المعهد العربي للتخطيط Arab Planning Institute



الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم الأنشطة التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2024/2023











الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم الأنشطة التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2024/2023











الفهرس الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي وقوائم الأنشطة التدريبية التي ستنفذ خلال العام 2024/2023

الموضوع	رقم الصفحة
تقديم	1
الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2024/2023	3
أولاً: بناء القدرات	4
ثانياً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي	5
ثالثًا: البحوث والنشر	9
رابعاً: اللقاءات التنموية	12
خامساً: المعلوماتية	13
سادساً: التعاون العربي والدولي	17
سابعاً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	20
قوائم الأنشطة التدريبية (الافتراضية والحضورية) ومواعيدها	22
القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:	
1. الأنشطة التدريبية الافتراضية	40
 الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر 	42
إصدارات المعهد	45





تقديم

يُمثل العام (2024/2023) رابع سنوات الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2020-2025)، والتي تمت صياغتها استناداً على منهج تطبيقي وعملي سعى المعهد من خلاله إلى تلمّس الاحتياجات التنموية للدول العربية والمساعدة في تقديم تصورات لتلبيتها واقتراح حلول مبتكرة وعملية تتسجم مع أفضل الممارسات العالمية.

انطلاقاً من رؤية المعهد العربي للتخطيط ورسالته، يحرص المعهد على أن تكون جهوده الإنمائية مرتبطة بعملية التخطيط الإنمائي والأبعاد المتعدّدة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يخدم التنمية العربية، ويُساعد في مواجهة التحديات التنموية المختلفة، كما يحرص المعهد على تعزيز جهوده الرامية إلى دعم المؤسسات التنموية وهيئات التخطيط في الدول العربية من خلال بناء القدرات والدراسات والخدمات الاستشارية والبحوث التطبيقية، إضافة إلى التركيز على تطوير المهارات وتنمية القدرات التحليلية والعملية في مجالات التخطيط والتنمية وإدارة الاقتصاد. وقد جاءت مرتكزات وأهداف الاستراتيجية التاسعة (2020–2025) وكذلك خطط النشاط السنوية منسجمة مع هذا التوجه.

فيما يخص بناء القدرات، يحرص المعهد على تعزيز وضمان استمرارية ريادته في مجال التدريب الإنمائي المتخصص من خلال تلمس الاحتياجات التدريبية المتجددة للعاملين في مجالات التخطيط الإنمائي المختلفة على غرار رسم السياسات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتنفيذ الخطط وتقييمها والتطوير المؤسسي والتتويع الاقتصادي وجعلها الأساس الذي تنطلق منه الخطط التدريبية السنوية، حيث يعمل على تعزيز مسارات وبرامج التدريب التي تلبي الاحتياجات التدريبة للفئات المستهدفة. ومن جانب آخر، يواصل المعهد العمل على زيادة نسبة الوصول إلى المؤسسات المعنية بالتخطيط الإنمائي والمؤسسات الأخرى ذات العلاقة من خلال استهداف هذه المؤسسات في مواقعها، وعقد برامج تدريبية تعاقدية خارج دولة المقر، ويعمل كذلك على تعزيز مستوى التنوع في الفعاليات التدريبية المرتبطة بالعملية التنموية بحيث تشتمل الخطة على برامج تدريبية تخصيصية (أسبوعان)، وبرامج تخصيصية متقدمة (3 أسابيع وأكثر). وبرامج أسبوعية (5 أيام)، وبرامج افتراضية قصيرة (يوم واحد).

كما أولى المعهد أهمية بالغة لموضوع النمذجة الاقتصادية في أنشطته للعام (2024/2023)، من خلال طرح برنامج تخصصي حول "النمذجة وتقييم السياسات الاقتصادية" يُنفذ لصالح الدول العربية بناءً على الطلب، بالإضافة الى البرامج ذات العلاقة التي تنفذ حضورياً في مقر المعهد، وسيقوم المعهد بتقديم الدعم المؤسسي اللازم للجهات الحكومية العربية ذات العلاقة في هذا المجال، من خلال "وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة" التي أنشاها بالتعاون مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية.

في مجال الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، يستمر المعهد في تقديم خدماته في هذا المجال بشكل يُعزز مكانته المعروفة التي وصل إليها في سوق الاستشارات العربية خاصة في مجال التخطيط الإنمائي والسياسات التنموية، ومن أبرز مجالات الدراسات الاستشارية: إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية، وإعداد الخرائط الاستثمارية، وتقييم الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وتقييم منظومات التخطيط الإنمائي، والنمذجة ورسم السياسات وتطوير العناقيد الصناعية، وتقييم استراتيجيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال.

في مجال البحوث والنشر، يستمر المعهد بالتركيز على البحوث المرتبطة بالتخطيط الإنمائي والسياسات التتموية والأداء التتموي في الدول العربية واقتراح السياسات التتموية الرشيدة بهدف دعم اتخاذ القرار التتموي في الدول العربية لاسيما من خلال تقرير التتمية وموجز السياسات ومجلة التتمية والسياسات الاقتصادية، كما يعكف المعهد حالياً على الانتهاء من إعداد "دليل تطوير العناقيد الصناعية" و "دليل إعداد استراتيجية تتمية المشروعات الصنغيرة والمتوسطة"، و "دليل إعداد القادة: نموذج المعهد العربي للتخطيط"، وسيشرع المعهد في هذه الخطة بإعداد الدليلين التتمويين التاليين "دليل تصميم وبناء السياسات العامة"، و "دليل النمذجة الاقتصادية".

وتأمل إدارة المعهد أن تُسهم هذه الخطة، وما تحتويه من أنشطة إنمائية متنوعة، في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية تأكيداً على دوره الداعم لمنظومة العمل العربي المشترك، كما تأمل أن تُسهم في توطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية المحلية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع.

والله ولي التوفيق ،،،

المديسر العسام



تهدف خطة المعهد للعام (2024/2023) إلى الاستمرار بتحقيق أهدافه التنموية، وتنفيذ استراتيجيته للأعوام (2020–2025) وتنطلق هذه الخطة من حصيلة خبرة المعهد خلال العقود الماضية، بالإضافة إلى الدراسات المتعمقة لقضايا وتحديات التنمية العربية خلال سنوات الاستراتيجية، كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها، وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحُر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكين روّاد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة بوتيرة النمو الاقتصادي العالمي وآثاره على الاقتصادات العربية.

تشتمل الخطة السنوية لعام (2024/2023) على الأنشطة الإنمائية التي يستمر المعهد بتقديمها للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وذلك في مجالات بناء القدرات، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والدراسات والبحوث والنشر، والملتقيات والنوات والمؤتمرات، وريادة الأعمال، والمعلوماتية، ويحرص المعهد على أن تكون جهوده التدريبية والاستشارية والبحثية مرتبطة بالأبعاد المتعددة للتمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بشكل يخدم التنمية العربية.

تشمل هذه الخطة على التوالي، بناء القدرات والذي يتكون من أنشطة تدريبية حضورية وافتراضية، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والبحوث والنشر، واللقاءات التنموية، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي، وريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.



أولاً: بناء القدرات

انطلاقاً من الدور الذي يحرص المعهد على مواصلة القيام به في مجالات التنمية العربية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بتطور هام من حيث المضمون. حيث يقدم المعهد ما يزيد عن (184) برنامجاً تدريبياً، و(79) ورشة تدريبية في مختلف مجالات التنمية، وتتكون خطة النشاط التدريبي (2024/2023) من جزئين رئيسيين هما:

- أ. برامج ضمن الهيكل الأساسي للتدريب والتي سيتم تنفيذها خلال الفترة (أكتوبر 2023 يونيو 2024)
 والتي تتكون من الأنشطة التالية:
- خطة النشاط التدريبي الافتراضي التي سيتم تنفيذها عبر منصة ZOOM الإلكترونية، وتتكون من الأنشطة التدريبية التالية:
 - (24) برنامج افتراضي مدة كل برنامج (3 أيام).
 - (22) ورش تدريبية افتراضية تعقد كل ورشة في يوم واحد.
 - خطة النشاط التدريبي الحضوري، وتتكون من البرامج التدريبية التالية:
 - (13) برنامج تدريبي تخصصي مدة كل برنامج (10 أيام).
 - (26) برنامج تدريبي مدة كل برنامج (5 أيام).
 - (14) برنامج منفرد مدة كل برنامج (5 أيام).

ب. برامج خارج الهيكل الأساسي للتدريب (بناءً على طلب الدول) وتتكون من الأنشطة التالية:

- (73) برنامج تدريبي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (12) برنامج تدريبي تخصصي / التخصصي المتقدم الخاص بالجهات ذات العلاقة.
 - (10) برامج تدريبية تخصصية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
 - (47) برنامج تدريبي أسبوعي خاص بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
 - . (57) ورشة تدريبية قصيرة خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.



ثانياً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسى

الفدمات الاستشارية

تستند خُطـة الاستشارات والـدعم المؤسسي لسنة (2024/2023) على توجهات الخطـة الخمسية التاسعة "الحالية" للأعـوام (2020-2025) والتي تصبو لتطـوير نشاط الاستشارات وتعزيـز مكانـة المعهد كبيـت خبـرة عربـي مُتميـز، كما يسعى المعهد الى تعزيـز واستدامة مكانتـه في شـوق الاستشارات العربي في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات العامـة والتي لهـا إمكانـات نمـو هامـة نتيجـة الحاجـة الملحـة للإصـلاحات الاقتصـادية والاجتماعيـة والبيئيـة خاصـة فـي ظـل مـا أفرزتـه جائحـة كوفيـد-19 مـن تـداعيات وعـودة التضـخم وارتفـاع أسـعار الفائـدة العالميـة وارتفـاع الضـغوطات على سلاسـل الإمـدادات العالميـة وأسـواق السـلع الأوليـة وموجـات الجفـاف الناجمـة عـن التغيـر المنـاخي. وتُضـاف هـذه التحـديات إلـي القائمـة الطويلـة مـن التحـديات الهيكليـة القائمـة قبـل الجائحـة والتـي دون شـك سـوف تحتـاج إلى بذل جُهود أكبر لاستدامة النمو الاقتصادي.

وانطلاقاً من أهداف الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020–2025)، واتساقاً مع التحديات التنموية التي تُواجه الاقتصادات العربية، فإن النشاط الاستشاري المقترح لعام (2024/2023) سيُغطي المجالات التالية:

التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

- 1. إعداد وتقييم الخطط الإنمائية للبلدان العربية وتطوير الاستراتيجيات التنموية وبناء الرؤى الوطنية.
- 2. تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية من وجهة نظر التحول الهيكلي والتنويع الاقتصادي، وإعداد السياسات والبرامج الملائمة لتحقيق الأهداف التنموية القطاعية.

السياسات التنموية والتنمية المستدامة

- 1. بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة وتطوير الخرائط الاستثمارية.
 - 2. تقييم السياسات المالية والجبائية والنقدية، والنمو الاقتصادي، والتشغيل.
 - 3. تقييم الإطار الاقتصادي الكلي وتقييم السياسات التجميعية.
- 4. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تطوير قدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.

التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

- 1. إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض.
 - 2. تقييم أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والإسكان والخدمات الاجتماعية.
 - 3. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية للتنمية البشرية.
 - 4. تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها.
- 5. تقييم أداء أسواق العمل، بما في ذلك تحليل ديناميكية قوة العمل والسكان وتحليل أسباب البطالة وتقييم السياسات والبرامج المتبعة، وذلك على ضوء ما تحدده الجهات من أهداف تنموية.



تمويل التنمية

- 1. تحليل وتقييم كفاءة القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتذليل العوائق التي تحدّ من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة التشغيلية.
 - 2. دراسة استدامة المديونية العامة وتقديم الحلول لإعادة جدولتها وتقليل عبئها على الاقتصاد.
 - 3. دراسة الأثر التنموي للتمويل الذي تقدمه المؤسسات التمويلية.

ريادة الأعمال

- 1. دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال.
- 2. إستراتيجيات تتمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وخرائط الاستثمار الخاصة بها.
- 3. تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تعدها جهات أخرى، وإسداء المشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.

التدفقات الخارجية والتنافسية

- 1. تقييم سياسات التجارة الخارجية وأثرها التنموي.
 - 2. العون الإنمائي والتنمية.
 - 3. إستراتيجيات جذب الاستثمارات الأجنبية.
- 4. إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعنى.

التنمية المؤسسية

- 1. تقييم تكاليف القيام بالأعمال.
- 2. حوكمة القطاع العام والمنظمات غير الحكومية.

إدارة المعرفة والتحول الرقمي

- 1. إستراتيجيات إدارة المعرفة.
- 2. التحول الرقمي وكفاءة القطاع العام.



النمذجة الاقتصادية في الدول العربية

في إطار استحداث "وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة" التي أنشأها المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي بجمهورية مصير العربية، بهدف تحديد مجالات عمل الوحدة وأهدافها الرامية إلى المساعدة في بناء كوادر فنية عربية قادرة على تطوير نشاط النمذجة الاقتصادية لأغراض التخطيط وتقييم السياسات والتنبؤ في الدول العربية، والي تقديم الاستشارات والدعم المؤسسي الضروري في هذا المجال خاصة بالنظر لما تُواجهه العديد من الاقتصادات العربية من تحديات تنموسة في ظل التقلبات والصدمات المتعاقبة ذات الأثر الكبير والدائم على الأداء التنموي والنمو الاقتصادي. ولتحقيق أهداف الوحدة والغرض من إنشائها، سيتم العمل على ما يلى (بالإضافة الى البرامج التدريبية ذات الصلة سالفة الذكر):

- المساهمة في تطوير قواعد البيانات الضرورية لبناء النماذج لصالح الجهات المستفيدة وكذلك لأغراض الاستشارات القائمة على بناء النماذج واستخدامها في عمليات التقييم وبناء السيناربوهات.
- المساهمة في تطوير وتحديث مصفوفات الحسابات الاجتماعية Social Accounting Matrix ومصفوفات المدخلات والمخرجات Input Output Tables الخاصة بنماذج الحاسبة للتوازن العام.
 - بناء نماذج اقتصاد كلى معيارية مصغرة لأغراض المحاكاة والتنبؤ لمساندة صناعة القرار والمفاضلة بين السياسات.
- العمل على تطوير شبكة من المنمذجين العرب وبناء جسور التواصل معهم وتشجيع نشاطهم من خلال تنظيم ورشات ولقاءات علمية لتبادل الخبرات ومُناقشة القضايا الخاصة بالنمذجة.

الموكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائمة كوفيد-19 وما بعدها من الأزمات

وهي مبادرة أعدها المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) لمساعدة الدول العربية وتمكينها في مواجهة التحديات المتعدّدة المرتبطة بالحوكمة لتسريع التعافي من الجائحة، والتي تمت مراجعتها لتشمل مواجهة الأزمات الاقتصادية والمالية بأنواعها. وتهدف هذه المبادرة إلى تقديم مساعدة فنية موجهة ومتخصصة تُغطى ثماني مجالات هي:

الحوكمة المفتوحة والمستجيبة

الابتكار الحكومي والحكومة الرقمية

تمكين ومشاركة الشباب والمرأة

السياسة التنظيمية والأداء

نزاهة القطاع العام

الضوابط الداخلية في المؤسسات العامة

إدارة القيادة والتغيير

الذكاء العاطفي والتحفيز والمهارات الاجتماعية



في سبيل تعزيز خدماته الاستشارية، سوف يعمل المعهد على مواصلة

- 1. تكثيف وتعزيز وتسويق الخدمات الاستشارية ضمن تخصصات المعهد التي تخدم إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا سيما من خلال تنظيم ورشات التعريف بالمعهد على هامش الفعاليات التي يُنظمها في الدول العربية.
- 2. التسويق الملائم لخطط المعهد، خاصة عبر قنوات التواصل الاجتماعي، وما تتضمنه من خدمات استشارية، وتفعيل قنوات الاتصال المباشرة مع الجهات المعنية.
- رفع جودة الدراسات والتقارير الاستشارية التي يُقدمها المعهد، وجعلها مُوجهة نحو تقديم الحلول وفق المنهجيات المنضبطة،
 واقتراح سياسات عملية حسب موضوع الاستشارة.
- 4. تنسيق النشاط البحثي للمعهد وربطه بالنشاط الاستشاري والتدريبي، وذلك لتحقيق التواؤم والارتباط في عمل المعهد، وتطوير قُدرات الجهاز الفنى بالمعهد على تنفيذ الدراسات الميدانية التطبيقية.
- 5. تغذية قاعدة بيانات الكفاءات العربية في مجالات التنمية والتخطيط، وذلك لإسهامها والاستعانة بها عند الضرورة، لتوسيع دائرة خدمات المعهد الاستشارية.
- 6. تقييم جودة وأثر الاستشارات من خلال التشاور مع المؤسسات العربية التي نفذ لها المعهد دراسات وقدم لها دعماً استشارباً.

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً بالغاً لتقديم الدعم المؤسسي التتموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مُساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- ◄ اجتماع خبراء المعهد مُباشرة مع مُتخذي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
 - تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التتموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومُناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خُبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب اللازم لنقل التجربة وصقل المهارات.
 - إعارة خبراء المعهد لمدة محدودة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محدودة.
- استقبال المدراء والفنيين والمتخصصين والباحثين من مُختلف المؤسسات الحكومية والتنموية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية مُحددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد ولتعزيز قُدراتهم من خلال المشاركة والاطّلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية مُحددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

ثالثاً: البحوث والنشر

تؤكد خطة البحوث والنشر للعام (2024/2023)، على دور المعهد في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية، والتركيز على البحوث اللازمة لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة وآثارها الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال استخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكميّة والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائط النشر المختلفة المتاحة على غرار "تقرير التنمية العربية"، وموجز السياسات، والأدلة التنموية، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية.

تستمر خطة البحوث والنشر للعام (2024/2023) في توجيه الأنشطة البحثية ضمن المجالات السبعة التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة "الحالية" (2020-2025)، ومواكبة القضايا التنموية ذات الأولوية لدى متخذي القرار وصناع السياسات في الدول العربية، وفيما يلى استعراض للعناصر المزمع إنجازها في مجال البحوث والنشر للعام (2024/2023).

أ البحوث

حرصت الخطة الحالية على الاستمرار بالارتقاء الكمي والنوعي بالبحوث والنشر وذلك ضمن المحددات السابقة. حيث جاءت البحوث والأوراق المقترحة متوافقة مع محاور الاستراتيجية التاسعة، وعلى مستوى التفاصيل توضح الجداول التالية الإنتاج البحثي المتوقع خلال العام (2024/2023) موزعاً حسب قنوات النشر في المعهد وذلك على النحو التالي:

سلسلة "موجز السياسات"	
تخضير السياسات المالية في الدول العربية.	.1
الركود العالمي وتداعياته على النمو الاقتصادي العربي.	.2
لماذا لم تستخدم النماذج الاقتصادية الكمية في صياغة الخطط والسياسات التنموية العربية؟	.3
هل النطور المالي العربي عزز النمو الاقتصادي العربي؟	.4
القيود المحددة للتنمية في الدول العربية — المعالجات وأولويات العمل.	.5
إشكاليات إعادة التصنيع في الدول العربية: قراءة في التجربة الصينية.	.6
تحديات تسريع التحول الهيكلي في الدول العربية في ظل استحقاقات التغيرات المناخية.	.7
تحديات سياسات توطين العمالة وسوق العمل في الدول الخليجية.	.8
فعالية تطوير العناقيد الإنتاجية في تعزيز فعالية السياسات الصناعية	.9
تطوير الخرائط الاستثمارية كأداة تخطيط تنموي في ظل البيئة العالمية الجديدة.	.10
سياسات التحول الرقمي العربي والانتقال نحو الثورة الصناعية الرابعة.	.11
فعالية سياسات الانتقال من الدعم العام غير المباشر إلى الدعم المباشر والمستهدف في تعزيز التنمية الاجتماعية العربية.	.12



سلسلة "جسر التنمية"	
التطورات التاريخية للنمذجة الاقتصادية الكلية	.1
تقييم السياسات الزراعية في الدول العربية – دراسة حالة	.2
البصمة البيئية والقدرة الاستيعابية للموارد الطبيعية بالدول العربية	.3
مؤشرات تقييم البيئة الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	.4
مفاهيم ومصطلحات في مجال دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	.5
الاتجاهات الحديثة في إدارة القطاع العام	.6
تنمية العناقيد الصناعية	.7
الارتقاء المؤسسي والتنمية - دور القيادة	.8
تصميم وإعداد البرامج التدريبية	.9
تنفيذ وتقييم البرامج التدريبية	.10

سلسلة "أدلة تنموية"	
دليل النمذجة الاقتصادية	.1
دليل تصميم وبناء السياسات العامة	.2

سلسلة "دراسات تنموية"	
التغير المناخي وانعكاساته على قطاع الطاقة الأحفورية	.1
التغيرات المناخية وتداعياتها على القطاع المالي في المنطقة العربية	.2
دراسة تحليلية لواقع البيئة الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عمان	.3
مؤشرات النمو الأخضر: مدخلاً لتحقيق الأداء في أهداف التنمية المستدامة	.4
التقييم البيئي للتقدم المحرز في أهداف التنمية المستدامة بدول مجلس التعاون	.5
تحديات شبكات الأمان الاجتماعي العربية	.6
تقييم واقع المؤسسات العربية استناداً إلى مؤشرات البيئة المؤسسية الدولية	.7
استحقاقات التغير المناخي وأثرها على استدامة التنمية في الدول العربية	.8
متطلبات حوكمة المنظمات غير الحكومية	.9

تقرير التنمية العربية		
تفاصيل الإصدار	عنوان الإصدار	
يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط، وكل من معهد التخطيط القومي، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك). يأتي هذا الإصدار في سبعة فصول تعالج مختلف جوانب تأثيرات ومخاطر التغيرات المناخية على الاقتصادات العربية وصولاً لطرح سياسات المعالجة التي تتصدى لمخاطر تلك التغيرات وتؤمن مسار مستدام للنمو والتنمية في الدول العربية. بصدد الانتهاء من إعداد الفصول والأعمال التحريرية، ويتوقع إطلاق هذا الإصدار خلال الأسبوع الأول من شهر أكتوبر 2023 في مدينة القاهرة.	الإصدار السابع من التقرير تحت عنوان "تحديات التغيرات المناخية على التنمية في الدول العربية: التحول الأخضر لدفع عملية التنمية المستدامة "	.1
سيتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك). بداية الإعداد للعملية البحثية المتعلقة بالإصدار الثامن، وتحديد عنوانه. وسيتم تحديد موضوعه، والدراسات الخلفية لهذا الإصدار، وتحديد فصوله وكتابه، بالاتفاق بين الجهات المشاركة.	الإصدار الثامن من التقرير	.2

(ب) النشر

اعتماداً على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2020–2025)، يهدف نشاط النشر إلى توفير النشر العلمي والبحوث التطبيقية ومعالجتها بشكل متخصص ومنهجي لتوفير مرتكزات لصناع السياسات والقرارات، ويتوقع أن يتم إصدار المطبوعات التالية خلال عام (2024/2023):

- تقرير التنمية العربية: الإصدار السابع من التقرير.
- مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: العددين الأول والثاني من المجلد السادس والعشرين للمجلة.
 - (12) عدد من سلسلة "موجز السياسات".
 - (10) أعداد من سلسلة "جسر التنمية".
 - (9) أعداد من سلسلة "دراسات تنموية".
 - (2) إصدار من سلسلة "أدلة تتموية".
- النشر الإلكتروني: تعتبر الحزم التدريبية الخاصة بالبرامج المعتمدة والمقدمة في عام (2024/2023) مؤهلة للإدراج ضمن موقع المعهد على شبكة الإنترنت، إضافةً لتسجيل وقائع الورش التدريبية الافتراضية التي تم إدراجها ضمن القناة الثانية للمعهد على منصة YouTube.



رابعاً: اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سيُنظمها المعهد خلال العام (2024/2023) على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2020-2025)، حيث سيتم خلال هذا العام ما يلي:

- عقد عدد من اللقاءات التنموية والتي يعتمد المعهد في تنفيذها على شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات، وسيتمّ الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها ومواعيد/مكان تنفيذها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القرينة خلال العام القادم، يُذكر منها:
- "ورشة إطلاق الإصدار السابع من تقرير التنمية العربية" والذي سيصدر تحت عنوان " تحديات التغيرات المناخية على التنمية في الدول العربية: التحول الأخضر لدفع عملية التنمية المستدامة"، بالتعاون مع كل من معهد التخطيط القومي، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)، وفي إطار الشراكات التي يعمل المعهد لتطويرها مع المنظمات الوطنية والإقليمية، وستتُقام الورشة خلال الأسبوع الأول من شهر أكتوبر 2023 في مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية.
- "الملتقى الشبابي الكويتي العربي الرابع"، بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية، خلال شهر أكتوبر 2024 في مقر المعهد بدولة الكويت.
- "مؤتمر صناعة التدريب وتتمية المهارات 2023"، بالتعاون مع المركز الخليجي للاستشارات العلمية، والذي سيُعقد خلال الفترة 20 23 نوفمبر 2023 في مقر المعهد بدولة الكويت.
- "ورشــة عمل حول الإصــدار الســابع من تقرير التنمية العربية" المعنون " تحديات التغيرات المناخية على التنمية في الدول العربية: التحول الأخضـر لدفع عملية التنمية المسـتدامة"، على جانب أعمال مؤتمر الأمم المتحدة الثامن والعشرين للتغير المناخي (UNFCCC COP 2023) والذي سيُعقد في الفترة 30 نوفمبر 12 ديسمبر 2023 في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- ندوة حول "المرأة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية: تحديات التمكين وآفاق المستقبل"، بتنظيم مشترك بين المعهد العربي للتخطيط وكل من الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ومركز الخليج للأبحاث، خلال الربع الأخير من عام 2023.
- "الملتقى الشبابي العربي حول "التحول الرقمي"، بتنظيم مشترك بين المعهد العربي للتخطيط المنظمة الكشفية العالمية والمنظمة الكثفية، والذي سيُعقد في دولة الكوبت.
- مؤتمر "تمكين المرأة العربية: لمشاركة فاعلة في التنمية"، بتنظيم مشترك بين المعهد ومنظمة تنمية المرأة ومعهد التخطيط القومي، وذلك في مدينة القاهرة في موعد سيتم الإعلان عنه لاحقاً.
- ملتقى صناع القرار الذي سيعقده المعهد في مقره بدولة الكويت بتاريخ 2024/1/4، ويتكون من جلستين أولاهما حول موضوع إصلاح القطاع العام والحوكمة الرشيدة، والثانية حول موضوع التغيرات المناخية وتأثيراتها على التخطيط الإنمائي والأمن الإنساني.
- مؤتمر حول "المؤسسات والتتمية في الدول العربية: التحديات والفرص"، بتنظيم مشترك بين المعهد العربي للتخطيط والمركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات، خلال شهر إبريل 2024، في مدينة الدوحة بدولة قطر.

- عقد (6) لقاءات تنموية تم تحديد مواضيعها وبرمجتها في العام السابق (2023/2022)، وسيتم تنفيذها من خلال شراكات مع جهات أخرى لتخفيض التكاليف، وسيتم الاتفاق على مواعيد/ مكان تنفيذها خلال العام (2024/2023)، وهي على النحو التالى:
- ملتقيان حول "جائزة المعهد العربي للتخطيط لريادة الأعمال والمشروعات الناشئة"، وجائزة "التميز في دعم ريادة الأعمال"، وهي مبادرة جديدة تحفيزية سيُطلقها المعهد بالتعاون مع المؤسسات ذات العلاقة، بهدف تحقيق رؤيته الخاصة بدور ريادة الأعمال في التنمية في الدول العربية، وذلك من خلال دعم قصص النجاح ودعم الابتكار في الريادة والمشروعات الناشئة في الدول العربية، إلى جانب ذلك، جائزة التميز في الأداء الخاصة بالجهات الداعمة لرواد الأعمال والراعية والممولة للمشروعات الناشئة قي الدول العربية. وسيعمل المعهد على تمويل هذه الجوائز بمساهمات من الجهات الممولة والقطاع الخاص.
- "الملتقى الخليجي الثاني للتطوع الابتكاري وإعداد المشاريع"، بالتعاون مع الاتحاد العربي للتطوع في مملكة البحرين.
- "المؤتمر القومي للتدريب"، بالتعاون مع المجلس القومي للتدريب وزارة العمل والإصلاح الإداري في جمهورية السودان.
 - مؤتمر حول "الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة في الدول العربية".
 - مؤتمر حول "الاقتصاد الرقمي: الآفاق والتحديات".

الطقات النقاشية والماضرات العامة

يُخطط المعهد لعقد عدد من الحلقات النقاشية/المحاضرات العامة (حضورياً/ افتراضياً)، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية. وستشتمل هذه الحلقات/ المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولة المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.

خامساً: المعلوماتية

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون النتمية الاقتصادية، سواء من داخل المعهد (الجهاز الفني) أو من خارجه، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والإصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التتموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تتموي حديث.

وتشتمل خطة عمل المعهد في مجال المعلوماتية للعام (2024/2023) على التالي:

(أ) المكتبة الرقمية: والتي ستعمل على ما يلي:

- الاستمرار في تطوير العمل بمركز المعلومات بما يواكب آخر التطورات في نظم المعلوماتية، وتوسيع نطاق مكوناته ومحتوياته المعلوماتية والبيانات والمعلومات لكافة المهتمين في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- مواصلة جهود المعهد لتعظيم الاستفادة من المكتبة الرقمية باعتبارها أحد المكتبات المتخصصة في الوطن العربي بالتخطيط الإنمائي وقضايا وموضوعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال التالي:
- العمل على توفير المراجع المتخصصة من كتب وتقارير ومراجع وقواعد بيانات لجميع المهتمين في الشأن التنموي داخل وخارج دولة المقر، كما ستستمر المكتبة الرقمية في توفير خدمات الاسترجاع الإلكتروني لجميع إصدارات المعهد عبر شبكة الإنترنت بالإضافة إلى توفير قاعدة بيانات للدوريات الأجنبية المحكمة والتي يزيد عددها عن (3000) دورية.
- استمرار الحملة الإعلامية الإلكترونية والمطبوعة (Publicity) لمكتبته الرقمية، وذلك بهدف التعريف بها وتوسيع الاستفادة منها عربياً ودولياً للأفراد والمؤسسات، وتشبيكها وربطها إلكترونياً مع المكتبات العربية والدولية المتخصصة والمؤسسات المعنية من خلال المواقع الإلكترونية وحسابات المعهد في قنوات التواصل الإلكتروني، والجدير بالذكر هنا أن المعهد قام بمخاطبة الجهات المتخصصة ذات العلاقة بالدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على الموقع الإلكتروني الخاص بالجهة.
- الاستمرار بتحديث وتطوير محتوى صفحة المكتبة الرقمية ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد، وكذلك من خلال عرض وتوزيع مطوية (Flyer) عنها في مختلف الملتقيات والتنموية التي ينظمها أو يشارك بها المعهد، ومع إصداراته المطبوعة التي يتم توزيعها بشكل دوري.
- الاستمرار في تغذية القواعد البيانية بأحدث الإصدارات والبيانات المتوفرة عالمياً وإقليمياً، وسيسعى المعهد في هذا الإطار إلى زيادة عدد المستفيدين من الإصدارات والمعلومات عبر شراكات تبادل مع مكتبات المؤسسات الإقليمية والمكتبات الجامعية. كما سيواصل المركز العمل على زيادة الاستفادة من خدمات مكتبته الرقمية خلال العام (2024/2023) من خلال خطة الترويج للخدمات المختلفة التي تقدمها المكتبة عبر مختلف قنوات التواصل الإلكتروني الخاصة بالمعهد.
- عقد شراكات مع عدد أكبر من المكتبات المتخصصة لزيادة الإيداعات، وسيعمل المعهد على زيادة تغذية المراجع بأحدث الإصدارات والتقارير المصنفة.
- العمل على تصنيف إصدارات المعهد عبر المؤسسات الدولية المتخصصة والتي كان آخرها تصنيف مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية التي يصدرها المعهد خلال العامين الماضيين ضمن الفئة الأولى (Q1) من القائمة المعتمدة لمعامل آرسيف الدولي (Arcif) في تخصص الاقتصاد والعلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال، كما أصبح لكل بحث يُنشر في المجللة معرف رقمي أو ما يعرف عالمياً بر (Digital Object Identifier (DOI)، إسوةً بالمجلات العلمية العالمية، والذي يعتبر هوية رقمية /مرجع خاص لكل إصدار، ورقة بحثية، مجلة، كتاب، وغيرها، بالإضافة

- إلى صدور المجلة عبر قاعدة البيانات الدولية ProQuest، وإتاحة تقرير التنافسية وتقرير التنمية العربية في قاعدة بيانات EBSCO.
- الاستمرار في تحويل بعض المراجع الورقية ذات الأهمية الى مراجع إلكترونية يتم إتاحتها بالمجان عبر موقع المعهد على شبكة الإنترنت.
- الاستمرار في تنفيذ خطة المركز لتحويل إصدارات المعهد الورقية إلى نسخ إلكترونية، ليتم تحويل جميع الإصدارات الى وثائق رقمية وإضافتها الى مكتبة المعهد الرقمية، والجدير بالذكر بأنه يتوفر حالياً خاصية البحث الذكي داخــل الإصــدارات (Content Enrichment).
- الاستمرار في دعم العملية التدريبية من خلال توفير البيانات والمعلومات للمتدربين ذات العلاقة بالبرامج التي يشاركون فيها، وكذلك للمدربين لتط وير وتحديث محتويات البرامج التدريبية، بالإضافة إلى توفير البيانات الوطنية للبرامج التدريبية التي تنفذ حسب الاحتياج والطلب، سواء خلال فترة تواجدهم في المعهد وبعد العودة إلى مراكز عملهم.
- إتاحة إمكانات مركز المعلومات لطلبة وأساتذة الجامعات لدعم الأنشطة الدراسية والبحثية في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والسعي إلى زيادة تواجد المعهد في معارض الكتب والمعارض الجامعية وتوفير نسخ ورقية مجانية من إصداراته للمهتمين.
- تقديم الدعم للأنشطة البحثية والدراسية التي يقوم بها المعهد والخدمات الاستشارية التي يقدمها للدول الأعضاء، ويقوم المعهد على تنمية قدرات الدعم المساند لهذه الأنشطة عبر زيادة موارد المعلومات وتسهيل عملية استرجاع المعلومة المطلوبة بدقة، وعبر تحسين عمل محرك البحث الخاص بالمكتبة الرقمية بشكل دوري.
- الاستمرار في تغذية وتطوير وتوسيع نطاق قاعدة بيانات الخبراء العرب المدرجة على موقع المعهد بالإنترنت، والتي تشمل بيانات الخبراء والمتخصصين العرب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتهدف إلى فتح قناة للتواصل وخلق علاقات شراكة بين الخبراء العرب والمؤسسات الحكومية والمنظمات العربية الحكومية والأهلية للاستفادة من الخبرات المتوفرة في وطننا العربي. وفي إطار حرص المعهد على تحديث وتطوير قاعدة بيانات الخبراء العرب وتحقيق الهدف من إنشائها، فقد قام المعهد بوضع وتنفيذ خطة عمل تقضى بتوسيع دائرة المسجلين في القاعدة وتغذيتها نوعاً وكماً وفق للآلية التالية:
- مخاطبة السادة أعضاء مجلس أمناء المعهد الموقر لترشيح الخبراء المتخصصين لدى مؤسساتهم في المجال الإنمائي
 الاقتصادي والاجتماعي لإضافتهم إلى قاعدة بيانات الخبراء.
- ﴿ إرسال رسائل تعريف حول هذه القاعدة البيانية ودعوة الى الجهات العربية المتخصصة من إدارات عامة، جامعات ومراكز أبحاث وصناديق تتموية للمشاركة والاستفادة من هذه القاعدة البيانية.
 - ﴿ إرسال بريد إلكتروني تعريفي بالقاعدة البيانية الى العناوين المشتركة في موقع المعهد الإلكتروني.
 - إضافة إعلان خاص بالقاعدة البيانية على مواقع التواصل الإلكتروني الخاصة بالمعهد.

(6)

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوى 2024/2023

- وقد لاقت هذه العملية صدى كبير في زيادة المشتركين في قاعدة بيانات الخبراء إلى (1165) مشترك من حملة شهادات الدكتوراه والماجستير في الاختصاصات التنموية المختلفة. ومن ناحية تقنية، تم العمل على إضافة العناصر التالية:
 - ◄ تم إتاحة السيرة الذاتية الخاصة بالخبراء عبر الموقع.
- تم العمل على تفعيل عدد من عناصر ضبط جودة البيانات المسجلة وتحديث الاستمارة بحيث تتيح للمسجلين إمكانية تعديل البيانات، وتتيح لموظفي المعهد التدقيق في البيانات وقبول الاستمارة للنشر أو إلغائها.
- الاستمرار في تغذية وتطوير قاعدة بيانات وثائق المعهد، والتي تشمل وثائق المعهد المختلفة والناتجة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي نفذها المعهد، وهي قاعدة بيانية مصممة للاستخدام الداخلي ولاطلاع مجلس الأمناء والدول الأعضاء كل فيما يخصها، حيث تُتيح هذه القاعدة البيانية منهولة البحث والاسترجاع لوثائق المعهد في مجالات عمله والتي تشمل: الاستشارات، التقارير، البرامج التدريبية، المؤتمرات الدولية، ورش العمل، الوثائق التعريفية، والبحوث والدراسات، ومذكرات التفاهم، وذلك في قاعدة بيانات واحدة. وسيواصل المعهد عملية تغذية وتطوير أساليب البحث والاسترجاع في هذه القاعدة البيانية والتي تشكل أيضاً أرشيفاً ومرجعاً لمختلف الأنشطة التي يقوم بها المعهد. وحفاظاً على سير واستمرارية العمل في القاعدة البيانية، تم إعداد "دليل استخدام قاعدة بيانات وثائق المعهد" والذي يتضمن جميع الخطوات اللازمة لتسجيل واسترجاع المعلومات من القاعدة البيانية، بالإضافة إلى الرموز الخاصة بالبيانات. بحيث يعمل هذا الدليل كمرجع موحد لجميع الموظفين العاملين على إدخال البيانات في القاعدة البيانية هذه، وبُوجِد معايير إدخال البيانات.
- الاستمرار في مشاركة مركز المعلومات بمعرض الكويت الدولي للكتاب وبالمعارض التي تقام على هامش المؤتمرات والندوات التي ينظمها أو يشارك بها المعهد على المستوى المحلي والإقليمي والدولي. حيث يتم توزيع الإصدارات بشكل ورقي وعلى ذاكرة وميضية(Flash Memory). تشكل هذه المشاركات فرصاً لنشر وتوزيع إصدارات المعهد. ويسعى المعهد إلى زيادة مشاركته في معارض الكتب الدولية والعمل على تطوير الركن الخاص بالمعهد من خلال بعض الإضافات التقنية.

(ب) تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية

- في إطار حرص المعهد على تعزيز جهوده الإنمائية للدول العربية والاستمرار في تقديمها وفق أفضل الممارسات والمعايير، وتوسيع دائرة المستفيدين منها ، سيواصل المعهد تقديم خدماته التنموية بشكل افتراضي خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة، ومواصلة تطوير موقع المعهد الإلكتروني بما يتلاءم مع المتطلبات التقنية الحديثة، وتوفير العديد من الخدمات التي من شأنها تسهيل تواصل الجهات والأفراد مع المعهد والاطلاع على أحدث أنشطته، والإعلان عن النشاطات المستقبلية، وسيستمر المعهد بتقديم الدعم الفني التقني من خلال:
- تنفيذ خدماته التنموية بشكل افتراضي خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة، بما في ذلك الاشتراك في منصة Zoom، وشبكة الإنترنت 5G.

- تطوير عملية التدريب الافتراضي من الجانب التقني وآلية التنفيذ، وتوفير الأدوات اللازمة لها، ومواصلة وتطوير التدريب الافتراضي وتصميم وتطبيق الحلول التقنية لمتطلباته.
- تفعيل حسابات المعهد على مواقع التواصل الاجتماعي وتغذيتها من خلال الإعلان عن آخر أنشطة المعهد ومشاركة مقتطفات من أبرز إصداراته، مع إمكانية تحميلها.
- تطوير ومتابعة وتغذية قنوات التواصل الإلكتروني للمعهد مثل Twitter, Instagram, LinkedIn بالإضافة إلى Facebook
- تغذية قناة المعهد الثانية على منصة اليوتيوب YouTube التي أنشأها المعهد لتحتوي على التسجيل الخاص بالورش التدريبية الافتراضية والمؤتمرات المسجلة (فيديو) والندوات والبرامج التدريبية المختارة.
- تحديث وتطوير وصيانة البنية التحتية للشبكة الداخلية للمعهد، والحرص على توفير الكفاءة للبريد الإلكتروني وتقديم أفضل الخدمات التقنية، وتوفير الحماية للشبكة الداخلية للمعهد من خلال جهاز (Firewall) في ظل تزايد الأنشطة الافتراضية وحرصاً على ضمان الحماية الأمنية لشبكة المعهد.
 - تحديث وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية لاستخدام موظفي المعهد.
- تحديث وتطوير وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية للمتدربين (نموذج التسجيل الإلكتروني في البرامج الافتراضية، بيانات المرشحين والمشاركين، توفير الروابط الإلكترونية للتسجيل في البرامج، والروابط الإلكترونية للبرامج، استمارة تقييم البرامج، واستحقاق الشهادات)،
 - تحديث برامج التحليل الإحصائي المستخدم في الاستشارات والتدريب.
 - استحداث أنظمة آلية لإدارة ومتابعة مختلف أنشطة المعهد.
 - تطوير قاعدة بيانات لمشتركي موقع المعهد على الإنترنت.

سادساً: التعاون العربى والدولي

سيواصل المعهد ضمن خطته (2024/2023) السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات المحلية والعربية داخل وخارج دولة المقر بما يعود عليه بالمنفعة ويُعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:

- مذكرات تفاهم: في إطار حرص المعهد لتعزيز التعاون مع المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة، سيواصل المعهد خلال عام (2024/2023) متابعة تنفيذ بنود مذكرات التفاهم التي أبرمت معها.
- التعاون مع معهد التخطيط القومي ومقره جمهورية مصر العربية: بناءً على النجاح الملحوظ والمتميز الذي حققه التعاون بين المؤسستين في إصدار الأعداد السابقة من تقرير التنمية (الرابع، والخامس والسادس)، استمر التعاون بين المعهدين في إصدار العدد السابع من التقرير، وسيتم التعاون معه في إصدار العدد الثامن منه. كما تم الانتهاء من إنشاء "وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة" والتي تهدف إلى المساعدة في بناء قدرات الكوادر العربية الضرورية في مجال تطوير النماذج الاقتصادية والقياسية المناسبة على نحو يسمح بفهم ديناميكيات الاقتصاد وسُلوكياته أمام التغيرات والصدمات المحلية والخارجية وذلك لتقييم بدائل السياسات وتقييم السيناربوهات التخطيطية. وتزداد أهمية إنشاء هذه الوحدة

To the second

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوى 2024/2023

وتفعيل دورها نظراً لما تُواجهه العديد من الاقتصادات العربية من تحديات تنموية في ظل عالم مُتغير ومُعقد كثير النقلبات والصدمات ذات الأثر الكبير والدائم على الأداء التنموي والنمو الاقتصادي، ولتحقيق أهداف الوحدة والغرض من إنشائها وضمان سلاسة سير أعمالها، بهدف تحديد أهداف ومجالات عمل الوحدة المشتركة وتوزيع وتقاسم العمل بين المؤسستين، كما تمّ من خلال الوحدة المشتركة تنفيذ ورشة عمل حول "النمذجة الاقتصادية في الدول العربية" خلال الفترة 13 مدينة القاهرة بجمهورية مصر العربية.

- التعاون مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ومقرها دولة الكويت: حيث تم الاتفاق على التعاون في تنفيذ برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد—19" لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت، وبتعاون استراتيجي مشترك بين المعهد ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، من المتوقع تنفيذ هذا البرنامج خلال العام القادم، والذي يهدف إلى تقديم الدعم الفني والاستشاري لدعم عمليات الحوكمة لإنشاء برنامج جديد للحوكمة المستجيبة في مرحلة التعافي ما بعد كوفيد—19، ويُركز البرنامج على المحاور التالية: دراسة القوانين والتشريعات وتقييم آثارها، والقيادة وإدارة التغيير، وتحسين خُطط الأداء والإنجاز، والابتكار في القطاع العام.
- التعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومقرها جمهورية فرنسا: حيث تم الاتفاق على التعاون في تنفيذ برنامج "الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد جائحة كوفيد-19 "، و يهدف إلى تقديم الدعم الفني المتخصص للدول العربية في مجالات عديدة منها الحوكمة المفتوحة والمستجيبة والإبداع الحكومي والتحول الرقمي وتمكين الشباب والمرأة وجودة القوانين والأنظمة الحكومية والنزاهة، والذي يتضمن تنفيذ مجموعة من الأنشطة وهي التدريب المتخصص وتقديم الاستشارات والدعم المؤسسي حسب طلب ورغبات الدولة المستفيدة. ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ البرنامج في العام (2024/2023)، وقد تم العمل على تطوير هذه المبادرة لتشهم الأزمات الاقتصادية والمالية التي تلت جائحة كوفيد- 19.
- التعاون مع مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنموية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ومقرها المملكة العربية السعودية: حيث تم الاتفاق على تنفيذ البرنامج التدريبي "استخدام النمذجة في رسم السياسات الاقتصادية والتنبؤ" لصالح الأمانة العامة، والذي يشتمل على تنفيذ (3) برامج تدريبية متخصصة في النمذجة، وتم تنفيذ البرنامج الأول خلال الفترة 14-2023/5/18 في مقر المعهد، على أن يتم تنفيذ البرنامجين المتبقيين في خطة عام (2024/2023).
- التعاون مع منظمة تنمية المرأة في الدول أعضاء منظمة التعاون الإسلامي، ومقرها جمهورية مصر العربية: حيث تم الاتفاق على التعاون في تنفيذ مجموعة من الأنشطة الإنمائية وأولها مؤتمر "تمكين المرأة العربية: لمشاركة فاعلة في التنمية" سيتم عقده في مدينة القاهرة خلال العام (2024/2023).
- التعاون مع المركز الإقليمي للتمويل المستدام التابع للهيئة العامة للرقابة المالية في جمهورية مصر العبية: حيث تم الاتفاق على فتح آفاق التعاون مع المعهد وإقامة شراكة استراتيجية التعاون في تقديم خدمات تدريبية في مجال الاستدامة والتمويل المستدام والتمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة، وتبادل الخبرات، بالإضافة إلى البرامج الخاصة بريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة.

(c)

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوى 2024/2023

- التعاون مع الاتحاد العام للاقتصاديين الفلسطينيين في دولة فلسطين: حيث تم الاتفاق على فتح آفاق التعاون والاستفادة من أنشطة المعهد في مجالات بناء القدرات والتدريب والاستشارات والدراسات والدعم الفني والبحوث والملتقيات والفعاليات التنموية، وأية مجالات أخرى تقع في نطاق الاهتمامات المشتركة.
- التعاون مع معهد الدراسات المصرفية والمالية التابع لمصرف ليبيا المركزي في دولة ليبيا: حيث تم الاتفاق على فتح آفاق التعاون والاستفادة من الجهود التنموية الذي يقدمها المعهد في مجالات بناء القدرات والتدريب والاستشارات والدراسات والدعم الفنى والبحوث والملتقيات والفعاليات التنموية، وأية مجالات أخرى تقع في نطاق الاهتمامات المشتركة.
- التعاون مع مرصد منتدى البحوث (ORF) ومقره جمهورية الهند: حيث تم الاتفاق على التعاون الإنمائي في مجال علاقات الدول العربية مع الهند، واستكشاف وسائل لإحياء اتفاقية التجارة الحرة بين دول مجلس التعاون الخليجي والهند، وفي إطار هذا التعاون شارك المعهد في ندوة "حوار بحر العرب" التي نظمها المرصد في مدينة بومباي بجمهورية الهند.
- التعاون مع المعهد الوطني للديموغرافيا ومقره جمهورية فرنسا: حيث تم الاتفاق على المشاركة في تنفيذ برنامج بحثي حول "التحول الديموغرافي في الدول العربية" والذي ينظمه المعهد الوطني للديموغرافيا وجامعة باريس ومُموّل من طرف المركز الوطني للأبحاث العلمية في فرنسا. ويتشكّل المشروع من إقامة شبكة للباحثين والمؤسسات المتخصصة في دراسات السكان والتتمية الاقتصادية والاجتماعية. التي أصبح المعهد عضواً فيها، وسوف يتم خلال عام الخطة (2024/2023) إعداد برنامج بحثي يتوقع أن يُساهم المعهد فيه بأوراق بحثية حول موضوع التحوّل الديموغرافي في الدول العربية وآثاره على مسار التتمية فيها.
- التعاون مع المعهد الصومالي للإدارة العامة في جمهورية الصومال الفيدرالية: تم الاتفاق على تفعيل التعاون في مجال بناء القدرات والاستشارات والبحوث.
- التعاون مع معهد الدوحة للدراسات العُليا والمركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات ومقرهما دولة قطر: تم الاتفاق مع المؤسسين على تعزيز التعاون في مجالات إعداد الدراسات والبحوث المشتركة في مجالات العمل الإنمائي والتدريب وتنظيم الفعاليات والورش في مختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وسيتم خلال العام (2024/2023) استكمال التعاون البحثي المشترك بين المؤسسات الثلاثة حول "المؤسسات والتنمية المستدامة".
- المشاركات في الملتقيات التنموية: من المتوقع قيام المعهد خلال العام (2024/2023) بالمشاركة في عدد من الملتقيات التنموية (افتراضياً وحضورياً) على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، وذلك بناءً على الدعوات التي يتلقاها المعهد من العديد من المؤمسات التنموية، حيث يتخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومداخلات وترؤس جلسات.



سابعاً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

في إطار عمل المعهد على تحقيق الأهداف التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للأعوام (2020-2025)، وإلى فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد العربي للتخطيط والقائمة على تشجيع الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، وإلى الفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. كما تستند إلى التطورات التي أستحدثت نتيجة لتبعات جائحة كوفيد-19 العالمية ومختلف التطورات المحلية والإقليمية والدولية. يواصل المعهد بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسسه المعهد في عام 2014 لهذا الغرض.



الأنشطة التدريبية للعام 2024/2023

(1) البرامج والورش التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب ويتضمن ما يلى:

- التدريب الافتراضي (عبر منصة Zoom الالكترونية) ويتكون مما يلي:
 - (24) برنامج افتراضي
 - (22) ورش تدريبية افتراضية
 - التدريب الحضوري (في مقر المعهد) ويتكون مما يلي:
 - (13) برنامج تدریبی تخصصی
 - (26) برنامج تدریبی
 - (14) برنامج منفرد

(2) البرامج والورش التدريبية خارج الهيكل الأساسي للتدريب ويتضمن ما يلي:

- (73) برنامج تدريبي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (12) برنامج تدريبي تخصصي/التخصصي المتقدم الخاص بالجهات ذات العلاقة.
 - (10) برامج تدريبية تخصصية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
 - (47) برنامج تدريبي أسبوعي خاص بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
 - (57) ورشة تدريبية قصيرة خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.



قوائم الأنشطة التدريبية (الافتراضية والحضورية) ومواعيدها

C)

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2024/2023









جدول رقم (1): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي (2024/2023)

انعقاد	فترة الا	عنوان البرنامج	المحور
2023/10/18	2023/10/16	 إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	ريادة الأعمال
2023/10/25	2023/10/23	2. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر وسائل التواصل الاجتماعي	ريادة الأعمال
2023/11/01	2023/10/30	3. التخطيط الإنماني الحديث	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/11/08	2023/11/06	 تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات 	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/11/15	2023/11/13	5. إعداد الخرائط الاستثمارية	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/11/22	2023/11/20	 التخطيط الحضري 	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/11/29	2023/11/27	 إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	ريادة الأعمال
2023/12/06	2023/12/04	 8. الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة 	التنمية المؤسسية
2023/12/13	2023/12/11	9. اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	التنمية المؤسسية
2023/12/20	2023/12/18	10. التخطيط الاستراتيجي الحديث	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/12/27	2023/12/25	11. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي	التنمية المؤسسية
2024/01/17	2024/01/15	12. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة	التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية
2024/01/24	2024/01/22	13. تطوير العناقيد الصناعية	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/01/31	2024/01/29	14. الإدارة الحديثة للدين العام	تمويل التنمية
2024/02/14	2024/02/12	15. التغير المناخي وآثاره الاقتصادية وطرق التكيف	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/02/21	2024/02/19	16. سياسات التمكين الاقتصادي والاجتماعي	التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية
2024/04/24	2024/04/22	17. تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي	التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية
2024/05/01	2024/04/29	18. الأنظمة الحديثة للإدارة	التنمية المؤسسية
2024/05/08	2024/05/06	19. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الناشنة والصغيرة والمتوسطة	ريادة الأعمال
2024/05/15	2024/05/13	20. تمويل المشروعات التنموية في القطاع العام	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/05/22	2024/05/20	21. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2024/05/29	2024/05/27	22. مهارات تحليل السياسات العامة	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/06/05	2024/06/03	23. سياسات تطوير القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	التدفقات الخارجية والتنافسية
2024/06/05	2024/06/03	24. بناء وتطوير الهياكل التنظيمية والإدارية	ريادة الأعمال

^{*} ملاحظة: يرجى الاطلاع على القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في البرامج الافتراضية صفحة (40-41).



جدول رقم (2): قائمة الورش التدريبية الافتراضية

تاريخ الانعقاد	عنوان الورشة		المحور
الإثنين 2023/10/16	مهارات تحليل القطاع الخارجي	.1	التدفقات الخارجية والتنافسية
الأربعاء 2023/10/25	الاقتصاد الرقمي والتنمية	.2	قضايا مستجدة
الإثنين 2023/10/30	إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	.3	ريادة الأعمال
الأربعاء 2023/11/08	أسعار الصرف والسياسة النقدية ومحاربة التضخم	.4	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
الإثنين 2023/11/13	تقييم المشروعات التنموية	.5	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
الأربعاء 2023/11/29	التغير المناخي وآثاره التنموية	.6	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
الإثنين 2023/12/04	إدارة الأزمات	.7	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
الإثنين 2023/12/11	التخطيط الاستراتيجي الحديث	.8	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
الأربعاء 2023/12/13	التخطيط الإنماني في الدول العربية	.9	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
الأربعاء 2023/12/20	التمويل الأخضر	.10	تمويل التنمية
الإثنين 2023/12/25	الأخطاء الشانعة في دراسات الجدوى لمشروعات الصغيرة والمتوسطة	.11	ريادة الأعمال
الأربعاء 2024/01/17	تطوير الهياكل التنظيمية الإدارية	.12	التنمية المؤسسية
الإثنين 2024/01/22	إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	.13	ريادة الأعمال
الأربعاء 2024/01/31	إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	.14	ريادة الأعمال
الإثنين 2024/02/12	اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	.15	ريادة الأعمال
الأربعاء 2024/02/21	منهجيات داخلية لتطوير الأداء التنظيمي لمؤسسات القطاع العام	.16	التنمية المؤسسية
الإثنين 2024/04/22	الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	.17	ريادة الأعمال
الأربعاء 2024/05/01	إعداد خطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	.18	ريادة الأعمال
الإثنين 2024/05/06	الأمن الإنساني (الماني، الصحي، الغذاني)	.19	قضايا مستجدة
الأربعاء 2024/05/15	دور النمذجة الاقتصادية في التخطيط التنموي	.20	التخطيط الإنماني وإدارة التنمية
الإثنين 2024/05/27	أفضل الممارسات الدولية في مجال التحول الرقمي	.21	قضايا مستجدة
الأربعاء 2024/05/29	المنصات الاقتصادية ودورها في التجارة الخارجية	.22	التدفقات الخارجية والتنافسية

^{*} ملاحظة: يرجى الاطلاع على القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الورش الافتراضية صفحة (41).



جدول رقم (3): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الحضورية والبرامج التدريبية الأسبوعية المكونة لها

فترة الانعقاد		البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة له	البرامج التدريبية التخصصية	المحور
2023/10/19	2023/10/15	التخطيط الإنماني	. Sett. II. ar at ara ti a . white teach	التخطيط الإنمائي
2023/10/26	2023/10/22	آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية	التخطيط الإنماني وآليات المتابعة والتقييم	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/10/19	2023/10/15	الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	ريادة الأعمال
2023/10/26	2023/10/22	تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة		و د ال
2023/11/02	2023/10/29	الكفاءة والفعالية في القطاع العام	الكفاءة والفعالية والإصلاح الإداري في القطاع	
2023/11/09	2023/11/05	الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية في القطاع العام	العام	التنمية المؤسسية
2023/11/30	2023/11/26	تمويل التنمية واستدامة الدين العام	_	_
2023/12/07	2023/12/03	المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة	تحديات تمويل التنمية وإدارة الدين العام	تمويل التنمية
2023/12/14	2023/12/10	أساليب التدريب الحديثة	تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة	
2023/12/21	2023/12/17	مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	والمتوسطة	ريادة الأعمال
2024/01/18	2024/01/14	إدارة المخاطر وسياسات الحماية الاجتماعية	سياسات الحماية الاجتماعية ومحاربة الفقر	التنمية البشرية والسياسات
2024/01/25	2024/01/21	سياسات وبرامج تخفيف الفقر		الاجتماعية
2024/01/18	2024/01/14	الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية	الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية	التخطيط الإنماني
2024/01/25	2024/01/21	أساسيات بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية	المسابق المرب المسابقة المسابقات المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقات المسا	وإدارة التنمية
2024/02/15	2024/02/11	الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في القطاع العام	إدارة الموارد البشرية في القطاع العام	التنمية البشرية والسياسات
2024/02/22	2024/02/18	آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام	اِداره الحوارد العِمرية ع ي الصح	الاجتماعية
2024/02/15	2024/02/11	سياسات التجارة الخارجية	سياسات التجارة الخارجية وتطوير القدرة	التدفقات الخارجية والتنافسية
2024/02/22	2024/02/18	سياسات تطوير القدرة التنافسية	التنافسية	والتنافسيه
2024/04/25	2024/04/21	اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي	قضايا مستجدة
2024/05/02	2024/04/28	التحول الرقمي وقضايا التنمية	<u> </u>	
2024/04/25	2024/04/21	سياسات تنمية القطاع الخاص	سياسات تنمية القطاع الخاص والشراكة بين	التنمية المستدامة
2024/05/02	2024/04/28	الشراكة بين القطاعين العام والخاص	القطاعين العام والخاص	والسياسات التنموية
2024/05/09	2024/05/05	السياسات الصناعية الحديثة والتنويع الاقتصادي	سياسات التنمية الصناعية والزراعية والتنويع	التنمية المستدامة والسياسات
2024/05/16	2024/05/12	سياسات التنمية الزراعية والتنويع الاقتصادي	الإقتصادي	التنموية
2024/05/23	2024/05/19	تحليل مؤشرات سوق العمل	مؤشرات سوق العمل وسياسات التشغيل	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2024/05/30	2024/05/26	سياسات وبرامج التشغيل	موسرات سوق اعمل وسيست استنين	وإدارة التنمية

^{*} ملاحظة: يرجى الاطلاع على القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في البرامج التدريبية الحضورية صفحة (42-44).



جدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الحضورية المنفردة

لانعقاد	فترة ا	البرنامج التدريبي	المحور
2023/11/02	2023/10/29	التغير المناخي وتخضير السياسات المالية والنقدية	تمويل التنمية
2023/11/09	2023/11/05	أسعار الصرف والسياسة النقدية ومحاربة التضخم	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2023/11/16	2023/11/12	سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل	التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية
2023/11/16	2023/11/12	العون الإنماني العربي والدولي	التدفقات الخارجية والتنافسية
2023/11/30	2023/11/26	القيادة الإبداعية والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية	التنمية المؤسسية
2023/12/07	2023/12/03	استراتيجيات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر	التدفقات الخارجية والتنافسية
2023/12/21	2023/12/17	الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	ريادة الأعمال
2023/12/28	2023/12/24	بناء وتحليل المسوحات الميدانية	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2024/02/01	2024/01/28	مناهج استشراف المستقبل	التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية
2024/02/01	2024/01/28	الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدانري والتنمية المستدامة	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/05/09	2024/05/05	أهداف التنمية المستدامة وتقييم الأثر البيني	التنمية المستدامة والسياسات التنموية
2024/05/16	2024/05/12	إدارة الأزمات المصرفية والمخاطر النظامية	تمويل التنمية
2024/05/23	2024/05/19	تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع الحكومي	التنمية المؤسسية
2024/05/30	2024/05/26	التمويل الإسلامي والتنمية	تمويل التنمية

^{*} ملاحظة: يرجى الاطلاع على القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في البرامج التدريبية الحضورية صفحة (42-44).



جدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية^{*}

	البرامج التدر			
التخطيط الإنماني وإدارة التنمية				
2. إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها	1. تحليل نموذج المدخلات والمخرجات			
4. فواعد البيانات وتقارير متابعة وتقييم الأداء التنموي	 تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات 			
6. مهارات التدريب المتقدمة في مجال التخطيط الإنماني	 تقييم المشروعات في إطار الخطط الاقتصادية 			
8. استشراف المستقبل وسوق النفط الدولي	7. إعداد الخرائط الاستثمارية			
10. إعداد التقارير الاقتصادية الكلية ورسم السياسات	9. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية			
12. التخطيط الاستراتيجي في القطاع التربوي	11. تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات			
بريوني سي مربوني	13. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية			
اسات التنموية	التنمية المستدامة والسي			
15. مهارات تحليل السياسات العامة	14. السياسة المالية والتنمية			
17. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية	16. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية			
19. سياساتُ الامن الغَذائي والصحي	18. الطاقة المتجددة والتنمية المستدامة			
	التنمية البشرية والسياس			
21. تنمية المهارات الإشرافية للإدارة الوسطى	20. سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات			
23. تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب	22. السلوكيات المهنية للوظيفة العامة			
25. الجدارات الوظيفية للقانمين على تنفيذ التدريب والتنمية المهنية	24. إعداد المدربين ومهارات التدريب المُتقدمة			
27. إدارة المخاطر الاجتماعية	26. سياسات الحماية الاجتماعية			
والتنافسية	التدفقات الخارجية و			
29. آليات تعزيز التعاون الافتصادي العربي	28. اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية			
31. الندفقات المالية الخاصة والتنمية	30. سياسات تنمية الصادرات			
33. سياسات التجارة الخارجية وتحديات العولمة	32. التدفقات المالية الرسمية والتنمية			
	تمويل التنم			
35. تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر	34. تطوير النظام المالي وتمويل التنمية			
37. تقييم وتمويل المشروعات التنموية	36. المصارف الإسلامية والتنمية			
	ريادة الأعم			
39. تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي	38. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير			
41. استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	40. تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة			
43. إعداد استراتيجيات تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	42. إدارة الأزمات ومهارات والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة			
 المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي ذوي الاحتياجات الخاصة 	44. إعداد خطط التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة			
47. أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	46. تحليل وتقييم بيئة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة			
49. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	48. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير			
51. أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	50. تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي			
	التنمية المؤس			
53. نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري	52. أفضل الممارسات في تجديد نظم الخدمة المدنية بالقطاع العام			
55. إدارة الأداء الحكومي وموازنة البرامج والأداء	54. مهارات إعداد وتصميم المبادرات الخاصة بتطوير بيئة العمل			
57. اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	56. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي			
	58. التنمية البشرية وبينة العمل في القطاع العام			
	قضايا مستج			
60. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة	59. الاقتصاد لغير الاقتصاديين			
62. الدبلوماسية الاقتصادية	61. سياسات وبرامج التنمية الريفية			
64. آليات بناء وإدارة المراصد التنموية	63. أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي			
66. الإعلام الاقتصادي والتنموي	65. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة			
68. سياسات وحوكمة نظام الصحة العامة	67. النجارة الإلكترونية والتنمية			
70. سياسات واستراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات	69. إدارة وترشيد استهلاك المياه			
72. القطاع السياحي والتنمية	71. الإدارة الاقتصادية للموارد المانية			
	73. أفضل الممارسات الدولية في إدارة الشراء العام			

^{*} يتم تحديد فترة انعقاد البرنامج بالاتفاق مع الجهة الطالبة في الدولة.

^{*} تقتصر المشاركة في هذه البرامج على الكوادر المرشحة من الجهة الطالبة في الدولة.



جدول رقم (6): قائمة البرامج التدريبية التخصصية/البرامج التدريبية التخصصية المتقدمة الخاصة للجهات ذات العلاقة

البرامج التدريبية المكونة للبرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/	البرنامج التدريبي التخصصية التخصصية المتقدمة
للبرنامج الندريبي التخصصي	التخصصية المتقدمة
ط الإنماني وإدارة التنمية	التخطي
1. التخطيط الإنماني الحديث	
2. استخدام النمذجة في التخطيط الإنمائي	1. برنامج تدريبي تخصصي متقدم " التخطيط الإنمائي"
3. بناء المؤشرات في التخطيط الإنمائي	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
4. أليات متابعة وتقييم الخطط التنموية	
1. مناهج استشراف المستقبل	2. برنامج تدريبي تخصصي
2. أساسيات وبناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية	"النمذجة ويقييم السِياسات الاقتصادية"
, , ,	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
شرية والسياسات الاجتماعية	
1. سياسات التعليم وسوق العمل	3. برنامج تدريبي تخصصي متقدمالتمكين وسوق العمل والتنمية البشرية"
2. التمكين الاقتصادي	"التمكين وسوق العمل والتنمية البشرية"
3. التمكين الاجتماعي	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
ات الخارجية والتنافسية	الدَّفَةُ
1. سياسات التجارة الدولية والتنمية	4. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	" التجارة الدولية وتشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي"
 استراتيجيات وأساليب استقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر وترويج الفرص 	(3 برامج تدريبيّة أسبوعية)
الاستثمارية	(2 3. 2.2.2 € 3. 2)
تمويل التنمية	
1. التمويل الإسلامي وقضايا التنمية	5. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. المصارف الإسلامية والتنمية	"التمويل الإسلامي والتنمية"
 أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
1. تمويل التنمية والإدارة الحديثة للدين العام	6. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة	"تمويل التنمية"
3. التدفقات المالية الأجنبية والتنمية	(3 برامج تدريبية أسبوعية)
ريادة الأعمال	
1. أساسيات التدريب الحديثة	7. برنامج تدریبی تخصصی متقدم
2. مهارات التدريب المتقدمة	"تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات
3. أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة	الصغيرة والمتوسطة"
والمتوسطة	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
4. تطبيقات تدريبية عملية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	(
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	8. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	"سياسات تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
3. إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
4. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	(
1. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	9. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	"تمكين رواد الأعمال"
3. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	(4 برَّامَجٌ تَدريبية أسبوعية)
4. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	(" " " " " " " " " " " " " " " " " " "
1. تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي	10. برنامج تدریبی تخصصی متقدم
2. تنمية المهارات القيادية	"إعداد القادة الشباب"
3. مهارات بناء وصياغة المبادرات	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
4. تطبيقات حول صياغة وبناء المبادرات	
1. المكون التثقيفي	11. برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. المكون الإرشادي والتوجيهي	"تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال"
3. المكون التطويري	(3 مكونات تتضمن عدد من الورش التدريبية القصيرة)
قضايا مستجدة	
1. التحول الرقمي وقضايا التنمية	12 سنامح تديد ، تخصص متقد
1. التحول الرقمي وقضايا التنمية 2. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية	12. برنامج تدريبي تخصصي متقدم "اقتصاد المع فة"
1. التحول الرقمي وقضايا التنمية	12. برنامج تدريبي تخصصي متقدم "اقتصاد المعرفة" (4 برامج تدريبية أسبوعية)



جدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج الندريبية المكونة للبرنامج الندريبي التخصصي المتقدم/	البرنامج التدريبي التخصصي المتقدم/
مبرنمي مصريب للبرنامج التدريبي النخصصي	البرنامج الندريبي التخصصي
في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	البرامج التدريبية التخصصية الموجهة إلى العاملين
1. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
 مخاطر الانتمان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	برنامج تدريبي تخصصي متعدم "تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
 إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	المعتروحات التعميرة والمتوسفة (4 برامج تدريبية أسبوعية)
 أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	(4 براسي عريبية المبرحية)
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
 تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	"تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز
 سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	تنافسيتها"
4. إعداد الخرائط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	(4 برامج تدريبية أسبوعية)
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي
2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	"تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
2: كوين المسروحة التسيرة والموسف	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
1. إعداد استراتيجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي
	"استراتيجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة والخرائط الاستثمارية"
2. إعداد الخرانط الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
1. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات	برنامج تدريبي تخصصي
الصغيرة والمتوسطة	برصح حريبي مستسي "مهارات قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات
2. مهارات تقييم الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة	الصغيرة والمتوسطة"
2. مهرات تعییم الدور المنطوي موسسات تموین المسروفات المعمورة والمتوسطة	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
1. أساسيات التدريب	برنامج تدريبي تخصصي
	بردسي المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
 مهارات وأساليب التدريب الحديثة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	ريب مسربين عي مبلق مسرو سن مستوره ومسود (2 برنامج ندريبي أسبوعي)
واد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
1. مشروعك الصغير من الفكرة إلى النشغيل والنطوير	برنامج تدريبي تخصصي
	"تأسيس وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
2. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
 إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	برنامج تدريبي تخصصي
 تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة 	"دراسات الجدوى وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة "
	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
1. محاسبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	برنامج تدريبي تخصصي
2. التخطيط المالي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	"الإدارة المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة"
	(2 برنامج تدريبي أسبوعي)
1. المحور التثقيفي	برنامج تدريبي تخصصي متقدم
2. المحور الإرشادي والتوجيهي	"تمكين وبناء قدرات رواد الأعمال"
3. المحور التطويري	(3 مكونات تتضمن عدد من الورش التدريبية القصيرة)

(C)

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي 2024/2023

جدول رقم (8): قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية الملابوعية الموجهة إلى رواد الأعمال واصحاب المسروعات الصغيرة والمتوسطة صغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	11.610
صعير من العدرة إلى التسعين والتطوير شروعات الصغيرة والمتوسطة	
1 1 1	
ت الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
باز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
ونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض	
لحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
وعات الصغيرة والمتوسطة	
كتروني للمشروعات الصغيرة والمتوسيطة	
مويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
وعات الصغيرة والمتوسطة القائمة	
ت ومهارات التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
الي وتقييم الأداء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	14. التخطيط الما
الصغيرة والمتوسطة وتمكين المرأة	15. المشروعات
نارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	16. الإدارة الابتك
بتكار والإبداع في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	17. مهارات الاب
ستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	18. التخطيط الاس
ة والتحوُّل الرقمي في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	19. إدارة المعرف
دارة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
د البشرية في المشروعات الناشنة والصغيرة والمتوسطة	21. إدارة الموارا
ل للمشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	
ق واليات التسعير والمنافسة في المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	•
الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	
	24. المسر و حات
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسَّسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسّسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسّسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة رعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو
البرامج الندريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات
البرامج الندريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة رعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الدعم المؤسس تمويل المشرو تقييم دراسات حاضنات ومس
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الدعم المؤسس تمويل المشرو تقييم دراسات حاضنات ومس سياسات تعزيه
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزيه 6. تحليل قطاع ال
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة مرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزير 6. تحليل قطاع ال
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة وتنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لمشروعات الصغيرة والمتوسطة لمشروعات الصغيرة والمتوسطة التقارير والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع ال 7. أدوات التمويل 8. مخاطر الانتما
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الميات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الميرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المستووعات الصغيرة والمتوسطة المستووعات الصغيرة والمتوسطة المستووعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المتعردة المتوسطة المتوسطة المتعردة المتوسطة الم	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع ال 7. أدوات التمويل 8. مخاطر الانتما 9. إدارة وتحصيل
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الموت الصغيرة والمتوسطة الموت المتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوت الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات المشر	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع ال 9. أدوات التمويل 9. إدارة وتحصيل 10. آليات تمكين
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة مي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة وعات الضغيرة والمتوسطة وتنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ان وريحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة اللايون المتعرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع ال 8. مخاطر الانتما 9. إدارة وتحصيل 10. آليات تمكين
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ولمتوسطة ولاعتمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة الى الايمال ورجية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا الديون المتعشرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا المتوسطة ولا المتوسطة الله الديون المتعشرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا المتوسطة المساركة المرأة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة المستمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المستمارية المشروعات الصغيرة والمتوسطة المستمارية ا	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع اا 7. أدوات التمويل 8. مخاطر الانتما 9. إدارة وتحصيا 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والماتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة والمستوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتو	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزي 6. تحليل قطاع ال 7. أدوات التمويل 8. مخاطر الانتما 9. إدارة وتحصيل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراذ 12. إعداد استراذ
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكيات الصغيرة والمتوسطة وكيات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وكيات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكيات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير وتنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة المقروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمت	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 6. تحليل قطاع الم 1. أدوات التمويل 9. إدارة وتحصيل 11. إعداد الخراذ 11. إعداد المخراذ 11. إعداد المتراذ 11. حقوق الامتيا 11. تقييم وتطويل 11. تقييم وتطويل 11. تقييم وتطويل 11. المتراذ 11. المتراذ 11. إعداد المتراذ 11. إعداد المتراذ 11. إعداد المتراذ 11. إعداد المتراذ 11. تقييم وتطويل 11. تقييم وتطويل 11. المتراذ 11. المتراذ 11. تقييم وتطويل 11. المتراذ 11. المتراذ 11. تقييم وتطويل 11. المتراذ 11. المترا
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والماتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض المدوعات الصغيرة والمتوسطة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ان وربحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المتوس	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 6. تحليل قطاع الأ 1. أدوات التمويل 9. إدارة وتحصيل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراد 12. إعداد استراة 11. حقوق الامتيا 11. تحقيم وتطويل 11. تحليل سلاس 15. تحليل المشراة 15. تحليل سلاس 15. تحليل سلاس 15. تحليل المشروع 15. تحليل سلاس 15. تحليل المشروع 15. تحليل المشروع 15. تحليل سلاس 15. تحليل المشروع 15. تحليل المشر
البرامج التدريبية الاسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكيات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وكيات ضمان القروض المجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة وكيات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة وكيات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير وتنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير ورجحية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير ويقعيل مشاركة المراة في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة ا	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أدوات التمويل 6. تحليل قطاع الأولان 1. أدوات التمويل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراف 11. إعداد المتراق 11. إعداد المتراق 11. تحقوق الامتيام وتطويل 11. تحليل سلاس 15. مهارات وأم
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وعات الصغيرة والمتوسطة وكات الصغيرة والمتوسطة والبات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة وكتابة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أدوات التمويل 6. تحليل قطاع الأ 1. أدوات التمويل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد المتراة 11. إعداد المتراة 11. تقييم وتطويم 11. تقييم وتطويم 11. تقييم وتطويم 11. مهارات وأله مهارات وأله مهارات وأله 17. مهارات وأله 17.
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في المؤسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة وآليات ضمان القروض المجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ورز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ورز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمستشارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمویل المشرو 3. تقییم دراسات و 4. حاضنات و مس 5. سیاسات تعزیم 6. تحلیل قطاع ۱۱ 8. مخاطر الانتما 9. إدارة و تحصیل 10. آلیات تمکین 11. إعداد الخراء 11. إعداد الخراء 11. إعداد الخراء 11. إعداد المتراء 11. تقییم و تطویم 14. تقییم و تطویم 15. مهارات و أم 16. مهارات و آلیات تنمین 17. مهارات و آلیا 18. سیاسات تنم
البرامج التدريبية الاسبوعية الموجهة إلى العاملين في الموسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وللسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وللسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وللسين المستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 6. تحليل قطاع الموات التمويل 9. أدوات التمويل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد المتراة 11. تقييم وتطويل 11. تقييم وتطويل 11. مهارات وأوال مهارات تقييل
البرامج التدريبية الاسبوعية الموجهة إلى العاملين في الموسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة المسلوعات المعزى والصغيرة والمتوسطة الداراسات والمسوحات الميذى والمتوسطة الداراسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدارسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة الدارسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة و	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أدوات التمويل 10. آليات تمكين 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد المتراة 11. تقييم وتطويم 11. تقييم وتطويم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وآليم 11. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12.
البرامج التدريبية الاسبوعية الموجهة إلى العاملين في الموسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وللسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وللسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وللسين المستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدور التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أدوات التمويل 10. آليات تمكين 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد المتراة 11. تقييم وتطويم 11. تقييم وتطويم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وألم 11. مهارات وآليم 11. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اقييم 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12.
البرامج التدريبية الاسبوعية الموجهة إلى العاملين في الموسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة وكتابة التقارير والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة المسلوعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة المسلوعات المعزى والصغيرة والمتوسطة الداراسات والمسوحات الميذى والمتوسطة الداراسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدارسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة الدارسات والمسوحات الميذانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة و	1. الدعم المؤسس 1. تمويل المشرو 2. تمويل المشرو 4. تقييم دراسات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أدوات التمويل 1. أولانتما 1. أولانتما 1. أعداد المتراة 1. حقوق الامتيا 1. تعليم وتطويل 1. تعليم وتطويل 1. تعليل سلاس 1. مهارات وألو 1. مهارات اعدلا 1. سياسات تقيير 1. مهارات اعدلا 1. سياسات اعدلا 1. سياسات وتقيير 1. مهارات اعدلا 1. سياسات والو 1. مهارات 1.
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى العاملين في الموسسات المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض وعات الصغيرة والمتوسطة واليات ضمان القروض الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة وللمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة ولا الديون المتعرق المشروعات الصغيرة والمتوسطة ولا المتوسطة المستفراية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وموسسات التمويل الأصغر والمتوسطة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المسروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات المسروعات المسغري والمتوسطة المسلوعات المشروعات الصغيرة والمتوسطة المسلوعات المسغري والمتوسطة المسلوعات المعيرة والمتوسطة المسلوعات المعيرة والمتوسطة المسلوعات المسغري والمتوسطة المسلوعات المعيرة والمتوسطة الدارسات والمسوحات المعيدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة الدارسات والمسوحات المعيدة والمتوسطة في ظل الأزمات	1. الدعم المؤسس 2. تمويل المشرو 3. تمويل المشرو 4. حاضنات ومس 5. سياسات تعزيم 1. أوات التمويل 6. تحليل قطاع الأوات المحافظة 1. أوات التمويل 10. آليات تمكين 11. إعداد الخراة 11. إعداد الخراة 11. إعداد المتراة 11. تحليل سلام 11. تقييم وتطويم 11. تقييم وتطويم 11. مهارات وألو 11. مهارات وآلو 11. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12. مهارات اعداد 12. سياسات وتدايل 13. سياسات وتدايل 12. سياسات وتدايل 13. سياسات نظير 13

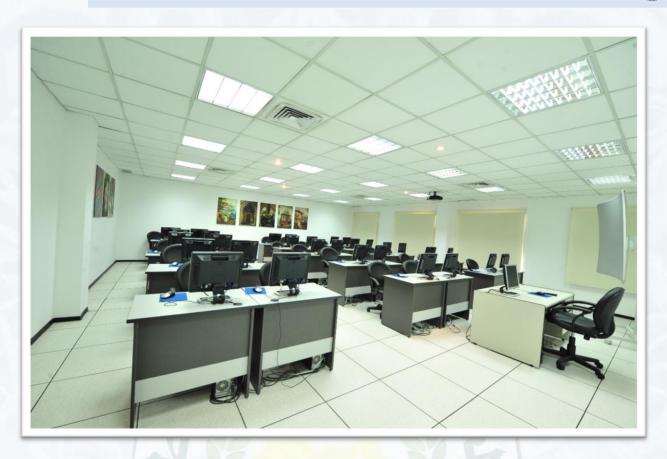


جدول رقم (9) قائمة الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الورش التدريبية القصيرة		
· • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		
2. الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الأخطاء الشانعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
 4. إدارة التغيير والتطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام نموذج كوتر 	 إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	
 أدارة المعرفة في المؤسسات الممولة للمشروعات الصغرى والصغيرة 	5. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
 أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	 إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	
10. أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة	 أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة 	
12. استراتيجية النمو في المشروعات الصغيرة والمتوسطة باستخدام 360 Model	11. أساليب التمويل الحديثة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
14. استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	13. استراتيجية وخطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
16. آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	15. أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	
18. تحليل وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة	17. التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
 20. تطبيقات عملية حول اختبار الحساسية والتعامل مع المخاطر المحتملة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة 	19. التخطيط المالي الفعّال لروّاد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
22. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة السوقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	21. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
24. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	23. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة الفنية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
26. النفكير الابتكاري والتخطيط الاستراتيجي في إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	25. تطبيقات عملية لحساب مؤشرات الربحية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
28. حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	27. التفكير والقياس الكمي لأداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
30. خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	29. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
32. خفايا التسويق والإقناع لأصحاب المشروعات الصغيرة المتوسطة	31. خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
34. ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	33. الذكاء الاجتماعي ودوره في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
36. فلسفة النجاح للشركات العالمية	35. عقود المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
38. فنون التعامل مع الأزمات في نطاق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	37. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
40. قصص نجاح رواد الأعمال الكويتيين والدروس المستفادة	39. قانون العمل الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
42. قيادة تطوير وتنفيذ المشروعات	41. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
44. متطلبات التشغيل التجريبي والتسويق والإنتاج	43. كيف تدخر لتستثمر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
46. مهارات اختيار الموارد البشرية وإدارتها في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	45. مرتكزات تحديد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
48. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	47. مهارات إعداد خطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
50. مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	49. المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة المتوسطة	
52. مهارات تطبيق خطط التشغيّل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	51. مهارات تسويق المشروعات الصغيرة من خلال وسانل التواصل الاجتماعي	
54. مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	53. مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
56. نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	55. نظام التأمينات الكويتي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
	57. نموذج العمل وخطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	



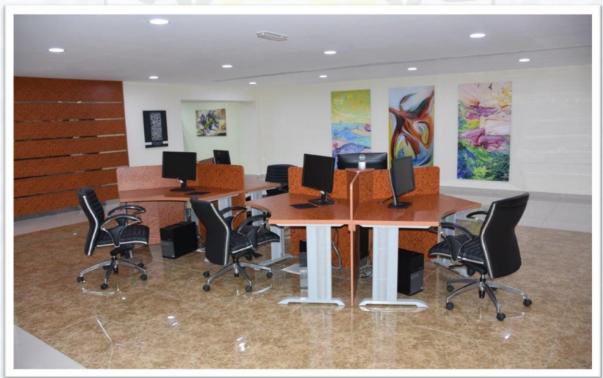












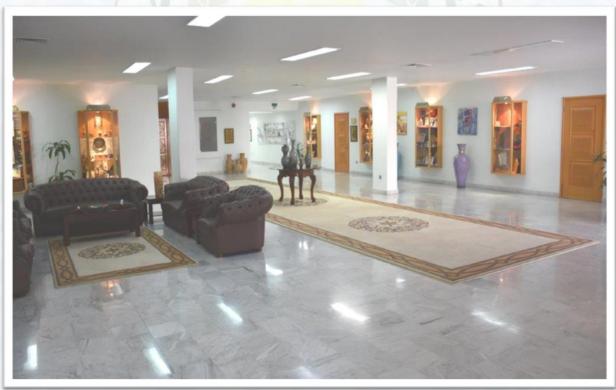


لزيد من العلومات حول وصف ومكونات البرامج التدريبية، الرجاء زيارة موقع العهد على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:

www.arab-api.org

(c)

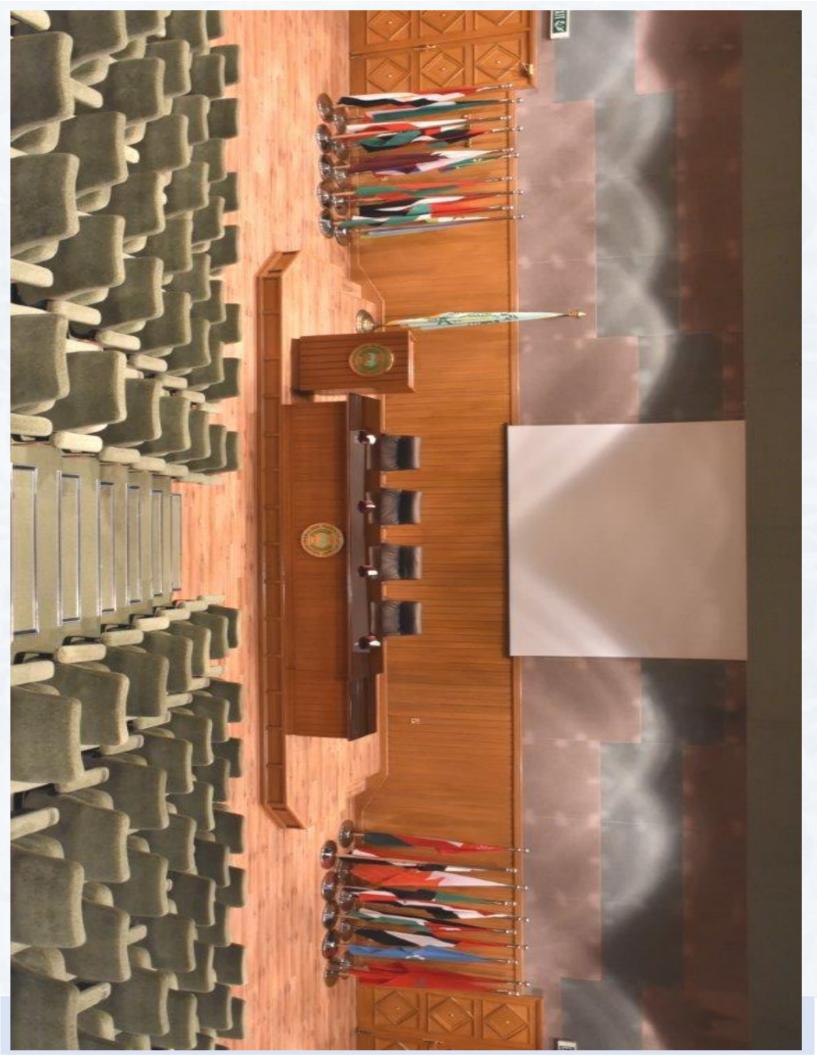






القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في:

- 1. الأنشطة التدريبية <mark>الافتراضية</mark>
- الأنشطة التدريبية العضورية داخل دولة المقر





القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية

أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية

الجهات الستهدفة

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

شروط الترشيح

- 1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
 - 2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
 - 3. يشترط وصول الترشيحات قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن 3 أسابيع.
 - 4. تعطى الأفضلية للمرشح دون اله (50) عاماً.

إجراءات التسجيل

- 1. يقوم المرشح باستيفاء نموذج الترشيح الالكتروني المُدرج على صفحة التدريب الافتراضي في موقع المعهد (www.arab-api.org)، وارفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.
 - 2. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
 - 3. يقوم المعهد بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة.
- 4. يتولى المعهد عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في الأنشطة التدريبية، وتزويدهم برابط إلكتروني للتسجيل على منصة zoom الإلكترونية خاص بالبرنامج في موعد أقصاه 3 أيام عمل قبل بدأ البرنامج.
 - 5. يتحمل المعهد كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.



مواعيد البرامج

- 1. تُعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.
 - 2. ينقسم اليوم الواحد إلى جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:
 - الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)
 - فترة استراحة: 11:15-11:30
 - الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)

3. تتطلب المشاركة ما يلي:

- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج.
- أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشِحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.
- أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي/ لابتوب / لوح ذكي/هاتف محمول) مع كاميرا والتأكد من سلامة الصوت والصورة، مع مراعاة مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.
 - التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى البرنامج.

الشمادة

تُمنح شهادة تدريب إلكترونية للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتُمنح شهادة المتدرب المتميز للمشارك الذي يُبدي تفاعلاً متميزاً في البرنامج.

ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية

- تكون المشاركة في الورش التدريبية الافتراضية مجاناً، ويمكن التسجيل للعاملين في المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والأفراد.
- يكون التسجيل الإلكتروني للورش التدريبية الافتراضية من خلال الرابط الذي سيتم إدراجه في الإعلان عن الورشة على حسابات المعهد بقنوات التواصل الاجتماعي.
 - تمنح شهادة تدريبية للمشاركين في الورش التدريبية الافتراضية عند إتمام حضور فترة انعقاد الورشة.



القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر

الجهات المستهدفة

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التتموية في العالم العربي.

شروط الترشيح

- 1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
 - 2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
- 3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركة المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن شهرين.
 - 4. تُعطى الأولوية للمرشح دون سن الـ (50) عاماً.

إجراءات التسجيل

- 1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح إلكترونياً على صفحة التدريب المخصصة للبرامج الحضورية داخل دولة المقر من خلال موقعه الإلكتروني (www.arab-api.org)، بحيث يقوم المرشح بتعبئة نموذج الترشيح، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى مدير عام المعهد.
 - صورة من آخر مؤهل علمي للمرشح.
 - 2. للمُرشحين من خارج دولة الكويت، وإضافة للمذكور أعلاه، يُطلب إرسال:
 - صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحاً لمدة لا تقل عن الستة أشهر.
 - 3. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
 - 4. يقوم المعهد بإخطار الجهة المُرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة.
- 5. يتولى المعهد إجراءات إصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قُبولهم في الأنشطة التدريبية، ثم يتم إخطارهم.

- 6. يتحمل المعهد كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:
 - تكاليف التدريب.
 - تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية.
 - الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
- توفير المواصلات من / إلى المطار جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

مواعيد البرامج:

- (1) تُعقد جميع البرامج بواقع خمسة أيام تدريبية.
- (2) يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.
 - (3) تتطلب المشاركة ما يلي:
- التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الالتزام يتم إخطار الجهة المُرشحة له رسمياً بذلك.
 - أن تضمن الجهة المُرشحة تفرغ مُرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.

الشمادة:

تُمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتُمنح شهادة المتدرب المتميز للمشارك الذي يُبدي تفاعلاً متميزاً في البرنامج.

تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص:

يشترط إرسال نموذج الترشيح إلكترونياً المدرج على صفحة التدريب المخصصة للبرامج الحضورية داخل دولة المقر في موقع المعهد بالإنترنت، بحيث يكون مستوفىً بالبيانات قبل موعد بدء البرنامج التدريبي بشهرين.

تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاث وجبات يومياً على النحو التالى:

- للبرنامج التدريبي 5 أيام 1200 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي 10 أيام 2400 دولار أمريكي.

تكلفة التدريب فقط - بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي 5 أيام 500 دولار أمريكي.
- للبرنامج التدريبي التخصصي 10 أيام 850 دولار أمريكي.

يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به، ويتولّى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج.

تُسدد قيمة المشاركة في البرنامج بواسطة تحويل مصرفي على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

اسم المستفيد	المعهد العربي للتخطيط بالكويت
اسم وعنوان البنك	بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولة الكويت
رقم الحساب بالدولار الامريكي	04810814
IBAN	KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14
رقم الحساب بالدينار الكويتي	05522059
IBAN	KW19 GULB 0000 0000 0000 5220 59

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني للإدارة المالية بالمعهد التالي wael@api.org.kw

ملاحظات هامة

- 1. اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات إلكترونياً من خلال موقعه على الإنترنت بحيث يقوم المرشح باستيفاء نموذج ترشيحه المعتمد من جهته، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً.
 - 2. يحظر المعهد العربي للتخطيط على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.
- 3. لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.
 - 4. لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.
 - 5. لأي استفسارات تخص التدريب يرجى إرسالها إلى:

training@api.org.kw







إصدارات المعهد











تقرير التنمية العربية: يصدره المعهد مرة كل سنة، وهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.

سلسلة موجز السياسات: سلسلة تنموية ومُساهمة فكرية مُركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموبة في الدول العربية وموجهة لدراسة وتحليل الإشكالات والقضايا التنموبة العربية الملحة والمستجدة، ومُناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تُواجِبِها مُعظم الدول العربية. يُسهم فها ثلة من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوى التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بإسهاماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدار منتدى للنقاش ونشر المعرفة ا<mark>لعملية الموجه</mark>ة لتقييم ال<mark>سياسات التنمو</mark>ية.

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية: مجلة محكمة نصف سنوبة، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.

جسر التنمية: سلسلة شهربة يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرباتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائر حول تلك القضايا.



سلسلة دراسات تنموية: سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دوربة يقوم بتنظيمها المعهد.



سلسلة أدلة تنموية: هي أدلة استرشادية تنموية خاصة بتعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية، وتعني بشرح أهمية العمليات والإجراءات والسياسات التنموية وطرق تنفيذها بما يعزز العمل التنموي ويتم الاسترشاد بها عند صياغة السياسات واعداد الخطط.



التقرير السنوي: يوجز التقرير أنشطة المعهد لعام 2022/2021 ويُقدم لمحة حول أبرز محطّات هذا العام بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، حيث حرص المعهد على أن تكون الجهود والخدمات الإنمائية المختلفة التي قدّمها للدول العربية مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي (التدريب عن بُعد)، والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.



تقرير التنافسية العربية: يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجاربة والكامنة.



إصدارات المعدد

السنة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل التخطيط التنموي
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل إعداد خرائط الاستثمار
2020	المعهد العربي للتخطيط	دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات ووكالات التصنيف الائتماني
2019	أشرف العربي: أعمال المؤتمر العلمي الخامس عشر	التنمية العربية بين التحديات الراهنة وآفاق الثورة الصناعية الرابعة
	للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	
2019	الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية	الكتاب العربي في المسؤولية المجتمعية (الجزء الثاني)
2019	المعهد العربي للتخطيط بالتعاون مع قطاع الشؤون الاجتماعية والأمانة ومع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العربية في جامعة الدول العربية	وثيقة الإطار الاستراتيجي العربي للقضاء على الفقر متعدد الأبعاد
2019	المعهد العربي للتخطيط	دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات
2019	عبدالله المرواني	تطور منهجية التخطيط التنموي ومؤسساته: تجارب دولية وإقليمية مختارة

التقارير التنموية

السنة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2022	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - مصر	تقرير التنمية العربية: الإصدار السادس
2021	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - مصر	تقرير التنمية العربية: الإصدار الخامس
2019	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - مصر	تقرير التنمية العربية: الإصدار الرابع
2018	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الثالث
2016	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الثاني
2014	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنمية العربية: الإصدار الأول
2012	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنافسية العربية: الإصدار الرابع
2009	فريق عمل من الخبراء	تقرير التنافسية العربية: الإصدار الثالث

تقارير النشاط السنوية للمعهد العربي للتخطيط

السنة	المؤلف/ المحرر	العنوان
2021/2020	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي
2022/2021	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي

^{*} يمكن الاطلاع على إصدارات المعهد من خلال الرابط الإلكتروني للمكتبة الرقمية أ https://api.ac-knowledge.net/main-page



الدوريات مجلة التنمية والسياسات والاقتصادية

السنة	المجلد	العنوان
يونيو 2023	المجلد 25 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2023	المجلد 25 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2022	المجلد 24 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 24 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 23 – العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2021	المجلد 23 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2021	المجلد 23 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
نوفمبر 2020	المجلد 22 – العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2020	المجلد 22 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2020	المجلد 22 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2019	المجلد 21 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2019	المجلد 21 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2018	المجلد 20 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2018	المجلد 20 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

سلسلة موجز السياسا<mark>ت</mark>

السنة	المجلد	المؤلف	العنوان
إبريل 2023	العدد السادس	محمد شيخي	إفلاس بنك وادي السيليكون "Silicon Valley Bank" وتداعياته على الاقتصاديات العربية
مارس 2023	العدد الخامس	معز العبيدي	ارتفاع معدلات التضخم في الدول العربية: تنوع الأسباب وعمق المخاطر ومدى فعالية السياسات
دىسمبر 2022	العدد الرابع	وليد عبدمولاه	التنويع الاقتصادي في الدول العربية والحاجة الى سياسات صناعية حديثة: المبررات والتطبيق
أكتوبر 2022	العدد الثالث	فيصل المناور	المخاطر الاجتماعية في الدول العربية وسبل مواجهتها
سبتمبر 2022	العدد الثاني	نواف أبو شماله	إشكالية المديونية وسياسات مواجهتها في الدول العربية
مايو 2022	العدد الأول	بلقاسم العباس	تحديات التنمية العربية وضرورة إعادة ترتيب أجندة السياسات التنموية



سلسلة دراسات تنموية

السنة	رقم السلسلة	المؤلف/المحرر	العنوان
2023	77	نواف أبو شماله	مداخل التنويع لمصادر تمويل التعليم في الدول العربية في ضوء الممارسات الدولية الرائدة
2022	76	فيصل المناور منى العلبان	دور برامج الحماية الاجتماعية في إدارة الأزمات بالتركيز على جائحة COVID-19
2022	75	وليد عبدمولاه	أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية: فجوة التخطيط والتمويل والبيانات
2021	74	فيصل المناور منى العلبان عبدالله الدويلة	متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام مع التركيز على التجربة اليابانية
2021	73	عبد الحليم شاهين	التطور التاريخي لنظريات النمو والتنمية في الفكر الاقتصادي
2021	72	نواف أبو شماله	فعالية دور سياسات سوق العمل في الدول العربية: إسقاطات على تداعيات أزمة كوفيد-19
2021	71	Nourhan Zehnie	The Importance of Arab Parents' Perspective in Shaping and Developing ECE Methodologies to Increase Economical Efficiency and Social Consistency: The Montessori Method of Education
2021	70	إسماعيل قادير	العدالة الاجتماعية كمدخل لتحقيق التنمية: دراسة في السياق العربي المقارن مع الاستئناس بالتجربة الماليزية
2021	69	محمد باطویح مریم بوزبر	الإطار المفاهيمي لاستراتيجية إدارة المعرفة في المؤسسات
2020	68	إيهاب مقابله محمد عواوده	مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر: دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية " فاتن"
2020	67	نواف أبو شماله	دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية – نظرة تحليلية
2020	66	نبيلة بيدس	أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية – مع التركيز على منهج مونتيسوري
2020	65	فهد الفضالة	الدوافع والاحتياجات المهنية حسب مدركات المتدربين المشاركين في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط
2019	64	إيهاب مقابلة	دراسة تحليلية لسياسات وآليات تنمية قطاع المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة: حالة المملكة الأردنية الهاشمية
2019	63	علم الدين بانقا	مخاطر الهجمات الالكترونية (السيبرانية) وآثارها الاقتصادية: دراسة حالة دول مجلس التعاون الخليجي
2019	62	عمر ملاعب	الإصلاح الإداري مدخلاً لتصويب المسار التنموي تجارب دولية
2019	61	علم الدين بانقا محمد باطويح	تطوير المؤسسات العربية من منظور اقتصاد المعرفة
2018	60	محمد أمين لزعر فيصل المناور	تطور الانتاجية ومساهمتها في النمو الاقتصادي لدول مجلس التعاون الخليجي
2018	59	فيصل المناور منى العلبان	التجربة الماليزية في إدارة الأزمات: مقاربة في الاقتصاد السياسي
2018	58	نواف أبو شماله	الدور التنموي للسياسات الصناعية الحديثة في ضوء الممارسات الدولية الرائدة: متطلب التحول الهيكلي لاقتصادات الدول العربية
2018	57	فيصل المناور منى العلبان	بناء القدرات المؤسسية للوحدات المحلية
2018	56	إيهاب مقابلة	مؤشرات تقييم الآثار الاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والخدمات المقدمة لها
2018	55	Omar Malaeb	Small and Medium Enterprises in Lebanon: Obstacles and Future Perspectives





سلسلة جسر التنمية

تاريخ الإصدار	العدد	المعد	العنوان
2023	163	فهد الفضالة	تحديد الاحتياجات التدريبية
2023	162	عبدالله بوعجيله الدرسي	النمو الأخضر: مدخلا لتحقيق التنمية المستدامة
2022	161	عبدالله بوعجيله الدرسي	دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز الحوكمة البيئية العالمية
2022	160	نواف أبو شماله	الجوانب النظرية والتطبيقية للتميز المؤسسي —نماذج دولية رائدة
2022	159	فهد الفضالة	التدريب أثناء الخدمة
2022	158	عقبة عبداللاوي خليفة خاندي	تيسير التجارة: (المفهوم، المكاسب، التكاليف، ومؤشرات القياس)
2022	157	فيصل المناور منى العلبان	بناء السياسات العامة
2022	156	وليد عبدمولاه	تطوير العناقيد الصناعية
2021	155	نواف أبو شماله	تطبيقات سياسات سوق العمل في الدول العربية والتجارب الدولية: الهيكل والأدوات والأداء المقارن
2021	154	فيصل المناور منى العلبان	إدارة المخاطر الاجتماعية: التخطيط وسبل المواجهة
2021	153	إيهاب مقابلة سهيل مقابلة عمر ملاعب	مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2020	152	إيهاب مقابلة محمد عواوده	أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر
2020	151	عمر ملاعب	الحكومة الإلكترونية وجائحة(COVID-19)
2020	150	محمد أمين لزعر	المؤسسات الدولية وإصدار مؤشرات التنافسية الاقتصادية: أية مصداقية؟
2019	149	صفاء المطيري	التعليم الريادي
2019	148	علم الدين بانقا	استراتيجيات وسياسات الاستثمار في اقتصاد المعرفة في الدول العربية
2019	147	عبدالله أبو عجيلة	تقييم الأثر البيئي للمشروعات التنموية: دراسة حالة الأردن
2019	146	إيهاب مقابلة	مرتكزات ومحددات اختيار الموقع للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
2019	145	فيصل المناور عبدالله بوعجيلة	العمل التطوعي والتنمية
2019	144	علم الدين بانقا	تطور مفاهيم الفقر وتوزيع الدخل خلال الفترة(2017-1960)
2018	143	إيهاب مقابلة	المؤسسات التمويلية غير المصرفية وتمويل المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
2018	142	عوني الرشود	التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة
2018	141	محمد باطويح	التنمية المحلية المستدامة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2018	140	فهد الفضالة	الجدارة في العمل
2018	139	نواف أبو شماله	السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة
2018	138	حسين الطلافحة عمر ملاعب	من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية المستدامة 2030: التقييم والمستجدات





دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من

محلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Call for Papers in the

Journal of Development and Economic Polices

ISSN: 1561-0411 / DOI:10.34066/jodep.



JODEP is hosted by the Arab Planning Institute in Kuwait and was first published in December 1998.

You are invited to submit your original research papers.

Why publish with JODEP?

Open Access: Researchers can read and download articles free of charge, which increases authors' research visibility.

Blind Peer Review: Fast high-level double-blind peer review.

Rapid Publication Process: The publication process takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within two weeks.

Esteemed indexes: JODEP is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.

Classification: (Q1) of Arcif International Impact Index.

Certificates: JDEP provides digitally signed e-certificates to authors.

DOI: A permanent Digital Object Identifier is assigned to each article.

Papers copies: Hard and electronic copies are available to authors, in addition to academic institutions in the Arab countries.

Jodep Website - Publication Guidelines - Online Submission

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوبة تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت باللغتين العربية والإنجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصاديات التنمية والمالية، بالإضافة الى مراجعات الكتب والتقارير.

صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتكم لتقديم أوراقكم البحثية للنشر في المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

مجلة مفتوحة: يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجاناً، مما يسهم في انتشار

تحكيم معمى: تخضع الأوراق لتحكيم معمى مهى وسربع.

سرعة في عملية النشر: تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، ويُبلّغ الباحث بنتائج التحكيم الأولى خلال أسبوعين.

مجلة مفهرسة: المجلة مفهرسة في EBSCO ،Google scholar وProQuest وProQuest.

التصنيف: الفئة الأولى (Q1) لمعامل آرسيف الدولي (Arcif) في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وادارة الأعمال.

الشهادة: تقدّم المجلة شهادة إلكترونية موقّعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.

المعرف الرقمي (DOI): يتم نشر المجلة مع معرف DOI لكل مقال.

نسخ المجلة: تقدّم المجلة نسخ ورقية وإلكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفير ها للمؤسسات الأكاديمية المتخصصة في الدول العربية.

موقع المجلة - قواعد النشر - تقديم ورقة

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية Journal of Development and Economic Polices

هاتف: 24844061 – 24848754 – 248443130 (965) / فاكس: 24842935 (965) / ص. ب. 8334 الصفاة 13059 دولة الكويت البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | موقع المعهد: www.arab-api.org



















@Arab_API



/APIKW



Arab Planning Institute



api@api.org.kw



@ARAB_API



ARAB PLANNING INSTITUTE



المعهد العربي للتخطيط- القناة الثانية



www.arab-api.org



(+965) 24843130 - 24844061