارة خبراء المعهد لمدة محدودة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محدودة.
- استقبال المدراء والفنيين والمتخصصين والباحثين من مُختلف المؤسسات الحكومية والتنموية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية مُحددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد، ولتعزيز قُدراتهم من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية مُحددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

ثالثاً: البحوث والنشر

تؤكد خطة البحوث والنشر للعام 2023/2022، على دور المعهد في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية، والتركيز على البحوث اللازمة لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة وآثارها الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال استخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكميّة والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائط النشر المختلفة المتاحة على غرار "تقرير التنمية العربية"، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية وموجز السياسات.

في هذا الإطار تسعى خطة البحوث والنشر للعام 2023/2022 الى مواصلة توجيه الأنشطة البحثية ضمن المجالات السبعة التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة (2020–2025)، آخذاً في الاعتبار توجهات مجلس أمناء المعهد الموقر، وستغطي هذه المجالات بعض الموضوعات المتعلقة بتداعيات جائحة كوفيد–19 العالمية على القضايا التنموية والاقتصادية، إلى جانب السعي لمعالجة التحديات الهيكلية التي أظهرتها الجائحة فيما يتعلق بأنماط التنمية القائمة في الدول العربية.

أ) البحوث

حرصت الخطة الحالية على استكمال الارتقاء الكمي والنوعي بالبحوث والنشر وذلك ضمن المحددات السابقة. حيث جاءت البحوث والأوراق المقترحة متوافقة مع محاور الاستراتيجية التاسعة، وعلى مستوى التفاصيل توضح الجداول التالية الإنتاج البحثي المتوقع خلال العام 2023/2022 موزعاً حسب قنوات النشر في المعهد وذلك على النحو التالي:

سلسلة "جسر التنمية"
1. سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات.
2. آليات تمكين الفقراء والفئات الهشّة.
3. دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز الحوكمة البيئية العالمية.
4. الطريقة المنهجية للتدريب أثناء الخدمة.
5. حوكمة العمليات الاستثمارية في الدول العربية.
6. الجوانب النظرية والتطبيقية للارتقاء بجودة الخدمات الحكومية والتميز المؤسسي في ضوء الممارسات والنماذج الدولية الرائدة.
7. الآليات الحديثة لتمويل التعليم في الدول العربية في ضوء الممارسات الدولية الرائدة.

سلسلة "دراسات تنموية"
1. نموذج مقترح لتفعيل دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة في الدول العربية.
2. الفقر وشبكات الأمان الاجتماعي.
3. التقييم البيئي لسياسات التنمية في دول الخليج العربي- دراسة تحليلية لمؤشرات التنمية المستدامة.
4. التحول الالكتروني لأنشطة التدريب في المؤسسات الحكومية بدولة الكويت.
5. جائحة كوفيد-19 في الدول العربية: التأثير القطاعي واستراتيجيات الخروج.
6. الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد-19 – حالة الدول العربية.
7. العملات الافتراضية ودورها في تمويل التنمية.

سلسلة "موجز السياسات"
1. نماذج لسياسات صناعية عربية ناجحة: صناعة السيارات بالمغرب.
2. سياسات تطوير منظومة التعليم العالي في الدول العربية.
3. التحديات التنموية العربية وأجندة السياسات بعد جائحة كوفيد 19.
4. كيف يُمكن للتحول الرقمي أن يعزز النمو الاقتصادي في الدول العربية.
5. سياسات النمو "التحويلي" وتحقيق التحول الهيكلي في الاقتصادات العربية.
6. إعادة النظر في التخطيط التنموي لتسريع التنمية في الدول العربية.
7. تحديات سياسات تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
8. هل سياسات صفر انبعاث تعني الكارثة الاقتصادية للدول النفطية العربية؟
9. ماذا جلبت اتفاقيات الشراكة الأورو-متوسطية للدول العربية؟
10. الأزمة الاقتصادية في لبنان: الجذور ومآلات الخروج من الأزمة.
11. أسواق المال والتنمية: إعادة النظر في المعادلة.
12. تنسيق العون العربي في خدمة التنمية العربية.
13. التحول الديموغرافي العربي وأثره على التنمية.
14. مؤتمر الأمم المتحدة للتغير المناخي COP26 وإسقاطاته على الدول العربية.
15. السياسات النقدية ومُحاربة التغير المناخي.
16. عودة التضخم من جديد: وتهديداته للاستقرار الاقتصادي الكلي.
17. إشكالية المديونية وسياسات مواجهتها في الدول العربية في ظل تداعيات أزمة كوفيد – 19.
18. التجارة الالكترونية في الدول العربية: التحديات والفرص.

سلسلة "أدلة تنموية"
1. دليل تطوير العناقيد الصناعية.
2. دليل إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

تقرير التنمية العربية		
	عنوان الإصدار	تفاصيل الإصدار
1.	الإصدار السادس من التقرير تحت عنوان "النمو الاقتصادي في ظل جائحة كوفيد-19: الواقع الحالي والآفاق المستقبلية"	▪ يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط، ومعهد التخطيط القومي بجمهورية مصر العربية. ▪ قامت هيئة التحرير بتحديد محاور التقرير وتقسيم العمل بين المختصين من المؤسستين في القضايا التي يعالجها. ويأتي هذا الإصدار في أربعة فصول تعالج الموضوعات التالية: - تداعيات الجائحة على الدول العربية ونموها الاقتصادي. - سياسات مواجهة تداعيات الجائحة وفعالية حزم الإنعاش الاقتصادي والمالي. - تعزيز فرص النمو الاقتصادي العربي ما بعد الجائحة: إزالة المعوقات وتصحيح المسار. ▪ تم الانتهاء من الأعمال التحريرية، ويتوقع إطلاق هذا الإصدار خلال العام الجاري 2022.
2.	الإصدار السابع من التقرير	▪ سيتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط وكل من معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية. والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك). ▪ بداية الإعداد للعملية البحثية المتعلقة بالإصدار السابع والذي سيكون حول موضوع التغير المناخي وأثره على النمو والتنمية والدراسات الخلفية لهذا العدد، بالإضافة إلى تحديد فصول التقرير وكتّابه.

(ب) النشر

اعتماداً على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020–2025)، يهدف نشاط النشر إلى توفير النشر العلمي والبحوث التطبيقية ومعالجتها بشكل متخصص ومنهجي لتوفير مرتكزات لصناع السياسات والقرارات، يتوقع أن يتم إصدار المطبوعات التالية خلال 2023/2022:

- تقرير التنمية العربية: الإصدار السادس من تقرير التنمية العربية المعنون " النمو الاقتصادي في ظل جائحة كوفيد–19: الواقع الحالي والآفاق المستقبلية"
- مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: العددين الأول والثاني من المجلد الخامس والعشرين للمجلة.
- (7) أعداد من سلسلة "جسر التنمية".
- (7) أعداد من سلسلة "دراسات تنموية".
- (18) إصدار من سلسلة "موجز السياسات".
- (2) إصدار من سلسلة "أدلة تنموية".

رابعاً: اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سيُنظمها المعهد خلال العام 2023/2022 على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020–2025)، حيث سيتم خلال هذا العام ما يلي:

- عقد (5) لقاءات تنموية والتي يعتمد المعهد في تنفيذها على شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات، وسيتمّ الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها ومواعيد/مكان تنفيذها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القرينة خلال العام القادم، يُذكر منها:

- ملتقى رفيع المستوى حول "تعزيز قدرة اقتصادات الدول العربية في مواجهة الأزمات"، بالتعاون مع كل من معهد التخطيط القومي والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية والأكاديمية العربية لتكنولوجيا العلوم والنقل البحري، وذلك خلال الفترة 1–2 أكتوبر 2022 في مدينة العلمين بجمهورية مصر العربية.

- حفل إطلاق الإصدار السادس من تقرير التنمية العربية والذي سيصدر تحت عنوان "النمو الاقتصادي في ظل جائحة كوفيد–19: الواقع الحالي والآفاق المستقبلية": بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية، وفي إطار الشراكات التي يعمل المعهد لتطويرها مع المنظمات الوطنية والإقليمية، حيث سيُعقد الحفل على هامش ملتقى رفيع المستوى حول " تعزيز قدرة اقتصادات الدول العربية في مواجهة الأزمات" الذي سيُعقد في مدينة العلمين بجمهورية مصر العربية خلال شهر أكتوبر 2022.

- ملتقيان حول "جائزة المعهد العربي للتخطيط لريادة الأعمال والمشـــروعات الناشـــئة"، وجائزة "التميز في دعم ريادة الأعمال": وهي مبادرة جديدة تحفيزية سـيُطلقها المعهد بهدف تحقيق رؤيته الخاصــة بدور ريادة الاعمال في التنمية في الدول العربية، وذلك من خلال دعم قصــص النجاح ودعم الابتكار في الريادة والمشـروعات الناشـئة في الدول العربية، إلى جانب ذلك، جائزة التميز في الأداء الخاصــة بالجهات الداعمة لرواد الأعمال والراعية والممولة للمشـروعات الناشـئة قي الدول العربية.

- المؤتمر العلمي حول "المؤســســات والتنمية" بالتعاون معهد الدوحة للدراســات العُليا والمركز العربي للأبحاث ودراســة السياسات: نظراً لأهمية المؤسسات في استدامة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، يسلط المؤتمر الضوء على واقع المؤسسات في الدول العربية، وكذلك على التحديات التي تواجه بناء مؤسسات محوكمة تسهم في تحسين الأداء التنموي. كما سيسعى المؤتمر إلى دراسة وتقييم السياسات المؤسسية في الدول العربية ومقارنتها مع التجارب الناجحة، وذلك لصياغة مبادرات عملية كفيلة بالمساعدة في إحداث النقلة النوعية التي تشهدها مختلف الدول العربية.

- ملتقى رفيع المستوى حول "إدارة الاقتصاد في ظل الأزمات"، بهدف جمع صُناع القرار والقائمين على رسم السياسات الاقتصـــادية والمالية في الدول العربية للتباحث وتبادل الخبرات حول مختلف جوانب إدارة الاقتصـــاد في ظل الأزمات المتعاقبة منذ عام 2008 وعرض الاتجاهات الحديثة لإدارة الأزمات.

- عقد اللقاءات التنموية التي تم تحديد مواضيعها وبرمجتها خلال العام السابق 2022/2021 وتمّ تأجيل تنفيذها بسبب الجائحة الصحية العالمية (كوفيد –19)، وسيتم الاتفاق على مواعيد/مكان تنفيذها حسب التطورات الصحية التي ستشهدها المنطقة، وهي على النحو التالي:
  - "المؤتمر القومي للتدريب"، بالتعاون مع المجلس القومي للتدريب في جمهورية السودان.
  - مؤتمر حول "الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة في الدول العربية".
  - مؤتمر حول "الاقتصاد الرقمي: الآفاق والتحديات".
  - الملتقــى الشــبابي الكــويتي العربــي الثالــث بعنــوان "دور الشــباب فــي التنميــة المســتدامة واســتدامة الميــاه" بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية.
  - ملتقى "تمكين الشباب العربي"، بالتعاون مع المنظمة الكشفية العربية، ومقرها في جمهورية مصر العربية.
  - المؤتمر السنوي "لشبكة معاهــد ومراكز التدريــب الحكوميــة في منطقـــــة الشرق الأوسط وشمــال أفريقيـــا GIFT–MENA"، بالتعاون مع معهد باســل فليحان المالي والاقتصـــادي، وهو لقاء ســنوي تنظمه الأمانة العامة للشـــبكة بهدف تبادل الخبرات والآراء حول مواضـــيع التدريب وتطوير القدرات، لاســيما في مجال الإدارة المالية الحكومية وإدارة التغيير وبناء الدولة، بالإضافة إلى نشاطات مرافقة كالتواصل والإعلام والنشر.

الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة

يُخطط المعهد لعقد عدد من الحلقات النقاشية/المحاضرات العامة (حضورياً/افتراضياً)، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية. وستشتمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولة المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.

خامساً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

في إطار عمل المعهد على تحقيق الأهداف التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020–2025)، وإلى فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد العربي للتخطيط والقائمة على تشجيع الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، وإلى الفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. كما تستند إلى التطورات التي أُستحدثت نتيجة لتبعات جائحة كوفيد–19 العالمية ومختلف التطورات المحلية والإقليمية والدولية. يحرص المعهد على مواصلة بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسّسه المعهد لهذا الغرض.

سادساً: المعلوماتية

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، سواء من داخل المعهد (الجهاز الفني) أو من خارجه، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والإصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

وتشتمل خدمات المعهد في مجال المعلوماتية:

(أ) **المكتبة الرقمية:** والتي تشمل على ما يلي:

- قواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية.
- قاعدة بيانات وثائق المعهد.
- قاعدة بيانات الخبراء العرب.

- التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، وقناة You Tube خاصة بالمعهد.
- الاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية.
- نشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

(ب) تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية

خلال عام 2023/2022 ستقوم وحدة نظم المعلومات بالمعهد بالاستمرار في تقديم الدعم الفني وفق أفضل السبل والمعايير وخصوصاً في ظل المستجدات والتبعات الناجمة عن الجائحة العالمية الصحية (كوفيد–19) وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة.

سابعاً: التعاون العربي والدولي

سيواصل المعهد ضمن خطته 2023/2022 السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات المحلية والعربية داخل وخارج دولة المقر بما يعود عليه بالمنفعة ويُعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:

- **مذكرات تفاهم:** في إطار حرص المعهد لتعزيز التعاون مع المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة، سيواصل المعهد خلال عام 2023/2022 متابعة مذكرات التفاهم معها.

- **التعاون مع معهد التخطيط القومي ومقره جمهورية مصر العربية:** بناءً على النجاح الملحوظ والمتميز الذي حققه التعاون بين المؤسستين في إصدار الأعداد السابقة من تقرير التنمية (الرابع، والخامس والسادس)، يستمر المعهد العربي بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في إصدار العدد السابع من التقرير، بالإضافة إلى الاتفاق على عقد سلسلة من اللقاءات التنموية ذات الاهتمام الإنمائي المشترك.

- **التعاون مع الشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا ومقرها دولة الكويت:** بناءً على مذكرة التفاهم التي أُبرمت بين المعهد والشركة الوطنية بتاريخ 2021/11/25،والتي تهدف إلى تعزيز التعاون في مجالات بناء القدرات والتدريب والاستشارات والدعم الفني والدراسات والملتقيات التنموية ذات الاهتمام المشترك والتي تدعم جهود التنمية الاقتصادية في الدول العربية بشكل عام ودولة الكويت بشكل خاص، وعلى وجه الخصوص سيتم خلال هذا العام التعاون المتفق عليه لتنفيذ "برنامج تمكين القادة في دولة الكويت – نموذج المعهد العربي للتخطيط"، لصالح المعهد الوطني للقادة التابع للشركة الوطنية لمشاريع التكنولوجيا إحدى شركات الهيئة العامة للاستثمار – دولة الكويت.

- **التعاون مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ومقرها دولة الكويت:** بناءً على المراسلات واللقاءات الفنية التي تمت بشأن الاتفاق على تنفيذ برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد–19" لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت، وبتعاون استراتيجي مشترك بين المعهد ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، سيقوم المعهد بتنفيذ هذا البرنامج خلال هذا العام، والذي يهدف إلى تقديم الدعم الفني والاستشاري لدعم عمليات الحوكمة لإنشاء برنامج جديد للحوكمة المستجيبة في مرحلة التعافي ما بعد كوفيد–19، ويُركز البرنامج على المحاور التالية: دراسة القوانين والتشريعات وتقييم آثارها، والقيادة وإدارة التغيير، وتحسين خُطط الأداء والإنجاز، والابتكار في القطاع العام.

- **التعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومقرها جمهورية فرنسا:** بناءً على عدد من الاجتماعات التشاورية واللقاءات الفنية التي عُقدت بين المعهد والمنظمة، من المتوقع أن يستمر التعاون في تنفيذ برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد–19 " ، والذي تم الاتفاق عليه خلال العام 2022/2021، و يهدف إلى تقديم الدعم الفني المتخصص للدول العربية في مجالات عديدة منها الحوكمة المفتوحة والمستجيبة والابداع الحكومي والتحول الرقمي وتمكين الشباب والمرأة وجودة القوانين والأنظمة الحكومية والنزاهة.

- **التعاون مع مرصد منتدى البحوث (ORF) ومقره جمهورية الهند:** بناءً على المبادرة التي تقدم بها المنتدى وعلى عدد من الاجتماعات التشاورية التي تمت بين المؤسستين خلال العام 2022/2021، والتي تمّ من خلالها بحث سبُل التعاون في مجال علاقات الدول العربية مع الهند، واستكشاف وسائل لإحياء اتفاقية التجارة الحرة بين دول مجلس التعاون الخليجي والهند، من المتوقع استمرار التعاون بين المعهد والمنتدى خلال العام 2023/2022 من خلال تنظيم فعاليات تنموية مشتركة، يشارك فيها ثلة من الخبراء العرب والهنود، على غرار الندوة الحوارية الافتراضية التي عُقدت بين المؤسستين بتاريخ 2021/10/27 في إطار حوار الخليج العربي الذي يهدف إلى تعزيز أواصر التعاون بين دول الخليج العربي وجمهورية الهند.

- **التعاون مع المعهد الوطني للديموغرافيا ومقره جمهورية فرنسا:** بناءً على المبادرة التي تقدم بها المعهد الوطني، سيتم خلال العام 2023/2022 التحضير للمشاركة في برنامج بحثي حول "التحول الديموغرافي في الدول العربية" والذي ينظمه المعهد الوطني للديموغرافيا وجامعة باريس ومُموّل من طرف المركز الوطني للأبحاث العلمية في فرنسا. ويتشكّل المشروع من إقامة شبكة للباحثين والمؤسسات المتخصصة في دراسات السكان والتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وانضم المعهد العربي للتخطيط للشبكة البحثية، وسوف يتم خلال عام الخطة 2023/2022 إعداد برنامج بحثي يتوقع أن يُساهم المعهد فيه بأوراق بحثية حول موضوع التحوّل الديموغرافي في الدول العربية وآثاره على مسار التنمية فيها.

- **التعاون مع معهد الدوحة للدراسات العُليا والمركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات ومقرهما دولة قطر:** بناءً على مذكرتي التفاهم اللتين أُبرمتا بين المعهد العربي وكل من معهد الدوحة والمركز العربي بتاريخ 2021/11/15، بهدف تعزيز التعاون في مجالات إعداد الدراسات والبحوث المشتركة في مجالات العمل الإنمائي والتدريب وتنظيم الفعاليات والورش في مختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، سيتم خلال هذا العام البدء بالتعاون البحثي المشترك بين المؤسسات الثلاثة حول "المؤسسات والتنمية والمستدامة".

- **المشاركات في الملتقيات التنموية:** من المتوقع قيام المعهد خلال العام 2023/2022 – بالمشاركة في عدد من الملتقيات التنموية (افتراضياً وحضورياً) على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، وذلك بناءً على الدعوات التي يتلقاها المعهد من العديد من المؤسسات التنموية، حيث يتخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومداخلات وترؤس جلسات.

الأنشطة التدريبية للعام 2023/2022

(1) البرامج والورش التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب ويتضمن ما يلي:

- **التدريب الافتراضي (عبر منصة Zoom الالكترونية) ويتكون مما يلي:**
  - (44) برنامج افتراضي
  - (9) ورش تدريبية افتراضية

- **التدريب الحضوري (في مقر المعهد) ويتكون مما يلي:**
  - (17) برنامج تدريبي تخصصي
  - (34) برنامج تدريبي
  - (13) برنامج منفرد

(2) البرامج والورش التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب ويتضمن ما يلي:

- (58) برنامج تدريبي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (9) برامج تدريبية خاص بالجهات ذات العلاقة.
- (9) برامج تدريبية تخصصية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (37) برنامج تدريبي أسبوعي خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (50) ورشة تدريبية قصيرة خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

قوائم الأنشطة التدريبية
(الافتراضية والحضورية) ومواعيدها

جدول رقم (1): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية موزعةً حسب القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد للفترة (2020-2025)

البرنامج التدريبي الافتراضي	فترة الانعقاد	
التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية		
▪ أساسيات التخطيط الاستراتيجي	2022/11/07	2022/11/09
▪ إدارة الازمات وسياسات التعافي الاقتصادي والمالي	2022/11/14	2022/11/16
▪ بناء فرق العمل وإدارة الازمات	2022/11/21	2022/11/23
▪ تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات	2022/12/12	2022/12/14
▪ التخطيط الاستراتيجي في القطاع التربوي	2023/02/06	2023/02/08
▪ سياسات إعادة الإعمار	2023/02/13	2023/02/15
▪ دور نظم المعلومات في دعم اتخاذ القرار	2023/05/01	2023/05/03
▪ التخطيط الإنمائي	2023/03/13	2023/03/15
▪ التخطيط الحضري	2023/05/15	2023/05/17
▪ إعداد الخرائط الاستثمارية	2023/05/22	2023/05/24
التنمية المستدامة والسياسات التنموية		
▪ استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية	2022/10/24	2022/10/26
▪ مهارات تحليل السياسات العامة	2023/05/08	2023/05/10
▪ الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية	2023/05/29	2023/05/31
▪ التغير المناخي وآثاره الاقتصادية وطرق التكيف	2023/06/05	2023/06/07
▪ تطوير العناقيد الصناعية	2023/06/12	2023/06/14
التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية		
▪ سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي	2022/10/17	2022/10/19
▪ السلوكيات المهنية للوظيفة العامة	2022/10/31	2022/11/02
▪ التنمية البشرية وبيئة العمل في القطاع الحكومي	2022/12/05	2022/12/07
▪ الجدارات الوظيفية للقائمين على تنفيذ التدريب والتنمية المهنية	2022/12/12	2022/12/14
▪ تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي	2023/01/09	2023/01/11
▪ سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2023/03/06	2023/03/08
التدفقات الخارجية والتنافسية		
▪ تحليل بيانات ومؤشرات التجارة الخارجية	2022/11/28	2022/11/30
▪ التدفقات المالية الخارجية والتنمية	2023/01/30	2023/02/01
▪ سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	2023/06/12	2023/06/14
تمويل التنمية		
▪ المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة والتنمية	2022/12/19	2022/12/21
▪ تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2023/01/30	2023/02/01
▪ تمويل المشروعات التنموية في القطاع العام	2023/03/13	2023/03/15
ريادة الأعمال		
▪ التخطيط المالي لرواد الأعمال	2022/12/19	2022/12/21
▪ سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي	2022/12/26	2022/12/28
▪ الإبداع والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/01/23	2023/01/25
▪ إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/05/01	2023/05/03
التنمية المؤسسية		
▪ القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي	2022/12/05	2022/12/07
▪ الإبداع والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2022/12/26	2022/12/28
▪ اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	2023/01/09	2023/01/11
▪ آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي	2023/01/16	2023/01/18
▪ الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية	2023/01/16	2023/01/18
▪ أفضل الممارسات في تجديد نظم الخدمة المدنية بالقطاع العام	2023/01/23	2023/01/25
▪ طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2023/02/06	2023/02/08
▪ نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري	2023/02/13	2023/02/15
▪ الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة	2023/03/06	2023/03/08
▪ الأنظمة الحديثة للإدارة	2023/05/22	2023/05/24
قضايا مستجدة		
▪ المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة	2022/10/31	2022/11/02
▪ التجارة الإلكترونية والتنمية	2022/11/14	2022/11/16
▪ أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي	2023/06/05	2023/06/07

جدول رقم (2): قائمة الورش التدريبية الافتراضية

عنوان الورشة
1. التخطيط الاستراتيجي
2. تطوير العناقيد الصناعية
3. الحوكمة المستجيبة في مرحلة ما بعد كوفيد-19
4. التخطيط الإنمائي في الدول العربية: الواقع والمأمول
5. متطلبات النمو الشامل التشغيلي في الدول العربية
6. تحديات التنويع الاقتصادي في الدول العربية
7. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية
8. المديونية في الدول العربية: الواقع والمخاطر والحلول
9. تطوير الأسواق والمؤسسات المالية لأغراض التنمية العربية

جدول رقم (3): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الحضورية والبرامج التدريبية الأسبوعية المكونة لها

البرامج التدريبية التخصصية	البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة له	فترة الانعقاد	
1. التخطيط الإنمائي وآليات المتابعة والتقييم	التخطيط الإنمائي	2022/10/16	2022/10/20
	آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية	2022/10/23	2022/10/27
2. المسوحات الميدانية ومؤشرات سوق العمل	بناء وتحليل المسوحات الميدانية	2022/10/16	2022/10/20
	تحليل مؤشرات سوق العمل	2022/10/23	2022/10/27
3. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/10/30	2022/11/03
	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/06	2022/11/10
4. قياس الكفاءة والفعالية والإصلاح الإداري في القطاع العام	طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2022/10/30	2022/11/03
	الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية	2022/11/06	2022/11/10
5. تمويل التنمية وإدارة الدين العام	تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2022/11/13	2022/11/17
	المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة والتنمية	2022/11/20	2022/11/24
6. التحول الرقمي واقتصاد المعرفة	التحول الرقمي وقضايا التنمية	2022/11/13	2022/11/17
	اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	2022/11/20	2022/11/24
7. سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر	سياسات وبرامج التشغيل	2022/11/27	2022/12/01
	سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2022/12/04	2022/12/08
8. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية	نظم الحسابات القومية وتركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	2022/11/27	2022/12/01
	استخدام النمذجة في التخطيط الإنمائي	2022/12/04	2022/12/08
9. البيئة والتنمية المستدامة	تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2022/12/11	2022/12/15
	البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي	2022/12/18	2022/12/22
10. إدارة المخاطر وسياسات الحماية الاجتماعية	إدارة المخاطر الاجتماعية	2022/12/11	2022/12/15
	سياسات الحماية الاجتماعية	2022/12/18	2022/12/22
11. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة	تحديات العولمة وبناء التكتلات الإقليمية	2023/01/15	2023/01/19
	سياسات التجارة الدولية والتنمية	2023/01/22	2023/01/26
12. إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية	إعداد التقارير الاقتصادية الكلية ورسم السياسات	2023/01/15	2023/01/19
	تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات	2023/01/22	2023/01/26
13. تطوير إدارات التدريب وإدارة الموارد البشرية في القطاع العام	آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	2023/02/05	2023/02/09
	الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في القطاع العام	2023/02/12	2023/02/16
14. التنويع الاقتصادي وسياسات التنمية الصناعية والزراعية	التنويع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة	2023/03/05	2023/03/09
	سياسات التنمية الزراعية	2023/03/12	2023/03/16
15. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	أساسيات التدريب الحديثة	2023/03/05	2023/03/09
	أساليب ومهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/03/12	2023/03/16
16. سياسات التنمية البشرية وسوق العمل	استراتيجيات التنمية البشرية	2023/05/07	2023/05/11
	سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل	2023/05/14	2023/05/18
17. استراتيجيات وسياسات تنمية القطاع الخاص	سياسات تنمية القطاع الخاص	2023/05/07	2023/05/11
	استراتيجيات وأساليب استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وترويج الفرص الاستثمارية	2023/05/14	2023/05/18

جدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الحضورية المكونة للبرامج التدريبية التخصصية والبرامج المنفردة موزعة حسب القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد للفترة (2020-2025)

البرنامج التدريبي	فترة الانعقاد	
التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية		
1. التخطيط الإنمائي	2022/10/16	2022/10/20
2. بناء وتحليل المسوحات الميدانية	2022/10/16	2022/10/20
3. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية	2022/10/23	2022/10/27
4. نظم الحسابات القومية وتركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية	2022/11/27	2022/12/01
5. استخدام النمذجة في التخطيط الإنمائي	2022/12/04	2022/12/08
6. إعداد التقارير الاقتصادية الكلية ورسم السياسات	2023/01/15	2023/01/19
7. مناهج استشراف المستقبل	2023/01/29	2023/02/02
8. التخطيط الاستراتيجي للقطاع التربوي	2023/05/21	2023/05/25
التنمية المستدامة والسياسات التنموية		
9. تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وسياساتها	2022/12/11	2022/12/15
10. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي	2022/12/18	2022/12/22
11. سياسات الأمن الغذائي والصحي	2022/12/25	2022/12/29
12. تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات	2023/01/22	2023/01/26
13. التنويع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة	2023/03/05	2023/03/09
14. سياسات التنمية الزراعية	2023/03/12	2023/03/16
15. الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة	2023/04/30	2023/05/04
16. سياسات تنمية القطاع الخاص	2023/05/07	2023/05/11
17. الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية والمستدامة	2023/05/28	2023/06/01
التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية		
18. تحليل مؤشرات سوق العمل	2022/10/23	2022/10/27
19. سياسات وبرامج التشغيل	2022/11/27	2022/12/01
20. سياسات وبرامج تخفيف الفقر	2022/12/04	2022/12/08
21. إدارة المخاطر الاجتماعية	2022/12/11	2022/12/15
22. سياسات الحماية الاجتماعية	2022/12/18	2022/12/22
23. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	2023/02/05	2023/02/09
24. الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في القطاع العام	2023/02/12	2023/02/16
25. أساسيات التدريب الحديثة	2023/03/05	2023/03/09
26. استراتيجيات التنمية البشرية	2023/05/07	2023/05/11
27. سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل	2023/05/14	2023/05/18
التدفقات الخارجية والتنافسية		
28. تحديات العولمة وبناء التكتلات الإقليمية	2023/01/15	2023/01/19
29. سياسات التجارة الدولية والتنمية	2023/01/22	2023/01/26
30. استراتيجيات وأساليب استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وترويج الفرص الاستثمارية	2023/05/14	2023/05/18
31. العون الإنمائي العربي والدولي	2023/05/21	2023/05/25
تمويل التنمية		
32. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	2022/11/13	2022/11/17
33. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة والتنمية	2022/11/20	2022/11/24
34. التمويل الإسلامي والتنمية	2023/06/11	2023/06/15
ريادة الأعمال		
35. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/10/30	2022/11/03
36. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2022/11/06	2022/11/10
37. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/01/08	2023/01/12
38. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/01/08	2023/01/12
39. أساليب ومهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/03/12	2023/03/16
التنمية المؤسسية		
40. طرق تقييم الكفاءة والفعالية في القطاع العام	2022/10/30	2022/11/03
41. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية	2022/11/06	2022/11/10
42. القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	2022/12/25	2022/12/29
43. الإصلاح المؤسسي والحوكمة في القطاع الحكومي	2023/04/30	2023/05/04
44. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي	2023/05/28	2023/06/01
قضايا مستجدة		
45. التحول الرقمي وقضايا التنمية	2022/11/13	2022/11/17

46. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	2022/11/20	2022/11/24
47. القطاع السياحي والتنمية	2023/01/29	2023/02/02

جدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية*

البرامج التدريبية	
التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية	
تحليل نموذج المدخلات والمخرجات	إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها
تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات	قواعد البيانات وتقارير متابعة وتقييم الأداء التنموي
تقييم المشروعات في إطار الخطط الاقتصادية	مهارات التدريب المتقدمة في مجال التخطيط الإنمائي
إعداد الخرائط الاستثمارية	استشراف المستقبل وسوق النفط الدولي
دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية	
التنمية المستدامة والسياسات التنموية	
السياسة المالية والتنمية	مهارات تحليل السياسات العامة
الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية	استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية
التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية	
سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات	تنمية المهارات الإشرافية للإدارة الوسطى
السلوكيات المهنية للوظيفة العامة	تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب
إعداد المدربين ومهارات التدريب المُتقدمة	الجدارات الوظيفية للقائمين على تنفيذ التدريب والتنمية المهنية
التدفقات الخارجية والتنافسية	
اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية	آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
سياسات تنمية الصادرات	التدفقات المالية الخاصة والتنمية
التدفقات المالية الرسمية والتنمية	
تمويل التنمية	
تطوير النظام المالي وتمويل التنمية	تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر
المصارف الإسلامية والتنمية	
ريادة الأعمال	
تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير	تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي
تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
إدارة الأزمات ومهارات التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
سياسات وتدابير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات	المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي ذوي الاحتياجات الخاصة
تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي	
التنمية المؤسسية	
أفضل الممارسات في تجديد نظم الخدمة المدنية بالقطاع العام	نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري
مهارات إعداد وتصميم المبادرات الخاصة بتطوير بيئة العمل	إدارة الأداء الحكومي وموازنة البرامج والأداء
القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي	
قضايا مستجدة	
الاقتصاد لغير الاقتصاديين	المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة
سياسات وبرامج التنمية الريفية	الدبلوماسية الاقتصادية
أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي	آليات بناء وإدارة المراصد التنموية
مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة	الإعلام الاقتصادي والتنموي
التجارة الإلكترونية والتنمية	سياسات وحوكمة نظام الصحة العامة
إدارة وترشيد استهلاك المياه	سياسات واستراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات
الإدارة الاقتصادية للموارد المائية	

* يتم تحديد فترة انعقاد البرنامج بالاتفاق مع الجهة الطالبة في الدولة.

جدول رقم (6): قائمة البرامج التدريبية التخصصية/البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة الخاصة للجهات ذات العلاقة

البرنامج التدريبي التخصصية/ التخصصية المتقدمة	البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/ للبرنامج التدريبي التخصصي
التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم " التخطيط الإنمائي" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. التخطيط الإنمائي
	2. استخدام النمذجة في التخطيط الإنمائي
	3. بناء المؤشرات في التخطيط الإنمائي
	4. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية
التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "التمكين وسوق العمل والتنمية البشرية" (3 برامج تدريبية أسبوعية)	1. سياسات التعليم وسوق العمل
	2. التمكين الاقتصادي
	3. التمكين الاجتماعي
التدفقات الخارجية والتنافسية	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم " التجارة الدولية وتشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي" (3 برامج تدريبية أسبوعية)	1. سياسات التجارة الدولية والتنمية
	2. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات
	3. استراتيجيات وأساليب استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وترويج الفرص الاستثمارية
تمويل التنمية	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "التمويل الإسلامي والتنمية" (3 برامج تدريبية أسبوعية)	1. التمويل الإسلامي وقضايا التنمية
	2. المصارف الإسلامية والتنمية
	3. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تمويل التنمية" (3 برامج تدريبية أسبوعية)	1. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام
	2. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة
	3. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية
ريادة الأعمال	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. أساسيات التدريب الحديثة
	2. مهارات التدريب المتقدمة
	3. أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	4. تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "سياسات تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	3. إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	4. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تمكين رواد الأعمال" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
	2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	3. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
	4. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
قضايا مستجدة	
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "اقتصاد المعرفة" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. التحول الرقمي وقضايا التنمية
	2. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية
	3. سياسات واستراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات
	4. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة

جدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى روّاد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرنامج التدريبي التخصصي	**البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي**
برنامج تدريبي تخصصي "تأسيس وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير 2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي "دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة " (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة
برنامج تدريبي تخصصي "الإدارة المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. التخطيط المالي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرنامج التدريبي المتقدم / البرنامج التدريبي التخصصي	**البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/ للبرنامج التدريبي التخصصي**
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 3. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 4. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي متقدم "تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز تنافسيتها" (4 برامج تدريبية أسبوعية)	1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة 3. سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 4. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي "تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي "استراتيجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة والخرائط الاستثمارية" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. إعداد استراتيجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي "مهارات قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة" (2 برنامج تدريبي أسبوعي)	1. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة 2. مهارات تقييم الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
برنامج تدريبي تخصصي "تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة"	1. أساسيات التدريب 2. مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى روّاد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرنامج التدريبي التخصصي	البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي
(2 برنامج تدريبي أسبوعي)	

جدول رقم (8): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
- مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	- محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض	- المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- التسويق الإلكتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة
- إدارة الأزمات ومهارات التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- التخطيط المالي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
- الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض
- إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- حاضنات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير
- أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- مخاطر الائتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- آليات تمكين وتفعيل مشاركة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- إعداد استراتيجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر
- تحليل سلاسل القيمة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- مهارات وآليات تقييم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	- سياسات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
- مهارات تقييم الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- سياسات وتدابير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات	- سياسات تطوير بيئة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

جدول رقم (9): قائمة الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الورش التدريبية القصيرة	
- الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- مهارات تسويق المشروعات الصغيرة من خلال وسائل التواصل الاجتماعي
- الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- استراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- مهارات اختيار الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- نظام التأمينات الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	- إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- التخطيط المالي المسبق لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- كيف تدخر لتستثمر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة	- مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- كيف تقيم وتطور أداء مشروعك؟ Model C	- قيادة تطوير وتنفيذ المشروعات
- فلسفة النجاح للشركات العالمية	- الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- فنون التعامل مع الأزمات في نطاق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- التفكير والقياس الكمي لأداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة	- أساليب التمويل الحديثة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
- عبقرية التسويق والإقناع لأصحاب المشروعات الصغيرة المتوسطة	- الذكاء الاجتماعي ودوره في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- التفكير والتخطيط الاستراتيجي لأصحاب المشروعات الصغيرة المتوسطة	- تحليل وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- إدارة التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام نموذج كوتر	- مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة المتوسطة
- مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- إدارة المعرفة في المؤسسات الممولة للمشروعات الصغرى والصغيرة
- المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة المتوسطة	- التفكير الابتكاري والاستراتيجي في إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- التخطيط المالي الفعّال لروّاد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- استراتيجية النمو في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام 360 Model

لمزيد من المعلومات حول وصف ومكونات البرامج التدريبية، الرجاء زيارة موقع المعهد على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:

www.arab-api.org

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:

1. **الأنشطة التدريبية الافتراضية**
2. **الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر**

القواعد العامة والإجراءات المتبعة

للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية

أولاً : البرامج التدريبية الافتراضية

الجهات المستهدفة:

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. تعطى الأفضلية للمرشح دون الـ (50) عاماً.
4. يشترط وصول الترشيحات قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن 3 أسابيع.

إجراءات التسجيل:

1. يقوم المرشح باستيفاء نموذج الترشيح الالكتروني المُدرج على صفحة التدريب الافتراضي في موقع المعهد، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
   - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
   - صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.
2. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
3. يقوم المعهد بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة، وتم تحديد سقف عدد المشاركين في البرنامج الواحد بواقع 30–40 مشارك من مختلف الأجهزة والمؤسسات الحكومية في الدول العربية.
4. يتولى المعهد عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في الأنشطة التدريبية، وتزويدهم برابط إلكتروني للتسجيل على منصة zoom الإلكترونية خاص بالبرنامج في موعد أقصاه 3 أيام عمل قبل بدأ البرنامج.
5. يتحمل المعهد كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.

مواعيد البرامج:

1. تُعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.
2. ينقسم اليوم الواحد إلى جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:

- **الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)**
- **فترة استراحة: 11:15-11:30**
- **الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)**

3. تتطلب المشاركة ما يلي:

- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الانتظام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.
- أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.
- أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي/ لابتوب / لوح ذكي/هاتف محمول) مع كاميرا والتأكد من سلامة الصوت والصورة، مع مراعاة مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.
- التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى البرنامج.

الشهادة:

تُمنح شهادة تدريب إلكترونية للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتُمنح شهادة المتدرب المتميز للمشارك الذي يُبدي تفاعلاً متميزاً في البرنامج.

ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية

- تكون المشاركة في الورش التدريبية الافتراضية مجاناً، ويمكن التسجيل للعاملين في المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والأفراد.
- يكون التسجيل الإلكتروني للورش التدريبية الافتراضية من خلال الرابط الذي سيتم إدراجه في الإعلان عن الورشة على حسابات المعهد بقنوات التواصل الاجتماعي.
- تمنح شهادة تدريبية للمشاركين في الورش التدريبية الافتراضية عند إتمام حضور فترة انعقاد الورشة.

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر

الجهات المستهدفة:

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح:

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.

2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.

3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركة المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن شهرين.

4. تُعطى الأولوية للمرشح دون سن الـ (50) عاماً.

إجراءات التسجيل:

1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح إلكترونياً على صفحة التدريب المخصصة للبرامج الحضورية داخل دولة المقر من خلال موقعه الإلكتروني، بحيث يقوم المرشح بتعبئة نموذج الترشيح، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:

- خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد.
- صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.

2. للمُرشحين من خارج دولة الكويت، وإضافة للمذكور أعلاه، يُطلب إرسال:

- صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحاً لمدة لا تقل عن الستة أشهر.

3. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.

4. يقوم المعهد بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة.

5. يتولى المعهد إجراءات إصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قُبولهم في الأنشطة التدريبية، ثم يتم إخطارهم.

6. يتحمل المعهد كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:

- تكاليف التدريب.
- تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية.
- الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
- توفير المواصلات من / إلى المطار – جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

مواعيد البرامج:

(1) تُعقد جميع البرامج بواقع خمسة أيام تدريبية.

(2) يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.

(3) تتطلب المشاركة ما يلي:

- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الانتظام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.
- أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.

الشهادة:

تُمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتُمنح شهادة المتدرب المتميز للمشارك الذي يُبدي تفاعلاً متميزاً في البرنامج.

تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص:

يشترط إرسال نموذج الترشيح إلكترونياً المدرج على صفحة التدريب المخصصة للبرامج الحضورية داخل دولة المقر في موقع المعهد بالإنترنت، بحيث يكون مستوفىً بالبيانات قبل موعد بدء البرنامج التدريبي بشهرين.

تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاث وجبات يومياً على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي – 5 أيام – 1200 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي – 10 أيام – 2400 دولار أمريكي.

تكلفة التدريب فقط – بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي – 5 أيام – 500 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي – 10 أيام – 850 دولار أمريكي.

يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به، ويتولّى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج بواسطة تحويل مصرفي على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

اسم المستفيد	**المعهد العربي للتخطيط بالكويت**
اسم وعنوان البنك	**بنك الخليج – المركز الرئيسي – فرع مبارك الكبير – دولة الكويت**
رقم الحساب بالدولار الأمريكي	**04810814**
IBAN	**KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14**
رقم الحساب بالدينار الكويتي	**05522059**
IBAN	**KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59**

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني للإدارة المالية بالمعهد التالي wael@api.org.kw

ملاحظات هامة:

1. اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات والقبول والاعتذار إلكترونياً من خلال موقعه على الإنترنت بحيث يقوم المرشح باستيفاء نموذج ترشيحه المعتمد من جهته، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً.
2. يحظر المعهد العربي للتخطيط على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.
3. لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.
4. لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.
5. لأي استفسارات تخص التدريب يرجى إرسالها إلى:

training@api.org.kw

إصدارات المعهد

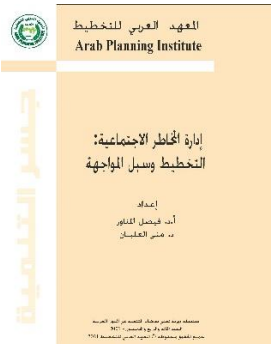
إصدارات المعهد

التقرير السنوي: يوجز التقرير أنشطة المعهد لعام 2021/2020 ويُقدم لمحة حول أبرز محطّات هذا العام بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، حيث حرص المعهد على أن تكون الجهود والخدمات الإنمائية المختلفة التي قدّمها للدول العربية مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي (التدريب عن بُعد)، والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.

تقرير التنافسية العربية: يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.

تقرير التنمية العربية: يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.



جسر التنمية: سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائر حول تلك القضايا.

سلسلة دراسات تنموية : سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً .وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.

سلسلة موجز السياسات: سلسلة تنموية ومُساهمة فكرية مُركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموية في الدول العربية وموجهة لدراسة وتحليل الإشكالات والقضايا التنموية العربية الملحة والمستجدة، ومُناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تُواجهها مُعظم الدول العربية. يُسهم فيها ثلة من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوي التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بإسهاماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدار منتدى للنقاش ونشر المعرفة العملية الموجهة لتقييم السياسات التنموية.

أحدث إصدارات المعهد*

العنوان	المؤلف/ المحرر	السنة
دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات ووكالات التصنيف الائتماني	المعهد العربي للتخطيط	2020
التنمية العربية بين التحديات الراهنة وآفاق الثورة الصناعية الرابعة	أشرف العربي: أعمال المؤتمر العلمي الخامس عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	2019
الكتاب العربي في المسؤولية المجتمعية (الجزء الثاني)	الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية	2019
وثيقة الإطار الاستراتيجي العربي للقضاء على الفقر متعدد الأبعاد	المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع قطاع الشؤون الاجتماعية والأمانة ومع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العربية في جامعة الدول العربية	2019
دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات	المعهد العربي للتخطيط	2019
تطور منهجية التخطيط التنموي ومؤسساته: تجارب دولية وإقليمية مختارة	عبدالله المرواني	2019

التقارير

العنوان	المؤلف/ المحرر	السنة
تقرير التنمية العربية: الإصدار الخامس	فريق عمل من الخبراء	2021
تقرير التنمية العربية: الإصدار الرابع	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي – مصر	2019
تقرير التنمية العربية: الإصدار الثالث	فريق عمل من الخبراء	2018
تقرير التنمية العربية: الإصدار الثاني	فريق عمل من الخبراء	2016
تقرير التنمية العربية: الإصدار الأول	فريق عمل من الخبراء	2014
تقرير التنافسية العربية: الإصدار الرابع	فريق عمل من الخبراء	2012
تقرير التنافسية العربية: الإصدار الثالث	فريق عمل من الخبراء	2009

* يمكن الاطلاع على إصدارات المعهد من خلال الرابط الإلكتروني للمكتبة الرقمية

https://api.ac-knowledge.net/main-page

الدوريات

مجلة التنمية والسياسات والاقتصادية

العنوان	المجلد	السنة
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 24 – العدد 2	يوليو 2022
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 24 – العدد 1	يناير 2022
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 23 – العدد 3 (عدد خاص)	يناير 2022
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 23 – العدد 2	يوليو 2021
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 23 – العدد 1	يناير 2021
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 22 – العدد 3 (عدد خاص)	نوفمبر 2020
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 22 – العدد 2	يوليو 2020
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 22 – العدد 1	يناير 2020
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 21 – العدد 2	يونيو 2019
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 21 – العدد 1	يناير 2019
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 20 – العدد 2	يوليو 2018
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	المجلد 20 – العدد 1	يناير 2018

سلسلة دراسات تنموية

العنوان	المؤلف/المحرر	رقم السلسلة	السنة
أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية: فجوة التخطيط والتمويل والبيانات	وليد عبدمولاه	75	2022
متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام مع التركيز على التجربة اليابانية	فيصل المناور منى العلبان عبدالله الدويلة	74	2021
التطور التاريخي لنظريات النمو والتنمية في الفكر الاقتصادي	عبد الحليم شاهين	73	2021
فعالية دور سياسات سوق العمل في الدول العربية: إسقاطات على تداعيات أزمة كوفيد-19	نواف أبو شمالة	72	2021
The Importance of Arab Parents' Perspective in Shaping and Developing ECE Methodologies to Increase Economical Efficiency and Social Consistency: The Montessori Method of Education	Nourhan Zehnie	71	2021
العدالة الاجتماعية كمدخل لتحقيق التنمية: دراسة في السياق العربي المقارن مع الاستئناس بالتجربة الماليزية	إسماعيل قادير	70	2021
الإطار المفاهيمي لاستراتيجية إدارة المعرفة في المؤسسات	محمد باطويح مريم بوزبر	69	2021
مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر: دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية " فاتن"	إيهاب مقابله محمد عواوده	68	2020
دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية- نظرة تحليلية	نواف أبو شمالة	67	2020
أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية – مع التركيز على منهج مونتيسوري	نبيلة بيدس	66	2020

العنوان	المؤلف/المحرر	رقم السلسلة	السنة
الدوافع والاحتياجات المهنية حسب مدركات المتدربين المشاركين في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط	فهد الفضالة	65	2020
دراسة تحليلية لسياسات وآليات تنمية قطاع المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة: حالة المملكة الأردنية الهاشمية	إيهاب مقابلة	64	2019
مخاطر الهجمات الالكترونية (السيبرانية) وآثارها الاقتصادية: دراسة حالة دول مجلس التعاون الخليجي	علم الدين بانقا	63	2019
الإصلاح الإداري مدخلاً لتصويب المسار التنموي تجارب دولية	عمر ملاعب	62	2019
تطوير المؤسسات العربية من منظور اقتصاد المعرفة	علم الدين بانقا محمد باطويح	61	2019
تطور الانتاجية ومساهمتها في النمو الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي	محمد أمين لزعر	60	2018
التجربة الماليزية في إدارة الأزمات: مقاربة في الاقتصاد السياسي	فيصل المناور منى العلبان	59	2018
الدور التنموي للسياسات الصناعية الحديثة في ضوء الممارسات الدولية الرائدة: متطلب التحول الهيكلي لاقتصادات الدول العربية	نواف أبو شمالة	58	2018
بناء القدرات المؤسسية للوحدات المحلية	فيصل المناور منى العلبان	57	2018
مؤشرات تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والخدمات المقدمة لها	إيهاب مقابلة	56	2018
Small and Medium Enterprises in Lebanon: Obstacles and Future Perspectives	Omar Malaeb	55	2018

سلسلة جسر التنمية

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
التدريب أثناء الخدمة	فهد الفضالة	160	2022
دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز الحوكمة البيئية العالمية	عبدالله بوعجيلة	159	2022
تيسير التجارة (المفهوم، المكاسب، التكاليف، ومؤشرات القياس)	عقبة عبداللاوي	158	2022
بناء السياسات العامة	فيصل المناور منى العلبان	157	2022
تطوير العناقيد الصناعية	وليد عبدمولاه	156	2022
تطبيقات سياسات سوق العمل في الدول العربية والتجارب الدولية: الهيكل والأدوات والأداء المقارن	نواف أبو شماله	155	2021
إدارة المخاطر الاجتماعية: التخطيط وسبل المواجهة	فيصل المناور منى العلبان	154	2021
مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة سهيل مقابلة عمر ملاعب	153	2021
أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر	إيهاب مقابلة محمد عواوده	152	2020
الحكومة الإلكترونية وجائحة(COVID-19)	عمر ملاعب	151	2020
المؤسسات الدولية وإصدار مؤشرات التنافسية الاقتصادية: أية مصداقية؟	محمد أمين لزعر	150	2020
التعليم الريادي	صفاء المطيري	149	2019
استراتيجيات وسياسات الاستثمار في اقتصاد المعرفة في الدول العربية	علم الدين بانقا	148	2019
تقييم الأثر البيئي للمشروعات التنموية: دراسة حالة الأردن	عبدالله أبو عجيلة	147	2019

العنوان	المعد	العدد	تاريخ الإصدار
مرتكزات ومحددات اختيار الموقع للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	146	2019
العمل التطوعي والتنمية	فيصل المناور عبدالله بوعجيلة	145	2019
تطور مفاهيم الفقر وتوزيع الدخل خلال الفترة(2017-1960)	علم الدين بانقا	144	2019
المؤسسات التمويلية غير المصرفية وتمويل المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة	إيهاب مقابلة	143	2018
التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة	عوني الرشود	142	2018
التنمية المحلية المستدامة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	محمد باطويح	141	2018
الجدارة في العمل	فهد الفضالة	140	2018
السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة	نواف أبو شمالة	139	2018
من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية المستدامة 2030: التقييم والمستجدات	حسين الطلافحة عمر ملاعب	138	2018

دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر
في مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Call for Papers
Journal of Development and Economic Polices

(ISSN: 1561-0411)

JDEP is a scholarly printed and online, open access, bi-annual, and fully blind-reviewed journal **publishing original research articles in all fields of development economics and finance in English and in Arabic.** Book and report reviews and are also welcomed. Special editions are occasionally planned subject to scope and needs. JDEP is hosted by the **Arab Planning Institute in Kuwait** and was first published in December 1998.

You are invited to submit your original research papers.

Why publish with JDEP?

Open Access: Researchers can read and download articles and free of charge, which increases authors' research visibility.

Blind Peer Review: Fast high-level double-blind peer review, and publishing processes free of charge.

Rapid Publication Process: The publication process generally takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within three weeks.

Esteemed indexes: The Journal is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.

Classification: (Q1) of Arcif International Impact Index.

Certificates: JDEP provides digitally signed e-certificates to authors after the publication of their papers.

Papers copies: JDEP provides also hard copies to all Authors. Copies are also made available to universities and other institutions in the Arab countries.

Publication Guidelines - Online Submission - Archive

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن **المعهد العربي للتخطيط بالكويت** باللغتين العربية والانجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصاديات التنمية والمالية، بالإضافة الى مراجعات الكتب والتقارير، مع إمكانية إصدارات خاصة حسب المجال والحاجة. صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتكم لتقديم أوراقكم البحثية للنشر في المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

مجلة مفتوحة: يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجاناً، مما يسهم في انتشار البحث.

تحكيم معمي: النشر مجاني ويخضع لتحكيم معمي مهني وسريع.

سرعة في عملية النشر: تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، ويُبلّغ الباحث بنتائج التحكيم الأولي خلال ثلاث أسابيع.

مجلة مفهرسة: المجلة مفهرسة في Google scholar، EBSCO وProQuest.

التصنيف: الفئة الأولى (Q1) لمعامل آرسيف الدولي (Arcif) في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.

الشهادة: تقدّم المجلة شهادة الكترونية موقّعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.

نسخ المجلة: تقدّم المجلة نسخ ورقية وإلكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفيرها للكليات والمعاهد والمؤسسات المتخصصة بالدول العربية.

قواعد النشر - النشر الالكتروني - اصدارات سابقة

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Journal of Development and Economic Polices

هاتف: 24844061 – 24848754 – 24843130 (965) / فاكس: 24842935 (965) / ص. ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت
البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | موقع المعهد: www.arab-api.org