

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي

للمعهد العربي للتخطيط

للعام (2025 / 2026)



أغسطس 2025



الفهرس

6	تقديم
8	أولاً: المقدمة
10	ثانياً: بناء القدرات
21	ثالثاً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي
25	رابعاً: البحوث والنشر
33	خامساً: اللقاءات التنموية
36	سادساً: الرقمنة
42	سابعاً: التعاون العربي والدولي
44	ثامناً: ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
46	الملاحق
47	قوائم الأنشطة التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب خلال العام 2026/2025 ...
47	أولاً: البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها
48	ثانياً: البرامج التدريبية المنفردة
49	قوائم الأنشطة التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب خلال العام 2026/2025 ...
49	أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية
50	ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية
51	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر
55	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية
58	إصدارات المعهد
65	دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
66	روابط إلكترونية مهمة



الدول الأعضاء



دولة ليبيا



جمهورية مصر
العربية



المملكة المغربية



الجمهورية الإسلامية
الموريتانية



الجمهورية اليمنية



سلطنة عُمان



دولة فلسطين



دولة قطر



دولة الكويت



الجمهورية اللبنانية



جمهورية القمر
المتحدة



جمهورية السودان



الجمهورية العربية
السورية



جمهورية الصومال
الفيدرالية



جمهورية العراق



المملكة الأردنية
الهاشمية



دولة الإمارات
العربية المتحدة



مملكة البحرين



الجمهورية التونسية



جمهورية جيبوتي

تقديم

تقدم هذه الوثيقة الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي للمعهد العربي للتخطيط للعام (2025/2026) التي أجازها مجلس أمناء المعهد خلال اجتماعه الثاني لعام (2024/2025) المنعقد في (طرابلس - دولة ليبيا ، 2025/6/29)، والتي تم صياغتها بالتركيز على محاور ومسارات تنسجم مع عمل الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2025 - 2030)، التي أجازها مجلس أمناء المعهد الموقر في اجتماعه الأول لعام (2024/2025) المنعقد في (مقر المعهد - دولة الكويت، 2025/1/9).

انطلاقاً من رؤية المعهد ورسالته، واستجابةً لتوجيهات السادة أعضاء مجلس أمناء المعهد الموقر، يحرص المعهد في خطته لهذا العام على تطوير أنشطته التدريبية والاستشارية والبحثية ذات الطابع الإنمائي بما يتماشى مع مستجدات العمل العربي الإنمائي، واحتياجات وأولويات الدول العربية وفق مراحلها التنموية، والاستجابة لمتطلبات القضايا التنموية الأساسية المرتبطة بعملية التخطيط الإنمائي وبالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمالية والتكنولوجية المتغيرة، وذلك بهدف دعم جهود التنمية في الدول العربية، ومساعدتها في مواجهة التحديات التنموية الراهنة.

وفي هذا العام تطرح خطة التدريب مجموعة متنوعة من البرامج التدريبية التي تركز على قضايا تنموية محورية، إلى جانب إدراج موضوعات مستجدة تواكب الاتجاهات العالمية، على غرار الذكاء الاصطناعي والاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتحول الطاقوي، وتشتمل هذه المجموعة على البرامج التدريبية الحضورية التخصصية، والبرامج التدريبية المنفردة، يتم تنفيذها في مقر المعهد، بالإضافة إلى تنفيذ مجموعة من الأنشطة التدريبية الافتراضية (برامج وورش) يتم تنفيذها عبر المنصة التدريبية التي أنشأها المعهد خلال العام السابق (2024)، وسيتم عرض هذه البرامج للتنفيذ في الدول العربية، بما فيها البرامج التدريبية التي ينفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد، وذلك بهدف تعزيز الوصول إلى المؤسسات المعنية بالتخطيط الإنمائي والمؤسسات الأخرى ذات العلاقة وعقد برامج تدريبية تعاقدية خارج دولة المقر، إضافة إلى استحداث تنفيذ (5) دبلومات مهنية مدة كل منها (3) أسابيع سيتم عرضها للتنفيذ على الدول العربية.

وفي مجال الاستشارات والدعم المؤسسي، يستمر المعهد في تقديم خدماته في هذا المجال بشكل يُعزز مكانته في سوق الاستشارات العربية، لا سيما في مجال التخطيط والسياسات التنموية، وتشتمل أبرز مجالات الدراسات الاستشارية: إعداد وتقييم الخطط الاستراتيجية الإنمائية للدول العربية، وإعداد الخرائط الاستثمارية، وتقييم الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وتقييم منظومات التخطيط الإنمائي، والنمذجة ورسم السياسات وتطوير العناقيد الصناعية، وتقييم استراتيجيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وزيادة الأعمال.

أما في مجال البحوث والنشر، فيواصل المعهد التركيز على البحوث المرتبطة بالتخطيط الإنمائي والسياسات التنموية والأداء التنموي في الدول العربية واقتراح السياسات التنموية الرشيدة بهدف دعم اتخاذ القرار التنموي في الدول العربية لاسيما من خلال مواصلة إعداد "تقرير التنمية العربية"، وسلسلة "موجز السياسات"، و"مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية"، وسلسلة "الأدلة التنموية"، بالإضافة إلى إصدار سلسلة جديدة حول "إضاءات اقتصادية"، كما تسعى الخطة إلى تعزيز مكانة المعهد إقليمياً ودولياً من خلال المشاركة في المحافل العلمية ونشر أوراق علمية في مجالات أكاديمية مرموقة.

تتطلع إدارة المعهد إلى أن تسهم هذه الخطة، بما تتضمنه من أنشطة وبرامج إنمائية متنوعة، في تلبية الاحتياجات التنموية للدول العربية الأعضاء، بأعلى معايير الجودة، وبما يُعزز دوره في دعم منظومة العمل العربي المشترك. كما تطمح هذه الخطة إلى تعزيز أواصر التعاون بين المعهد والمؤسسات التنموية على المستويين المحلي والإقليمي، في إطار شراكة مثمرة تعود بالنفع على جميع الأطراف.

والله ولي التوفيق ،،،

أ.د. عادل عبد الله الوقيان

المدير العام

المعهد العربي للتخطيط

أولاً: المقدمة

تهدف خطة النشاط السنوي للمعهد العربي للتخطيط للعام (2026/2025) إلى الاستمرار بتحقيق أهدافه التنموية، وتنفيذ رؤيته ورسالة الخطة الاستراتيجية العاشرة للمعهد للأعوام (2025 - 2030)، وبما تشمله من أهداف استراتيجية وموجهات ومرتكزات فكرية وتنظيمية، وتنطلق هذه الخطة من حصيلة تراكم الخبرات المؤسسية للمعهد على مدى العقود الماضية، بالإضافة إلى ما أفرزته الدراسات المتخصصة من رؤى معمقة حول قضايا التنمية العربية وتحدياتها خلال تنفيذ الاستراتيجيات السابقة، كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها، وتلك المتعلقة برسم السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليتيه، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكين رواد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة بوتيرة النمو الاقتصادي العالمي وآثاره على الاقتصادات العربية.

تتضمن الخطة السنوية لعام (2026/2025) مجموعة من الأنشطة الإنمائية التي يواصل المعهد تنفيذها للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، ويحرص المعهد على أن ترتبط أنشطته التدريبية والاستشارية والبحثية والنشر بمختلف أبعاد التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، بما يعزز من أثرها في خدمة التنمية العربية. كما تعكس هذه الخطة حرص المعهد على ريادته في مجال التدريب الإنمائي المتخصص وبناء القدرات البشرية المتخصصة، لا سيما من خلال رفع جودة الخدمات التدريبية المقدمة وضمان كفاءتها وفعاليتها بما يحقق أعلى عائد تنموي للدول العربية الأعضاء.

تشمل هذه الخطة على التوالي، بناء القدرات والذي يتكون من أنشطة تدريبية حضورية وافتراضية، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والبحوث والنشر، واللقاءات التنموية، والرقمنة، والتعاون العربي والدولي، وريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.



ثانياً: بناء القدرات

انطلاقاً من الدور الذي يحرص المعهد على مواصلة القيام به في مجالات التنمية العربية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بتطور هام من حيث المضمون. يقدم المعهد ما يزيد عن (130) برنامجاً تدريبياً (حضورياً وافتراضياً) و(93) ورشة تدريبية افتراضية في مختلف مجالات التنمية.

يركز النشاط التدريبي في هذه الخطة على محاور ومسارات تدريبية تنسجم مع عمل الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2030-2025)، وتلبي الطلب المتأتي من الدول العربية الأعضاء. ويبين الشكل رقم (1) التالي عدد البرامج التدريبية المدرجة في خطة النشاط السنوي موزعة حسب الوحدات العلمية:

الشكل (1): عدد الأنشطة التدريبية المدرجة في خطة النشاط السنوي (ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب) موزعة حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2030-2025)

7	6	5	4	3	2	1
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	التحول الرقمي والمؤسسات الذكية	التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي	التمويل المستدام	التنوع الاقتصادي والتنافسية	النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	التخطيط الإنمائي المستدام
13 برنامج + 11 ورش	6 برامج + 4 ورش	5 برامج	6 برامج + 3 ورش	5 برامج + 3 ورش	9 برنامج + 2 ورشتين	9 برنامج + 3 ورش

بناءً على ما سبق، واستناداً إلى توجيهات أعضاء مجلس الأمناء الموقعين المتعلقة بالاستمرار في التدريب الافتراضي، تتكون خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025) من جزئين رئيسيين هما:

الأنشطة التدريبية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب والتي سيتم تنفيذها خلال الفترة (أكتوبر 2025 – مايو 2026) والتي تتكون مما يلي:

❖ خطة النشاط التدريبي الحضورى، وتتكون مما يلي:

- (15) برنامج تدريبي تخصصي.
- (30) برنامج تدريبي أسبوعي مكونة للبرامج التدريبية التخصصية.
- (6) برامج تدريبية أسبوعية منفردة.

يُبين الشكل رقم (2) عناوين البرامج التدريبية الحضورية (التخصصية والأسبوعية المكونة لها والبرامج المنفردة) في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025)، موزعةً حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030)، ويُبين الجدولين الملحقين صفحة (47) و (48) قوائم عناوين الأنشطة التدريبية الحضورية حسب التسلسل الزمني لها.

❖ خطة النشاط التدريبي الافتراضي وتتكون مما يلي :

- (17) برنامج تدريبي افتراضي مدة كل برنامج (3) أيام.
- (26) ورش تدريبية افتراضية تعقد كل ورشة في يوم واحد.

كما يُبين الشكل رقم (3) عناوين البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025)، بينما يُبين الشكل رقم (4) عناوين الورش التدريبية الافتراضية، موزعةً حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030)، ويُبين الجدولين الملحقين صفحة (49) و (50) قوائم عناوين الأنشطة التدريبية الافتراضية حسب التسلسل الزمني لها.

الأنشطة التدريبية خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب (بناءً على طلب الدول) والتي تتكون مما يلي:

- (5) دبلومات مهنية (3 أسابيع)
- (29) برنامج تدريبي مقترح للتنفيذ في الدول العربية.
- (20) برنامج تدريبي أسبوعي خاص بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (27) ورشة تدريبية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ويُبين الشكل رقم (5) عناوين الدبلومات المهنية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء، بينما يُبين الشكل رقم (6) عناوين البرامج التدريبية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء موزعةً حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030) بما فيها عناوين البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة. بينما يُبين الشكل رقم (7) عناوين الورشة التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

الشكل (2): عناوين البرامج التدريبية الحضورية (التخصصية والأسبوعية المكونة لها) والبرامج المنفردة في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025) موزعةً حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/27	2025/11/23	1. التخطيط الإنمائي للتنمية المستدامة
2025/12/04	2025/11/30	2. آليات متابعة وتقييم الخطط الإنمائية
2025/12/11	2025/12/07	3. التنمية وتحديات التغير المناخي
2025/12/18	2025/12/14	4. سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري
2025/12/25	2025/12/21	5. تحديات التنمية في دول الصراع وقضايا إعادة الإعمار
2026/05/07	2026/05/03	6. إدارة المشاريع
2026/05/14	2026/05/10	7. دراسات الجدوى الاقتصادية
2026/05/21	2026/05/17	8. الأمن المائي والزراعي

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/27	2025/11/23	1. إدارة الأزمات المالية والاقتصادية والمالية والسياسات الاحترازية
2025/12/04	2025/11/30	2. سياسات محاربة التضخم وتقلبات أسعار الصرف
2025/12/11	2025/12/07	3. بناء وتحليل المسوحات الميدانية
2025/12/18	2025/12/14	4. التطبيقات الحديثة للاقتصاد القياسي
2026/02/05	2026/02/01	5. الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية والنمذجة الاقتصادية وتقييم السياسات
2026/02/12	2026/02/08	6. بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية
2026/05/21	2026/05/17	7. الدبلوماسية الاقتصادية

التنوع الاقتصادي والتنافسية

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/13	2025/11/09	1. سياسات تنمية القطاع الخاص
2025/11/20	2025/11/16	2. التنمية ودور الاستثمار الأجنبي المباشر
2026/04/23	2026/04/19	3. التنوع الاقتصادي ودور السياسات الصناعية الحديثة
2026/04/30	2026/04/26	4. التحول الطاقى وتحديات التخلص من الكربون

التمويل المستدام

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/13	2025/11/09	1. التغير المناخي وتخضير السياسات المالية
2025/11/20	2025/11/16	2. التغير المناخي وتخضير السياسات النقدية والرقابية المصرفية
2026/01/22	2026/01/18	3. التمويل الإسلامي: المفاهيم والأدوات والأسواق
2026/02/05	2026/02/01	4. تمويل التنمية: الأدوات والأسواق
2026/02/12	2026/02/08	5. استدامة الدين العام وتحديات تمويل التحول البيئي

التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/10/30	2025/10/26	1. سياسات تنمية رأس المال البشري وأسواق العمل
2025/11/06	2025/11/02	2. سياسات الحماية والتمكين ومحاربة الفقر
2026/04/09	2026/04/05	3. المؤسسات وإدارة التنمية المستدامة
2026/04/16	2026/04/12	4. الحوكمة وإصلاح الإدارة العامة

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/10/30	2025/10/26	1. التحول الرقمي وقضايا التنمية
2025/11/06	2025/11/02	2. الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية
2025/10/23	2025/10/19	3. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام
2025/12/25	2025/12/21	4. الأمن السيبراني

ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/10/16	2025/10/12	1. الدعم المؤسسي وخدمات تطوير الأعمال وبيئة الاستثمار للمشاريع الصغيرة والمتوسطة
2025/10/23	2025/10/19	2. فجوة التمويل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة وأساليب التمويل الحديث
2026/01/22	2026/01/18	1. أساليب التدريب الحديث
2026/01/29	2026/01/25	2. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشاريع الصغيرة والمتوسطة
		تنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة
		تدريب المدربين في مجال المشاريع الصغيرة والمتوسطة

الشكل (3): عناوين البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/12/17	2025/12/15	1. تطبيقات التخطيط الاستراتيجي: من الرؤية الى مؤشرات الأداء (KPIs)

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/10/29	2025/10/27	1. مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية
2025/11/05	2025/11/03	2. السياسات النقدية غير التقليدية: الأدوات - الكفاءة - التحديات

التنوع الاقتصادي والتنافسية

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2026/04/29	2026/04/27	1. سياسات تنمية التجارة الخارجية وتطوير القدرة التنافسية

التمويل المستدام

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/11/26	2025/11/24	1. سياسات الإصلاح المالي

التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/10/15	2025/10/13	1. سياسات التدريب وسوق العمل

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

البرنامج الافتراضي	فترة الانعقاد
1. المعايير الدولية للإدارة المتكاملة واعتماد جودة النظام الصحي	2026/01/26 2026/01/28
2. التكنولوجيا والهندسة المالية	2026/02/02 2026/02/04

ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

البرنامج الافتراضي	فترة الانعقاد
1. التسويق الرقمي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	2025/11/10 2025/11/12
2. رقمنة العمليات في المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2025/11/17 2025/11/19
3. التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	2025/12/01 2025/12/03
4. فجوة التمويل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة ودور القطاع البنكي	2025/12/08 2025/12/10
5. تطبيقات الابتكار في مجال ريادة الأعمال	2026/01/19 2026/01/21
6. أدوات التمويل الإسلامي وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2026/02/09 2026/02/11
7. التحليل المالي وتقييم المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2026/04/06 2026/04/08
8. قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2026/05/04 2026/05/06
9. إدارة التدفقات النقدية في المشاريع الصغيرة والمتوسطة	2026/05/18 2026/05/20

الشكل (4): عناوين الورش التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

الورش الافتراضية	التاريخ
1. مؤشرات تقييم الأداء البيئي	2025/10/20
2. التخطيط الحضري	2026/01/12
3. إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي	2026/04/06

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

الورش الافتراضية	الفترة
1. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج Dynamic Threshold GMM & GMM	2026/04/13
2. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج الانحدار الذاتي لفترات الإبطاء الموزعة ARDL	2026/04/20

التنوع الاقتصادي والتنافسية

الورش الافتراضية	التاريخ
1. منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية	2025/12/22
2. التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية	2026/04/27
3. تطوير العناقيد الاقتصادية	2026/06/01

التمويل المستدام

التاريخ	الورشات الافتراضية
2025/12/29	1. العون الإنمائي العربي والدولي
2026/02/02	2. السندات الخضراء
2026/02/09	3. الإجراءات الاحترازية الجزيئية والكلية وسلامة القطاع المالي

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

التاريخ	الورشات الافتراضية
2025/11/10	1. مهارات التفاوض الفعال للعاملين في القطاع العام
2025/12/01	2. دور الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في التنمية الاقتصادية
2026/01/19	3. كفاءة الإنفاق الحكومي
2026/05/11	4. القيادة الابتداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام

ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

التاريخ	الورشات الافتراضية
2025/10/13	1. الذكاء الاصطناعي وتسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/10/27	2. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/03	3. الريادة الخضراء
2025/11/17	4. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال
2025/11/24	5. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة
2025/12/08	6. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/15	7. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/01/26	8. منصات التمويل الرقمي وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/04	9. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/18	10. القيادة الابتداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/06/08	11. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الشكل (5): قائمة الدبلومات المهنية المتخصصة المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء

الدبلومات المهنية المتخصصة
1. التخطيط الإنمائي
2. الأمن السيبراني لغير المتخصصين
3. بناء الاستراتيجيات الوطنية لتطوير ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
4. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية
5. التمويل المستدام

الشكل (6) : قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

1. تحليل نموذج المدخلات والمخرجات	4. إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها
2. تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات	5. التخطيط الاستراتيجي في القطاع التربوي
3. تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات	6. استشراف المستقبل

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

1. السياسة المالية والتنموية	4. الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنموية
2. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية	5. التحول الطاقوي والتنمية المستدامة
3. السياسة النقدية والتنموية	6. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة

التنوع الاقتصادي والتنافسية

1. اتفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية	4. آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
2. سياسات تشجيع الاستثمار	5. التجارة الإلكترونية والتنمية
3. سياسات تنمية اقتصاد المعرفة	6. القطاع السياحي والتنمية

التمويل المستدام

1. تطوير النظام المالي وتمويل التنمية	4. تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر
2. إدارة الأزمات المصرفية والمخاطر النظامية	5. تقييم وتمويل المشروعات التنموية
3. التدفقات المالية الخاصة والتنمية	

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

1. نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري	4. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية في القطاع العام
2. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام	5. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام
3. اللامركزية وسياسات التنمية المحلية	6. الكفاءة والفعالية في القطاع العام

ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
1. إدارة المشاريع الناشئة والصغيرة والمتوسطة	7. التسويق الرقمي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة
2. أساسيات التخطيط والإدارة المالية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	8. إدارة التدفقات النقدية في المشاريع الصغيرة والمتوسطة
3. إعداد خطط العمل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	9. إعداد خطط التسويق للمشاريع الصغيرة والمتوسطة
4. التحليل المالي وتقييم المشاريع الصغيرة والمتوسطة	10. مشروعك الصغير.. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير
5. إعداد دراسات الجدوى للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	11. إدارة الموارد البشرية في المشاريع الناشئة والصغيرة والمتوسطة
6. فجوة التمويل في المشاريع الصغيرة والمتوسطة وأساليب التمويل الحديث	
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى حاضنات ومسرعات الأعمال ومؤسسات تطوير الأعمال	
1. تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة	6. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشاريع الصغيرة والمتوسطة
2. استراتيجية تنمية قطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة	7. تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر
3. الدعم المؤسسي للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	8. تقييم وتطوير بيئة الأعمال للمشاريع الصغيرة والمتوسطة
4. تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وبرامج ضمان القروض	9. حاضنات ومسرعات الأعمال وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة
5. تقييم دراسات الجدوى للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	

الشكل (7) : عناوين الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

الورش التدريبية القصيرة	
1. الريادة الخضراء	15. أساليب التمويل الحديث للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	16. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية والسوقية والفنية والمالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
3. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	17. خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
4. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	18. فن التعامل مع العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
5. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال	19. متطلبات التشغيل التجريبي والتسويق والإنتاج
6. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	20. التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
7. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة	21. التحول الرقمي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
8. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	22. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. منصات التمويل الرقمي وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	23. الذكاء الاصطناعي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
10. المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	24. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
11. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	25. إدارة العقود للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
12. استراتيجيات التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	26. الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
13. استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	27. إعداد استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة
14. نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	



ثالثاً: الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

الخدمات الاستشارية

تستند خطة الاستشارات لعام (2026/2025) على توجهات الخطة الخمسية العاشرة للأعوام (2030-2025) والتي تهدف للنهوض بنشاط الاستشارات وتعزيز مكانة المعهد كبيت خبرة عربي متميز خاصة في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات التنموية والتي تصبو إلى تطوير الاقتصادات العربية وتقديم حلولاً عملية لكل القضايا والتحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية وذلك باستخدام أحدث المناهج العلمية والنماذج الكمية. كما يسعى المعهد إلى توسيع واستدامة مكانته في سوق الاستشارات العربي في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات العامة والتي لها إمكانات نمو معتبرة نتيجة الحاجة الملحة للإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية خاصة في ظل ما أفرزته جائحة كوفيد-19 من تداعيات وعودة شبح التضخم وارتفاع أسعار الفائدة العالمية وارتفاع الضغوطات على سلاسل الإمدادات العالمية وأسواق السلع الأولية نتيجة الأوضاع السياسية والأمنية العربية والعالمية وموجات الجفاف الناجمة عن التغير المناخي، وتحديات الاقتصادات العربية أمام فرض التعرفة الجمركية الأمريكية المضادة. وتضاف هذه التحديات إلى القائمة الطويلة من التحديات التنموية القائمة والتي دون شك سوف تحتاج إلى بذل جهود أكبر لاستدامة النمو الاقتصادي.

وانطلاقاً من أهداف الاستراتيجية العاشرة للأعوام (2030-2025)، واتساقاً مع التحديات التنموية التي تواجه الاقتصادات العربية، يبين الشكل (8) التالي أبرز المجالات الاستشارية التي سيقوم المعهد بالترويج لها خلال العام (2026/2025) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025).

الشكل (8): مجالات الخدمات الاستشارية التي سيقوم المعهد بالترويج لها للعام (2026/2025) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

عنوان الدراسة
1. دراسة واقتراح السياسات التنموية القائمة على منهجيات بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة.
2. إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقييم الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.
3. تقييم مدى إحراز التقدم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
4. سياسات التكيف مع تداعيات التغير المناخي على اقتصادات الدول العربية.
5. إعداد وتقييم الخطط الإنمائية وتطوير الاستراتيجيات التنموية وبناء الرؤى الوطنية.
6. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية (الطوعية) الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
7. استراتيجيات وسياسات الأمن الغذائي العربي.

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

عنوان الدراسة
1. بناء الإطار الاقتصادي الكلي وتقييم السياسات المالية والنقدية.
2. تقييم كفاءة الإنفاق الحكومي في الدول العربية وأوجه الإصلاح المالي.
3. بناء النماذج الاقتصادية القياسية ونماذج التوازن القابلة للحساب (Models- Computable General Equilibrium)، النماذج الديناميكية (CGE)، بما في ذلك نماذج متجهة الانحدار الذاتي (Vector Autoregressive Models- VAR)، النماذج العشوائية للتوازن العام (General Equilibrium- SDGE Stochastic Dynamic) وتطويرها للدول حسب المعطيات المتوفرة، وإجراء المحاكاة لتقييم تأثير مختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصاديات.
4. تنفيذ البحوث الميدانية من خلال تصميم الاستبيانات وتحليل النتائج باستخدام الحاسوب.
5. تقييم سياسات الاقتصاد الكلي، والتجارة الخارجية، والنمو الاقتصادي، والتشغيل بالاعتماد على الطرق الكمية.

التنوع الاقتصادي والتنافسية

عنوان الدراسة
1. إعداد تقارير التنافسية الوطنية القائمة على المؤشرات المركبة وصياغة سياسات تعزيز التنافسية الكلية.
2. تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية وإعداد سياسات تسريع التحول الهيكلي والتنوع الاقتصادي.
3. تطبيقات حيز السلع Product space كمدخل للتنوع الاقتصادي.
4. تحليل سلاسل القيمة العالمية والإقليمية والتكامل الاقتصادي.
5. برامج تمويل وتسهيل التجارة الخارجية.

التمويل المستدام

عنوان الدراسة
1. تقييم القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، وسياسات تعزيز الكفاءة التمويلية.
2. إدارة الدين العام وسياسات إعادة هيكلة.
3. تخضير السياسات النقدية والمالية.
4. دراسة متطلبات التحول نحو التمويل البديل.

التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي

عنوان الدراسة
1. إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض.
2. تقييم أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والإسكان والخدمات الاجتماعية.
3. تقييم أداء أسواق العمل العربية.
4. تقييم أثر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي على أسواق العمل العربية.
5. تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها وتعزيز مواءمتها مع احتياجات سوق العمل.

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

عنوان الدراسة
1. تقييم التحول الرقمي للمؤسسات الحكومية.
2. التحول الرقمي الأمن وإدارة المخاطر الرقمية.
3. استراتيجيات تطبيق الذكاء الاصطناعي.
4. استراتيجيات الأمن السيبراني.

ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

عنوان الدراسة
1. دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
2. تقييم الأثر التنموي لمؤسسات وبرامج تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
3. دراسات تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر وسياسات رفع الكفاءة.
4. إعداد استراتيجيات وطنية لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
5. تقييم بيئة الاستثمار لقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وسياسات التطوير.
6. تقييم الأطر التشريعية والمؤسسية الخاصة بقطاع المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتقديم التوصيات.
7. إعادة هيكلة منظومة المؤسسات التمويلية وغير التمويلية المعنية بريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

كما يُبين الشكل (9) التالي الدراسات الاستشارية التي سيستكمل المعهد

تنفيذها خلال العام (2025/2026)؛

الشكل (9) : عناوين الدراسات الاستشارية والجهة المستفيدة منها التي سيتم استكمالها خلال العام (2026/2025)

عنوان الدراسة	الجهة المستفيدة
1. مساعدة فنية "إعداد استراتيجيات وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار في سلطنة عُمان"	وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار (سلطنة عُمان)
2. دراسة استشارية حول "المرصد التنموي لمحافظة حضرموت"	جامعة حضرموت والسلطة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية)
3. دراسة استشارية حول "إعداد الخارطة الاستثمارية لمحافظة حضرموت"	جامعة حضرموت والسلطة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية)
4. دعم مؤسسي حول "مراجعة وتحديث مؤشرات أداء وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة"	وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة (دولة الكويت)
5. دراسة استشارية حول "أسباب ارتفاع تكاليف النقل الجوي للبضائع والركاب بين الدول العربية؛ تحليل مقارنة مع أوروبا وأمريكا اللاتينية"	قطاع النقل الجوي في المنطقة العربية
6. مساعدة فنية؛ "إعداد استراتيجيات الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم"	الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم (دولة الكويت)
7. دراسة استشارية حول "وضع معايير وحوكمة التجمعات الاقتصادية"	البرنامج الوطني للتنوع الاقتصادي (تنوع) وزارة الاقتصاد (سلطنة عُمان)

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً في تقديم الدعم المؤسسي التنموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرونة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- اجتماع خبراء المعهد مباشرة مع متخذي القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب اللازم لنقل وصقل المهارات.
- إعارة خبراء المعهد لمدة محدودة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محددة.

- استقبال المدراء والفنيين والمتخصصين والباحثين من مختلف المؤسسات الحكومية والتنمية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية محددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد وتعزيز قدراتهم من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية محددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة

في إطار عمل "وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة" التي أنشأها المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي بجمهورية مصر العربية عام 2023 والتي تهدف إلى المساعدة في بناء كوادرنية عربية قادرة على تطوير نشاط النمذجة الاقتصادية لأغراض التخطيط وتقييم السياسات والتنبؤ في الدول العربية، وإلى تقديم الاستشارات والدعم المؤسسي الضروري في هذا المجال خاصة بالنظر لما تواجهه العديد من الاقتصادات العربية من تحديات تنموية في ظل التقلبات والصدمات المتعاقبة ذات الأثر الكبير والدائم على الأداء التنموي والنمو الاقتصادي. ولتحقيق أهداف الوحدة والغرض من إنشائها، سيتسمر عمل الوحدة على ما يلي (بالإضافة إلى البرامج التدريبية ذات الصلة سالف الذكر):

- مواصلة تقديم الدعم المؤسسي في إطار بناء النموذج القياسي لجمهورية مصر العربية.
- متابعة الطرح المقدم من مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية لبناء نموذج الاقتصاد الكلي لدول الخليج.
- بناء نماذج اقتصاد كلي معيارية مصغرة لأغراض المحاكاة والتنبؤ لمساندة صناعة القرار والمفاضلة بين السياسات.
- العمل على تطوير شبكة من النمذجين العرب وبناء جسور التواصل معهم وتشجيع نشاطهم من خلال تنظيم ورشات ولقاءات علمية لتبادل الخبرات ومناقشة القضايا الخاصة بالنمذجة.

رابعاً: البحوث والنشر

تؤكد خطة البحوث والنشر للعام (2025/2026)، على دور المعهد في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية، والتركيز على البحوث اللازمة لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة

وأثارها الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال استخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكمية والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائط النشر المختلفة المتاحة على غرار "تقرير التنمية العربية"، وموجز السياسات، والأدلة التنموية، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية.

تعمل خطة البحوث والنشر للعام (2026/2025) على توجيه الأنشطة البحثية ضمن الوحدات العلمية التي تغطيها الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)، آخذاً في الاعتبار توجيهات مجلس أمناء المعهد الموقر، ومواكبة القضايا التنموية ذات الأولوية لدى متخذي القرار وصناع السياسات في الدول العربية.

النشاط البحثي

يحرص المعهد من خلال خطة البحوث للعام (2026/2025) على مواصلة الارتقاء والتميز البحثي الكمي والنوعي ونشر الوعي التنموي، وذلك ضمن المحددات السابقة، حيث جاءت البحوث المقترحة متوافقة مع الوحدات العلمية للاستراتيجية العاشرة للمعهد (2030-2025)، وعلى مستوى التفاصيل توضح الجداول التالية الإنتاج البحثي المتوقع خلال هذا العام موزعاً حسب قنوات النشر في المعهد وخارجه، وحسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في هذه الاستراتيجية وذلك على النحو التالي:

الجدول (1): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "موجز السياسات"

وحدة العمل	سلسلة "موجز السياسات"
التنوع الاقتصادي والتنافسية	1. العائد الاقتصادي لإدارة المعرفة في المؤسسات؛ الواقع والتحديات والحلول
التمويل المستدام	2. المخاطر المناخية وضائقة الديون في المنطقة العربية
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	3. تكلفة الرفاهية للسياسة النقدية في دول مجلس التعاون الخليجي
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	4. نموذج اقتصادي كلي ثنائي القطاع لتقييم استراتيجيات التنوع الاقتصادي في ظل سيناريوهات التغير المناخي وانعكاساته على سوق النفط العالمي؛ حالة الجزائر والكويت
التخطيط الإنمائي المستدام	5. التجارة الخارجية ومستقبل الترتيبات متعددة الأطراف

الجدول (2): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "جسر التنمية"

وحدة العمل	سلسلة "جسر التنمية"
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. ريادة الأعمال الخضراء في الجامعات العربية.
التخطيط وسياسات التنمية	2. المتابعة والتقييم القائمة على النتائج - الأسس وخطوات البناء.
التخطيط وسياسات التنمية	3. التخطيط القطاعي - حالة التخطيط للتعليم
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: دراسة السوق والدراسة التسويقية.
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	5. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: الدراسة الفنية والبيئية والقومية
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة: الدراسة المالية والقرار الاستثماري.
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	7. أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
التحول الرقمي والمؤسسات الذكية	8. رقمنة الحكومات العربية: الواقع والتحديات والفرص من أجل التنمية المستدامة.

الجدول (3): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "الأدلة التنموية"

وحدة العمل	سلسلة "الأدلة التنموية"
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	1. نماذج متجه الانحدار الذاتي وتقييم الصدمات على الاقتصاد
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. إعداد دراسات تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الجدول (4): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "دراسات تنموية"

وحدة العمل	سلسلة "دراسات تنموية"
التحول الرقمي والمؤسسات الذكية	1. التحول الرقمي وإدارة المعرفة في المؤسسات العربية
التخطيط الإنمائي المستدام	2. الحروب التجارية وتطبيقات السياسات الصناعية بين أمس واليوم - دراسة تحليلية
التخطيط الإنمائي المستدام	3. آليات تطوير العناقيد الصناعية وتوطين الصناعات في الدول النفطية - حالة دولة الكويت
التمويل المستدام	4. المساعدات الإنمائية الرسمية كأداة لتمويل التنمية في الفكر والتطبيق

الجدول (5): قائمة الأوراق البحثية التي سيعدها أعضاء الجهاز الفني بالمعهد والمتوقع نشرها دولياً خلال العام (2026/2025)

عنوان الورقة	وحدة العمل
1. Analyzing the State and Performance of the Sudanese Banking Sector in Light of the War Repercussions	التمويل المستدام
2. آليات توظيف الذكاء الاصطناعي في التخطيط الاستراتيجي.	النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي
3. The Welfare Cost of the Monetary Policy in GCC	النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي
4. A Two-Sector Macroeconomic Model for Assessing Economic Diversification Strategies in Light of the Repercussions of Climate Change Scenarios on the Global Oil Markets, The Case of Algeria and Kuwait	النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي
5. أثر المساعدات الإنمائية الرسمية على النمو في الدول المتلقية للمساعدات - دراسة قياسية.	التمويل المستدام
6. تقييم واقع التحول الهيكلي في الدول العربية - دراسة تحليلية.	التنوع الاقتصادي والتنافسية
7. From Big Data and Transformational Leadership to Sustainable Performance of Entrepreneurial Firms, Mediating the Role of Knowledge Management Digital Connectivity and Entrepreneurial Firms' Performance, Moderating Role of Technological Turbulence	ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
8. Exploring the Role of CSR, Green Innovation, Information Technology, and Service Quality on Competitive Advantage	ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
9. Sovereign Wealth Funds as Catalysts for Economic Diversification in the GCC Countries, Dynamic GMM Analysis	التنوع الاقتصادي والتنافسية

الجدول (6): تقرير أدوات التمويل الخضراء (الإصدار الثاني)

الصكوك الخضراء (بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا))

سلسلة إضاءات اقتصادية: سيتم خلال خطة البحوث للعام (2026/2025) إصدار (4) أعداد من سلسلة إضاءات اقتصادية (Economic Focus)، التي أصدر المعهد أول عدد منها خلال العام 2025/2024، حيث تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين العربي والدولي.

الجدول (7): تقرير التنمية العربية الإصداران (التاسع والعاشر)

تقرير التنمية العربية	
عنوان الإصدار	تفاصيل الإصدار
1. الإصدار التاسع من التقرير تحت عنوان "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"	- يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية. - بصدد الانتهاء من إعداد الفصول والأعمال التحريرية، وسيتم إطلاق هذا الإصدار على جانب فعاليات المؤتمر السنوي للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، خلال الفترة 5-6 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية.
2. الإصدار العاشر من التقرير	- يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية ومعهد الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية. - بداية الإعداد للعملية البحثية المتعلقة بالإصدار العاشر، وسيتم تحديد موضوعه وعنوانه، والدراسات الخلفية لهذا الإصدار، وتحديد فصوله وكتابه، بالاتفاق بين الجهات المشاركة.

النشر

اعتماداً على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2025-2030)، يواصل المعهد في خطة النشر للعام (2025/2026) استهداف إيصال نتائج الأنشطة البحثية بمختلف صيغها إلى أكبر عدد من المستفيدين والقراء على المستوى الإقليمي والدولي، بالإضافة إلى مواصلة دوره في حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح في المحصلة النهائية بتعزيز دور وإشعاع المعهد إقليمياً ودولياً.

في ضوء ما تم تحقيقه من توسع ملحوظ في نشاط النشر خلال الخطط السابقة، سوف تستند خطة النشر للعام (2025/2026) على المرتكزات التالية الموضحة في الشكل (8) التالي:

الشكل (8): المرتكزات التي تستند عليها خطة النشر للعام (2026/2025)

المحافظة على المكانة المرموقة التي وصلت إليها مجلة المعهد بحصولها على تصنيف الفئة الأولى Q1 من القائمة المعتمدة لمعامل أرسيف العربي	العمل على تأسيس فرع لمكتبة المعهد العربي للتخطيط في المكاتب الكبرى في مختلف الدول العربية
الاستمرار في تعزيز النشر الإلكتروني من خلال إتاحة إصدارات المعهد على موقعه الإلكتروني مجاناً، بما فيها إصدارات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة	تكثيف الدعوة الدورية للنشر في مجلة المعهد "مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية" لاستقطاب القدرات البحثية
تكثيف العمل بآلية الإهداءات لتشمل أكبر عدد ممكن من الوزارات والمؤسسات الجامعية والبحثية والمكتبات في الدول العربية	اعتماد الاستكتاب المباشر للمتخصصين من الدول العربية لتغطية إصدارات خاصة من تقرير التنمية العربية وموجز السياسات
اعتماد اختبار أصالة الأوراق البحثية (Plagiarism Checker) المقدم للنشر في جميع قنوات نشر المعهد	الحصول على الرقم الإلكتروني الدولي المعياري (e-ISSN) للمجلة التنموية والسياسات الاقتصادية حيث تم تسجيلها وتعريفها على المستوى الدولي كدورية إلكترونية
إتاحة إصدارات المعهد ضمن قواعد البيانات العربية الرقمية "معرف" وتعتبر واحدة من أهم قواعد البيانات العالمية التي تعنى بتطوير المحتوى العلمي العربي الرقمي ، حيث توفر ما يزيد عن (7,000,000) سجل تغطي جميع المجالات والتخصصات .	المحافظة على الملكية الفكرية للأوراق البحثية المنشورة في مجلة المعهد من خلال حصول كل بحث ينشر فيها على معرف رقمي (DOI) مع إضافة Citation / الاستشهاد لكل ورقة وتحديد تاريخ استلام الورقة وتاريخ إجازتها للنشر

ويوضح الجدول (8) التالي قائمة المطبوعات المتوقعة إصدارها خلال عام

(2026/2025) في مختلف قنوات النشر في المعهد والموضحة تفاصيل عناوينها في خطة

البحوث أعلاه.

الجدول (8) قائمة المطبوعات المتوقع إصدارها خلال عام (2026/2025) في مختلف قنوات النشر في المعهد

العدد	قناة النشر
العدد التاسع	تقرير التنمية العربية
- المجلد 28 العددين (1 و2) - عدد خاص حول أبرز الأوراق البحثية المقدمة خلال المؤتمر العلمي السنوي للمعهد حول "تمكين المستقبل: التحول الطاقوي وتنويع الاقتصاد في الدول العربية"	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
5	سلسلة موجز السياسات
8	سلسلة جسر التنمية
4	سلسلة دراسات تنموية
2	سلسلة أدلة تنموية
4	سلسلة إضاءات اقتصادية
8	الأوراق البحثية المتوقع نشرها دولياً
5	كتب علمية
1	نشروقات المؤتمر العلمي السنوي للمعهد (Conference Proceedings) بالتعاون مع (Atlantis Press)



خامساً: اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سيُنظمها المعهد خلال العام (2026/2025) على المنطلقات الإنمائية للاستراتيجية العاشرة للمعهد (2030-2025)، حيث سيتم خلال هذا العام ما يلي:

- تنظيم المؤتمر العلمي السنوي للمعهد حول "التمويل والتجارة في ظل الحمائية الجديدة"، وسيتم تحديد موعد ومكان التنفيذ لاحقاً.
- عقد مجموعة من اللقاءات التنموية والتي يعتمد المعهد في تنفيذها على شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات، وسيتم الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها ومواعيد/مكان تنفيذها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القريبة خلال العام القادم.
- عقد (4) لقاءات تنموية تم الاتفاق على تنفيذها خلال العام (2025/2024)، وهي على النحو التالي:

- "المؤتمر الدولي الثامن لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير: التقنيات الرائدة من أجل اقتصاديات مرنة"، الذي تنظمه كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة قطر خلال الفترة 9-11 نوفمبر 2025.

- حفل إطلاق الإصدار التاسع من تقرير التنمية العربية، والذي سيصدر تحت عنوان "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"، بالتعاون مع كل من معهد التخطيط القومي، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية وفي إطار الشراكات التي يعمل المعهد لتطويرها مع المنظمات الوطنية والإقليمية، وسيتم إطلاق هذا الإصدار على جانب فعاليات المؤتمر السنوي للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، خلال الفترة 5-6 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية.

- ندوة افتراضية للتعريف ومناقشة الإصدار التاسع من تقرير التنمية العربية المعنون "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"، وستقام الورشة عبر منصة Teams الإلكترونية خلال شهر فبراير 2026.

- مؤتمر في مجال "المشروعات الصغيرة والمتوسطة" بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط والاتحاد الكويتي لأصحاب المهن والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وسيتم تحديد موعد ومكان التنفيذ لاحقاً.

الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة

سيستمر المعهد بتنظيم الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة (حضورياً/افتراضياً)، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية، وستشتمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولة المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.



سادساً: الرقمنة

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال مكوثاته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والإصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث. وتشمل خطة عمل المعهد في مجال المعلوماتية في العام (2026/2025) على التالي:

المكتبة الرقمية

والتي ستعمل على الاستمرار في تطوير العمل بمركز المعلومات بما يواكب آخر التطورات في نظم المعلوماتية، وتوسيع نطاق مكوثاته ومحتوياته المعلوماتية والبيانية، وزيادة المستفيدين من جهوده وأنشطته الإنمائية، وتوفير قواعد البيانات والمعلومات لكافة المهتمين في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال التالي:

- العمل على توفير المراجع المتخصصة من كتب وتقارير ومراجع وقواعد بيانات لجميع المهتمين في الشأن التنموي داخل وخارج دولة المقر، كما ستستمر المكتبة الرقمية في توفير خدمات الاسترجاع الإلكتروني لجميع إصدارات المعهد عبر شبكة الإنترنت بالإضافة إلى توفير قاعدة بيانات للدوريات الأجنبية المحكمة والتي يزيد عددها عن (3000) دورية.
- استمرار الحملة الإعلامية الإلكترونية والمطبوعة لمكتبته الرقمية، وذلك بهدف التعريف بها وتوسيع الاستفادة منها عربياً ودولياً للأفراد والمؤسسات، وتشبيكها وربطها

إلكترونياً مع المكتبات العربية والدولية المتخصصة والمؤسسات المعنية من خلال المواقع الإلكترونية وحسابات المعهد في قنوات التواصل الاجتماعي.

- الاستمرار بمخاطبة الجهات المتخصصة ذات العلاقة بالدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على الموقع الإلكتروني الخاص بالجهة.
- الاستمرار بتحديث وتطوير محتوى صفحة المكتبة الرقمية ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد، وكذلك من خلال عرض وتوزيع مطوية (Flyer) عنها في مختلف الملتقيات والتنموية التي ينظمها أو يشارك بها المعهد، ومع إصداراته المطبوعة التي يتم توزيعها بشكل دوري.
- الاستمرار في تغذية القواعد البيانية بأحدث الإصدارات والبيانات المتوفرة عالمياً وإقليمياً، وسيسعى المعهد في هذا الإطار إلى زيادة عدد المستفيدين من الإصدارات والمعلومات عبر شراكات تبادل مع مكتبات المؤسسات الإقليمية والمكتبات الجامعية. كما سيواصل المركز العمل على زيادة الاستفادة من خدمات مكتبه الرقمية من خلال خطة الترويج للخدمات المختلفة التي تقدمها المكتبة عبر مختلف قنوات التواصل الاجتماعي الخاصة بالمعهد.

- عقد شراكات مع عدد أكبر من المكتبات المتخصصة لزيادة الإيداعات، وسيعمل على زيادة تغذية المراجع بأحدث الإصدارات والتقارير المصنفة، وتصنيف إصدارات المعهد عبر المؤسسات الدولية المتخصصة والتي كان آخرها تصنيف مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية التي يصدرها المعهد خلال الثلاث أعوام الماضية ضمن الفئة الأولى (Q1) من القائمة المعتمدة لمعامل أرسيف الدولي في تخصص الاقتصاد والعلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.

- إتاحة إصدارات المعهد ضمن قواعد البيانات العربية والعالمية الرقمية مثل:

➤ **"معرفة"**: تعتبر واحدة من أهم قواعد البيانات العالمية التي تعنى بتطوير المحتوى العلمي العربي الرقمي، حيث توفر ما يزيد عن 7 مليون سجل تغطي جميع المجالات والتخصصات.

➤ **"بروكويست" (PorQuest)**: تعتبر واحدة من أكبر وأشهر قواعد البيانات الأكاديمية العالمية، توفر الوصول إلى ملايين المصادر الأكاديمية من مقالات علمية، أطروحات، رسائل ماجستير ودكتوراه، كتب إلكترونية، صحف، مجلات، تقارير، ومصادر أولية في مختلف التخصصات. وتستخدم على نطاق واسع في الجامعات والمكتبات والمؤسسات البحثية.

➤ **"سكوبس" Scopus**: تعتبر واحدة من أكبر وأشهر قواعد البيانات العالمية للفهرسة والاستشهادات المرجعية للأبحاث والمقالات العلمية. تحتوي على أكثر من 88 مليون سجل (أبحاث، مقالات، مراجعات علمية، مؤتمرات، كتب...)، وبيانات من أكثر من 25,000 مجلة علمية محكمة، ومعلومات عن المؤلفين، المؤسسات، الاستشهادات، وغيرها، حيث تم تقديم ملف الاشتراك وبانتظار الاعتماد.

➤ **"إيكونلت" EconLit**: قاعدة بيانات متخصصة في الأدبيات الاقتصادية، وهي تعد واحدة من أهم المصادر الأكاديمية في مجال الاقتصاد، وتشمل مقالات من مجلات محكمة، وكتب وأبحاث أكاديمية، وأطروحات (رسائل ماجستير ودكتوراه)، وفصول من كتب، وأوراق عمل، ومراجعات كتب، وتتميز بتنظيم باستخدام رموز تصنيف JEL (Journal of Economic Literature)، وهي طريقة تصنيف معيارية تسهل العثور على المحتوى الاقتصادي حسب الموضوع.

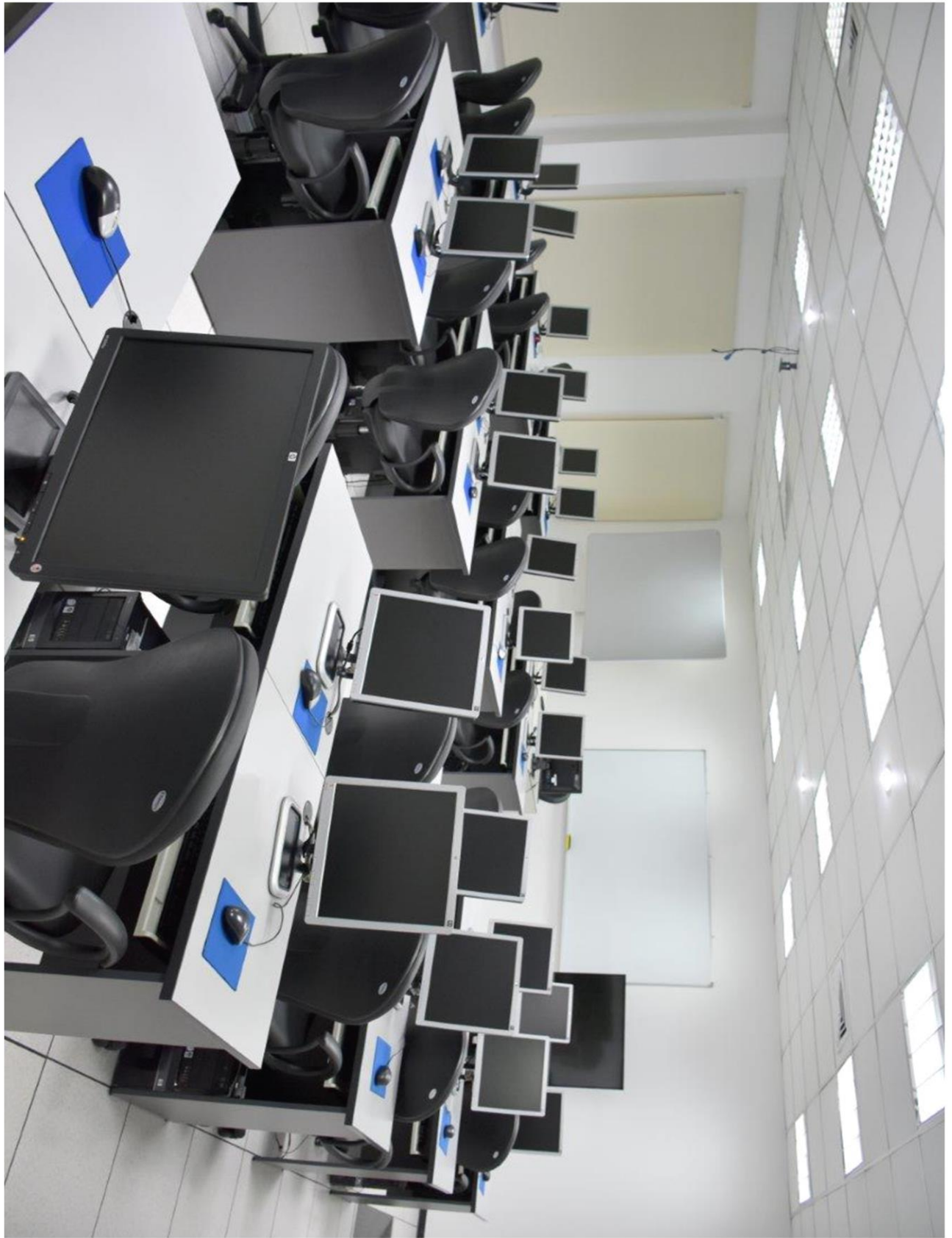
- الاستمرار في تنفيذ خطة مركز المعلومات لتحويل إصدارات المعهد الورقية وبعض المراجع الورقية ذات الأهمية إلى نسخ إلكترونية، ليتم تحويل جميع الإصدارات إلى وثائق رقمية وإضافتها إلى مكتبة المعهد الرقمية ليتم إتاحتها بالمجان عبر موقع المعهد على شبكة الإنترنت. والجدير بالذكر بأنه يتوفر حالياً خاصية البحث الذكي داخل الإصدارات (Content Enrichment) .

- الاستمرار في دعم العملية التدريبية من خلال توفير البيانات والمعلومات للمتدربين ذات العلاقة بالبرامج التي يشاركون فيها خلال فترة تواجدهم في المعهد وبعد العودة إلى مراكز عملهم، وكذلك للمدربين لتطوير وتحديث محتويات البرامج التدريبية.

- إتاحة إمكانات مركز المعلومات لطلبة وأساتذة الجامعات لدعم الأنشطة الدراسية والبحثية في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويسعى المعهد إلى زيادة تواجده في معارض الكتب والمعارض الجامعية والمعارض التي تقام على هامش الفعاليات التنموية لتوفير نسخ ورقية مجانية من إصداراته للمهتمين.

- تقديم الدعم للأنشطة البحثية والدراسية التي يقوم بها المعهد والخدمات الاستشارية التي يقدمها للدول الأعضاء، ويقوم المعهد على تنمية قدرات الدعم المساند لهذه الأنشطة عبر زيادة موارد المعلومات وتسهيل عملية استرجاع المعلومات المطلوبة بدقة، وعبر تحسين عمل محرك البحث الخاص بالمكتبة الرقمية بشكل دوري.

- الاستمرار في تغذية وتطوير قاعدة بيانات الخبراء العرب، المدرجة على موقع المعهد بالإنترنت، والتي تشمل بيانات الخبراء والمتخصصين العرب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وسيواصل المعهد تطوير وتوسيع نطاق هذه القاعدة البياناتية وفق آلية إلكترونية موضحة في موقعه الإلكتروني بالإنترنت، وقد بلغ عدد المشاركين من الخبراء في هذه القاعدة (1395) مشترك من حملة شهادات الدكتوراه والماجستير في الاختصاصات التنموية المختلفة. ومن ناحية تقنية.
- الاستمرار في تغذية وتطوير قاعدة بيانات وثائق المعهد، والتي تشمل وثائق المعهد المختلفة والناجمة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي نفذها المعهد، وهي قاعدة بيانات مصممة للاستخدام الداخلي ولإطلاع مجلس الأمناء والدول الأعضاء كل فيما يخصها.
- الاستمرار في مشاركة مركز المعلومات بمعرض الكويت الدولي للكتاب وبالمعارض التي تقام على هامش المؤتمرات والندوات التي ينظمها أو يشارك بها المعهد على المستوى المحلي والإقليمي والدولي. حيث يتم توزيع الإصدارات بشكل ورقي وعلى ذاكرة وميضية (Flash Memory). تشكل هذه المشاركات فرصاً لنشر وتوزيع إصدارات المعهد. ويسعى المعهد إلى زيادة مشاركته في معارض الكتب الدولية والعمل على تطوير الركن الخاص بالمعهد من خلال بعض الإضافات التقنية.



تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية

في إطار حرص المعهد على تعزيز جهوده الإنمائية للدول العربية باستخدام أحدث التقنيات ووسائل التكنولوجيا والبرمجيات، سيواصل المعهد خلال عام (2026/2025) العمل على ما يلي:

- استكمال تطوير المنصة التدريبية (المرحلة الثانية) التي أطلقها المعهد خلال العام (2025/2024)، اهتماماً منه بتعزيز التجربة التدريبية وتيسير وسرعة إنجاز الدورة المستندية رقمياً لعملية الترشيح والقبول والمتابعة وإسناد الشهادات، وقد تم إدراج المنصة ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد بالإنترنت تحت الرابط الإلكتروني التالي: <https://lms.arab-api.org/>.
- إنشاء صفحة خاصة بالإنترنت (Website) للمؤتمرات العلمية السنوية للمعهد تحت الرابط الإلكتروني التالي: [API Conference 2025 | Energy Transition and Economic Diversification](#).
- رقمنة وتحديث أنظمة المعهد الإدارية والمالية بالكامل.
- تحديث أجهزة الحاسب الآلي، وكذلك تحديث إحدى قاعات الحاسب الآلي المتوفرة لديه لأغراض التدريب.
- تحديث موقع المعهد على شبكة الإنترنت بما يتلاءم مع المتطلبات التقنية الحديثة، وما يوفره من خدمات ومعلومات حول أنشطته الإنمائية السابقة والجارية والمستقبلية.
- تقديم خدماته التنموية بشكل افتراضي خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة.
- الاشتراك في قواعد البيانات المتخصصة مثل منصة LSEG Workspace (مجموعة بورصة لندن London Stock Exchange Group) حيث توفر هذه المنصة النفاذ إلى مجموعة واسعة من بيانات الأسواق المالية العالمية، بما في ذلك الأسهم، الدخل الثابت، العملات، السلع، بالإضافة إلى البيانات الكلية.
- الاشتراك في ترخيص ((Microsoft Copilot ويعتبر أداة ذكاء اصطناعي تساعد في أداء مهمة رقمية مثل (إنشاء المستندات، تحليل الجداول، كتابة البريد الإلكتروني، تلخيص الاجتماعات... إلخ).

- تحديث البنية التحتية للشبكة الداخلية للمعهد وتطويرها، والحرص على توفير الكفاءة للبريد الإلكتروني وتقديم أفضل الخدمات التقنية.
- توفير الحماية للشبكة الداخلية للمعهد من خلال جهاز (Firewall) في ظل تزايد الأنشطة الافتراضية وحرصاً على ضمان الحماية الأمنية لشبكة المعهد.
- تطوير ومتابعة وتغذية قنوات التواصل الاجتماعي للمعهد مثل Twitter, Instagram, LinkedIn بالإضافة إلى Facebook و Youtube.
- تغذية قناة المعهد الثانية على منصة Youtube التي أنشأها المعهد لتحتوي على التسجيل الخاص بالورش التدريبية الافتراضية والمؤتمرات المسجلة (فيديو) والندوات والبرامج التدريبية المختارة.
- تحديث وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية لاستخدام موظفي المعهد.
- تحديث برامج التحليل الإحصائي المستخدمة في الاستشارات والتدريب.

سابعاً: التعاون العربي والدولي

سيواصل المعهد ضمن خطته (2026/2025) السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات العربية داخل وخارج دولة المقر بما يعود عليه بالمنفعة ويعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:

مذكرات تفاهم

في إطار حرص المعهد لتعزيز التعاون مع المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة، سيواصل المعهد خلال عام (2026/2025) متابعة تنفيذ بنود مذكرات التفاهم التي أبرمت معها.

التعاون مع المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية

سيستمر المعهد في تعزيز سبل التعاون الذي تأسس مع المؤسسات ذات العلاقة طيلة السنوات الماضية، ويبين الشكل (9) نبذة عن المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي يتعاون معها المعهد:

الشكل (9): نبذة عن المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي يتعاون معها المعهد

وزارة المالية دولة الكويت	الأمان العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية دولة الكويت	مركز تدريب الملكية الضريبة دولة الكويت	الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والموسطة دولة الكويت	وزارة التجارة والصناعة دولة الكويت
وزارة الكهرباء والماء دولة الكويت	معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي دولة الكويت	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب دولة الكويت	معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية الجمهورية التونسية
معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي الجمهورية اللبنانية	معهد التخطيط دولة ليبيا	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية الجمهورية اللبنانية	المعهد الصومالي للإدارة العامة جمهورية الصومال الفيدرالية	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار/بكدار دولة فلسطين
معهد الدوحة للدراسات العليا دولة قطر	غرفة تجارة وصناعة عمان - فرع محافظة ظفار سلطنة عمان	هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سلطنة عمان	بنك التنمية العماني سلطنة عمان	المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات مقره دولة قطر
الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية المملكة الأردنية الهاشمية	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز المملكة الأردنية الهاشمية	مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية مقره - المملكة العربية السعودية	المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية دولة فلسطين	مركز مركز مالكوم كير. كارنيغي للشرق الأوسط مقره في بيروت - لبنان
هيئة الأمم المتحدة مكتب الكويت	شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة وهيئة الخدمة والإدارة العامة (مينابار)	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) مقرها في بيروت - لبنان	المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (ألكسو) مقرها الجمهورية التونسية	الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي مقرها دولة الإمارات العربية المتحدة
شركة دي كاربون جلوبيال للاستشارات البيئية مقرها دولة الإمارات العربية المتحدة	منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك) مقرها دولة الكويت			

ثامناً: ريادة الأعمال والمشاروعات الصغيرة والمتوسطة

تستند جهود المعهد الخاصة بريادة الأعمال وتنمية المشاروعات الصغيرة والمتوسطة إلى المرتكزات والأهداف الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية العاشرة للأعوام (2025-2030)، وإلى فلسفة المشاروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبناها المعهد العربي للتخطيط والقائمة على تشجيع الإبداع والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشاروعات، وإلى الفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. كما تستند إلى التطورات التي استحدثت نتيجة لتبعات جائحة كوفيد-19 العالمية ومختلف التطورات المحلية والإقليمية والدولية.

وسيواصل المعهد بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال ريادة الأعمال والمشاروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشاروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسسه المعهد لهذا الغرض.



الملاحق

قوائم الأنشطة التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

خلال العام 2026/2025

أولاً: البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها

فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي الأسبوعي المكون للبرنامج التدريبي التخصصي	البرنامج التدريبي التخصصي
2025/10/16	2025/10/12	الدعم المؤسسي وخدمات تطوير الأعمال وبيئة الاستثمار للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/10/23	2025/10/19	هجرة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأساليب التمويل الحديث	
2025/10/30	2025/10/26	التحول الرقمي وقضايا التنمية	2. إدارة التنمية في ظل التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي
2025/11/06	2025/11/02	الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية	
2025/10/30	2025/10/26	سياسات تنمية رأس المال البشري وأسواق العمل	3. سياسات تنمية رأس المال البشري ومحاربة الفقر
2025/11/06	2025/11/02	سياسات الحماية والتمكين ومحاربة الفقر	
2025/11/13	2025/11/09	التغير المناخي وتخضير السياسات المالية	4. التغير المناخي وتخضير السياسات المالية والنقدية
2025/11/20	2025/11/16	التغير المناخي وتخضير السياسات النقدية والرقابية المصرفية	
2025/11/13	2025/11/09	سياسات تنمية القطاع الخاص	5. سياسات تنمية القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي المباشر
2025/11/20	2025/11/16	التنمية ودور الاستثمار الأجنبي المباشر	
2025/11/27	2025/11/23	التخطيط الإنمائي للتنمية المستدامة	6. التخطيط الإنمائي وآليات المتابعة والتقييم
2025/12/04	2025/11/30	آليات متابعة وتقييم الخطط الإنمائية	
2025/11/27	2025/11/23	إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية والسياسات الاحترازية	7. إدارة الأزمات المالية والاقتصادية وسياسات أسعار الصرف ومحاربة التضخم
2025/12/04	2025/11/30	سياسات محاربة التضخم وتقلبات أسعار الصرف	
2025/12/11	2025/12/07	بناء وتحليل المسوحات الميدانية	8. المسوحات الميدانية والاقتصاد القياسي
2025/12/18	2025/12/14	التطبيقات الحديثة للاقتصاد القياسي	
2025/12/11	2025/12/07	التنمية وتحديات التغير المناخي	9. الاقتصاد البديل والتنمية المستدامة
2025/12/18	2025/12/14	سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري	
2026/01/22	2026/01/18	أساليب التدريب الحديث	10. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/01/29	2026/01/25	مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
2026/02/05	2026/02/01	الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية	11. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية وتقييم السياسات
2026/02/12	2026/02/08	بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية	

تابع: البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها

فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي التخصصي	المكون للبرنامج التدريبي الأسبوعي
2026/02/05	2026/02/01	12. تمويل التنمية وإدارة الدين العام	تمويل التنمية: الأدوات والأسواق
2026/02/12	2026/02/08		استدامة الدين العام وتحديات تمويل التحول البيئي
2026/04/09	2026/04/05	13. الإصلاح المؤسسي والتنمية المستدامة	المؤسسات وإدارة التنمية المستدامة
2026/04/16	2026/04/12		الحوكمة وإصلاح الإدارة العامة
2026/04/23	2026/04/19	14. سياسات التنوع الاقتصادي والتحول الطاقوي	التنوع الاقتصادي ودور السياسات الصناعية الحديثة
2026/04/30	2026/04/26		التحول الطاقوي وتحديات التخلص من الكربون
2026/05/07	2026/05/03	15. إدارة المشاريع ودراسات الجدوى الاقتصادية	إدارة المشاريع
2026/05/14	2026/05/10		دراسات الجدوى الاقتصادية

ثانياً: البرامج التدريبية المنفردة

فترة الانعقاد		البرنامج
2025/10/23	2025/10/19	1. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام
2025/12/25	2025/12/21	2. تحديات التنمية في دول الصراع وقضايا إعادة الإعمار
2025/12/25	2025/12/21	3. الأمن السيبراني
2026/01/22	2026/01/18	4. التمويل الإسلامي: المفاهيم والأدوات والأسواق
2026/05/21	2026/05/17	5. الدبلوماسية الاقتصادية
2026/05/21	2026/05/17	6. الأمن المائي والزراعي

قوائم الأنشطة التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

خلال العام 2026/2025

أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية

فترة الانعقاد		البرنامج
2025/10/15	2025/10/13	1. سياسات التدريب وسوق العمل
2025/10/29	2025/10/27	2. مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية
2025/11/05	2025/11/03	3. السياسات النقدية غير التقليدية؛ الأدوات - الكفاءة - التحديات
2025/11/12	2025/11/10	4. التسويق الرقمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/19	2025/11/17	5. رقمنة العمليات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/26	2025/11/24	6. سياسات الإصلاح المالي
2025/12/03	2025/12/01	7. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/10	2025/12/08	8. فجوة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودور القطاع البنكي
2025/12/17	2025/12/15	9. تطبيقات التخطيط الاستراتيجي؛ من الرؤية إلى مؤشرات الأداء (KPIs)
2026/01/21	2026/01/19	10. تطبيقات الابتكار في مجال ريادة الأعمال
2026/01/28	2026/01/26	11. المعايير الدولية للإدارة المتكاملة واعتماد جودة النظام الصحي
2026/02/04	2026/02/02	12. التكنولوجيا والهندسة المالية
2026/02/11	2026/02/09	13. أدوات التمويل الإسلامي وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/04/08	2026/04/06	14. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/04/29	2026/04/27	15. سياسات تنمية التجارة الخارجية وتطوير القدرة التنافسية
2026/05/06	2026/05/04	16. قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/20	2026/05/18	17. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية

البرنامج	تاريخ الانعقاد
1. الذكاء الاصطناعي وتسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2025/10/13
2. مؤشرات تقييم الأداء البيئي	2025/10/20
3. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2025/10/27
4. الريادة الخضراء	2025/11/03
5. مهارات التفاوض الفعال للعاملين في القطاع العام	2025/11/10
6. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال	2025/11/17
7. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة	2025/11/24
8. دور الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في التنمية الاقتصادية	2025/12/01
9. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2025/12/08
10. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2025/12/15
11. منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية	2025/12/22
12. العون الإنمائي العربي والدولي	2025/12/29
13. التخطيط الحضري	2026/01/12
14. كفاءة الإنفاق الحكومي	2026/01/19
15. منصات التمويل الرقمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2026/01/26
16. السندات الخضراء	2026/02/02
17. الإجراءات الاحترازية الجزئية والكلية وسلامة القطاع المالي	2026/02/09
18. إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي	2026/04/06
19. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج Dynamic Threshold GMM & GMM	2026/04/13
20. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج الانحدار الذاتي لفترات الإبطاء الموزعة ARDL	2026/04/20
21. التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية	2026/04/27
22. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2026/05/04
23. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام	2026/05/11
24. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2026/05/18
25. تطوير المعايير الاقتصادية	2026/6/1
26. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2026/6/8

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضرية داخل دولة المقر

❖ الجهات المستهدفة

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

❖ شروط الترشيح

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس على أقل تقدير في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركة المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن شهرين.
4. تعطى الأولوية للمرشح دون سن الـ (50) عاماً.
5. يمكن للجهة الحكومية ترشيح عدد (4) من العاملين لديها بحد أقصى في البرنامج التدريبي الحضوري الواحد لضمان تكافؤ فرص التدريب بين الدول العربية الأعضاء.

❖ إجراءات التسجيل

1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح إلكترونياً من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئة نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى السيد / مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة آخر مؤهل علمي للمرشح.

- بطاقة الهوية الوطنية.
- للمرشحين من خارج دولة الكويت، وإضافة للإجراءات المذكورة أعلاه، يجب إرفاق صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحاً لمدة لا تقل عن 6 أشهر.
- 2. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
- 3. يقوم المعهد بإخطار الجهة المرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة من خلال المنصة التدريبية.
- 4. يتولى المعهد إجراءات إصدار تأشيرات الدخول وحجز تذكرة السفر لمن يتم قبولهم في البرامج التدريبية الحضورية، ثم يتم إخطارهم.
- 5. يتحمل المعهد كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:
 - تكاليف التدريب.
 - تذكرة سفر المتدربين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية.
 - الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
 - توفير المواصلات من / إلى المطار - جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

❖ مواعيد البرامج

1. تعقد جميع البرامج التدريبية الحضورية بواقع خمسة أيام تدريبية.
2. يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.
3. تتطلب المشاركة ما يلي:
 - التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الالتزام يتم إخطار الجهة المرشحة له رسمياً بذلك.
 - أن تضمن الجهة المرشحة تفرغ مرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.

❖ الشهادة

- تمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية .

❖ تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص

1. يشترط التسجيل إلكترونياً في البرامج الحضورية التي ينظمها المعهد داخل دولة المقر من خلال المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئة نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة، بحيث يكون مستوفى بالبيانات المطلوبة قبل موعد بدء البرنامج التدريبي بشهرين.
2. تكلفة التدريب والإقامة مع ثلاث وجبات يومياً على النحو التالي:
 - للبرنامج التدريبي مدته (5 أيام) - / 1200 دولار أمريكي.
 - للبرنامج التدريبي التخصصي مدته (10 أيام) - / 2400 دولار أمريكي.
3. تكلفة التدريب فقط - بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:
 - للبرنامج التدريبي مدته (5 أيام) - / 500 دولار أمريكي.
 - للبرنامج التدريبي التخصصي مدته (10 أيام) - / 850 دولار أمريكي.
4. يتحمل المشارك تكلفة تذكرة السفر الخاصة به، ويتولى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.
5. تسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهراً من تاريخ بدء البرنامج، بواسطة تحويل مصرفي على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

المعهد العربي للتخطيط بالكويت	اسم المستفيد
بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولة الكويت	اسم وعنوان البنك
04810814	رقم الحساب بالدولار الأمريكي
KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14	IBAN
05522059	رقم الحساب بالدينار الكويتي
KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59	IBAN

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني:

admin@api.org.kw

❖ ملاحظات هامة

اهتماماً من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات إلكترونياً من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقع المعهد الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئة نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:

1. يحظر المعهد على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.

2. لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أية تعويضات نتيجة الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.

3. لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.

4. لأي استفسارات تخص التدريب يرجى إرسالها إلى: training@api.org.kw

القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية

أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية

❖ الجهات المستهدفة

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات والمجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

❖ شروط الترشيح

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس على أقل تقدير في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركة المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن (3) أسابيع .
4. تعطى الأفضلية للمرشح دون الـ (50) عاماً.

❖ إجراءات التسجيل

1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح إلكترونياً من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئة نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومختوم من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية وموجه إلى السيد / مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة آخر مؤهل علمي للمرشح.

2. لن يعتد بأي نموذج ترشيح غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
3. يتولى المعهد عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في البرامج التدريبية الافتراضية، وتزويدهم برابط إلكتروني للانضمام للبرنامج عبر المنصة التدريبية.
4. يتحمل المعهد كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.

❖ مواعيد البرامج

1. تعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.
2. ينقسم اليوم الواحد إلى جلستين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:
 - الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)
 - فترة استراحة: 11:15-11:30
 - الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقيت مكة المكرمة)
3. تتطلب المشاركة ما يلي:
 - التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج.
 - أن تضمن الجهة المرشحة تفرغ مرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.
 - أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي / لابتوب / لوح ذكي/هاتف محمول) مع كاميرا والتأكد من سلامة الصوت والصورة، مع مراعاة مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.
 - التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى البرنامج.

❖ الشهادة

- تمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية.
- يحظر مشاركة الرابط الإلكتروني للبرامج التدريبية الافتراضية مع غير المتدربين المقبولين رسمياً فيها، ولن يعتد المعهد بمشاركة غير المقبولين فيها، ولن يمنح المعهد أي شهادة تدريب حتى في حالة الحضور.

ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية

- تكون المشاركة في الورش التدريبية الافتراضية مجاناً، ويمكن التسجيل للعاملين في المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والأفراد.
- يكون التسجيل الإلكتروني في الورش التدريبية الافتراضية من خلال المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، أو التسجيل من خلال الرابط الإلكتروني الذي سيتم إدراجه في الإعلان عن الورشة على حسابات المعهد بقنوات التواصل الاجتماعي.
- أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي / لابتوب / لوح ذكي/هاتف محمول) .
- التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى الورشة.

❖ الشهادة

- تمنح شهادة تدريب إلكترونية للمشاركين في الورش التدريبية الافتراضية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد الورشة، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية.
- يحظر مشاركة الرابط الإلكتروني للورش التدريبية الافتراضية مع الآخرين ولن يعتد المعهد بمشاركتهم، ولن يمنح المعهد أي شهادة تدريب حتى في حالة الحضور.

إصدارات المعهد

1. **تقرير التنمية العربية:** يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.



2. **مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:** مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.



3. **سلسلة موجز السياسات:** سلسلة تنموية ومساهمة فكرية مركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموية في الدول العربية وموجهة لدراسة وتحليل الإشكالات والقضايا التنموية العربية الملحة والمستجدة، ومناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تواجهها معظم الدول العربية. يسهم فيها ثلثة من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوي التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بإسهاماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدار منتدى للنقاش ونشر المعرفة العملية الموجهة لتقييم السياسات التنموية.



4. **سلسلة أدلة تنموية** : هي أدلة استرشادية تنموية خاصة بتعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية، وتعني بشرح أهمية العمليات والإجراءات والسياسات التنموية وطرق تنفيذها بما يعزز العمل التنموي ويتم الاسترشاد بها عند صياغة السياسات وإعداد الخطط.



5. **جسر التنمية** سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائر حول تلك القضايا.



6. **سلسلة دراسات تنموية** : سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً، وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.



7. **سلسلة إضاءات اقتصادية** : تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين العربي والدولي.



8. **التقرير السنوي:** يوجز التقرير أنشطة المعهد السنوية ويقدم لمحتى حول أبرز محطاته بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات الترموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.



9. **تقرير التنافسية العربية:** يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.



جميع إصدارات المعهد متاحة بالمجان للاطلاع والتحميل على موقع المعهد

تحت الرابط الإلكتروني التالي:

<https://www.arab-api.org/dLibrary.aspx>

إصدارات المعهد خلال الفترة (2020 – 2025)

تقرير التنمية العربية

السنة	عنوان الإصدار	الإصدار
2024	دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية	تقرير التنمية العربية: الإصدار الثامن
2023	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترو - الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	تقرير التنمية العربية: الإصدار السابع
2022	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي	تقرير التنمية العربية: الإصدار السادس
2021	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي	تقرير التنمية العربية: الإصدار الخامس

الأدلة التنموية

السنة	المؤلف	عنوان الإصدار
2024	بلقاسم العباس	دليل بناء النماذج الاقتصادية الكلية
2023	وليد عبد موله	دليل تطوير العناقيد الصناعية
2023	إيهاب مقابلة	دليل إعداد استراتيجيات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل التخطيط التنموي
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل إعداد خرائط الاستثمار

مجلة التنمية والسياسات والاقتصادية

السنة	المجلد	العنوان
يوليو 2025	المجلد 27 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2025	المجلد 27 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2024	المجلد 26 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2024	المجلد 26 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2023	المجلد 25 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2023	المجلد 25 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2022	المجلد 24 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 24 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 23 - العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2021	المجلد 23 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2021	المجلد 23 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
نوفمبر 2020	المجلد 22 - العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يوليو 2020	المجلد 22 - العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2020	المجلد 22 - العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

تقارير النشاط السنوية للمعهد العربي للتخطيط

السنة	المؤلف	عنوان الإصدار
2023/2022	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي
2022/2021	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي
2021/2020	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي

سلسلة موجز السياسات

السنة	العدد	المؤلف	العنوان
2025	16	بلقاسم العباس وليد عبد مولا	1. الدول العربية في مواجهة السياسة التجارية الأمريكية الجديدة: الآثار والسياسات
2025	15	معز العبيدي	2. A Greening Macroprudential Policies in the Arab Region Framework in Early-Stage Development
2025	14	بلقاسم العباس	3. القدرة الإحصائية وفجوة البيانات العربية
2024	13	علم الدين بانقا	4. التجارة الإلكترونية في الدول العربية: الفرص والتحديات
2024	12	محمد باطويح	5. كيف يمكن للتحوّل الرقمي أن يعزز النمو الاقتصادي في الدول العربية؟
2024	11	معز العبيدي	6. البنوك المركزية والتغيرات المناخية في المنطقة العربية
2024	10	محمد أمين لزعر	7. تحقيق الأمن الدوائي العربي: فرصة للنهوض بصناعة الأدوية في الدول العربية
2024	9	بلقاسم العباس	8. هل ستفاقم التطورات الاقتصادية العالمية المستجدة من وطأة التحديات التنموية العربية وكيف يمكن التخفيف منها؟
2024	8	وشاح رزاق	9. هل أنظمة سعر الصرف المرن ملائمة لاقتصادات الدول الخليجية؟
2024	7	وليد عبد مولا	10. المنافسة رافعة للتنمية المالية؟ دروس وتوصيات للدول النامية
2023	6	محمد شيخي	11. إفلاس بنك وادي السيليكون "Silicon Valley Bank" وتداعياته على الاقتصاديات العربية
2023	5	معز العبيدي	12. ارتفاع معدلات التضخم في الدول العربية: تنوع الأسباب وعمق المخاطر ومدى فعالية السياسات
2022	4	وليد عبد مولا	13. التنوع الاقتصادي في الدول العربية والحاجة الى سياسات صناعية حديثة: المبررات والتطبيق
2022	3	فيصل المناور	14. المخاطر الاجتماعية في الدول العربية وسبل مواجهتها
2022	2	نواف أبو شمالة	15. إشكالية المديونية وسياسات مواجهتها في الدول العربية

سلسلة دراسات تنمية

العدد	المؤلف	العنوان	السنة
85	عدنان الجوارين	1. أثر السياسات العامة لدول مجلس التعاون الخليجي والجهود المبذولة في الاستدامة البيئية والاقتصادية	2025
84	نواف أبو شمالة	2. المتابعة والتقييم في إطار العملية التخطيطية: الأسس والمنهجيات والممارسات الدولية	2024
83	علم الدين بانقا شريف حمادة	3. التجربة الأسترالية في استخدام الطاقة الشمسية لإنتاج المحاصيل الزراعية: فرص وتحديات الاستدامة	2024
82	فيصل المناور أسماء مجدي	4. تطبيقات الذكاء الاصطناعي وسوق العمل	2024
81	لين رضوان	5. التخطيط المتوازن للتنمية الاقتصادية والاجتماعية: دراسة حالة المناطق الاقتصادية الخاصة في الصين	2024
80	نواف أبو شمالة	6. منهجيات اختبار العقائد الصناعية المؤهلة للتطوير: الإسهامات الفكرية والتطبيقية بين فضاءات الجغرافيا والاقتصاد والسلع	2023
79	علم الدين بانقا	7. دور الشركات العائلية في التنمية المستدامة في الدول العربية	2023
78	فيروز عطية	8. الذكاء الاصطناعي ومستقبل سوق العمل المصري	2023
77	نواف أبو شمالة	9. مداخل التنوع لمصادر تمويل التعليم في الدول العربية في ضوء الممارسات الدولية الرائدة	2023
76	فيصل المناور منى العلبان	10. دور برامج الحماية الاجتماعية في إدارة الأزمات بالتركيز على جائحة COVID-19	2022
75	وليد عبد موله	11. أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية: فجوة التخطيط والتمويل والبيانات	2022
74	فيصل المناور منى العلبان عبد الله الدويلت	12. متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام مع التركيز على التجربة اليابانية	2021
73	عبد الحليم شاهين	13. التطور التاريخي لنظريات النمو والتنمية في الفكر الاقتصادي	2021
72	نواف أبو شمالة	14. فعالية دور سياسات سوق العمل في الدول العربية: إسقاطات على تداعيات أزمة كوفيد-19	2021
71	Nourhan Zehnie	15. The Importance of Arab Parents' Perspective in Shaping and Developing ECE Methodologies to Increase economical Efficiency and Social Consistency, The Montessori Method of Education	2021
70	إسماعيل قادير	16. العدالة الاجتماعية كمدخل لتحقيق التنمية: دراسة في السياق العربي المقارن مع الاستئناس بالتجربة الماليزية	2021
69	محمد باطويح مريم بوزير	17. الإطار المفاهيمي لاستراتيجية إدارة المعرفة في المؤسسات	2021
68	إيهاب مقابله محمد عواوده	18. مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر: دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية "فاتن"	2020
67	نواف أبو شمالة	19. دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية- نظرة تحليلية	2020
66	نبيلة بيدس	20. أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية - مع التركيز على منهج مونتيسوري	2020
65	فهد الفضالة	21. الدوافع والاحتياجات المهنية حسب مدرجات المتدربين المشاركين في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط	2020

سلسلة جسر التنمية

العدد	السنة	المعد	العنوان
176	2025	إيهاب مقابله	1. أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسة المالية ومؤشرات الربحية القرار الاستثماري
175	2025	إيهاب مقابله	2. أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسات الفنية والتمويلية والبيئية والقومية
174	2025	إيهاب مقابله	3. أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق والدراسة التسويقية
173	2025	إيهاب مقابله محمد طعانه محبته مقابله	4. دور المستثمرين الملائكيين في تمويل المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة
172	2025	حامد عباس	5. جهود حوكمة الضمان الاجتماعي؛ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الايسا)
171	2025	إيهاب مقابله ماهر المحروق ليث مقابله	6. فجوة التمويل ودور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
170	2024	إيهاب مقابله محمد طعانه ماهر المحروق	7. فجوة تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور منصات التمويل الرقمي
169	2024	عمر الجميلي	8. نحو فهم أفضل لدور المؤسسات في عملية التنمية
168	2024	إيهاب مقابله ماهر المحروق	9. المؤشرات الرئيسية لتقييم بيئة الاستثمار للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
167	2024	وليد عبد مولاة	10. الالتزام المالية والاقتصادية؛ نظرة تاريخية في أنواعها ومسبباتها
166	2023	محمد باطويح	11. المسؤولية المجتمعية بين الإلزام والالتزام
165	2023	محمد أمين لزعر	12. سياسات تنمية القطاع الزراعي في الدول العربية؛ تجربة المغرب الأخضر
164	2023	عبد الله بوعجيله الدراسي	13. البصمة البيئية والقدرة الحيوية؛ مفاهيم أساسية وإسقاطات على واقع الدول العربية
163	2023	فهد الفضالة	14. تحديد الاحتياجات التدريبية
162	2023	عبد الله بوعجيله الدراسي	15. النمو الأخضر؛ مدخلا لتحقيق التنمية المستدامة
161	2022	عبد الله بوعجيله الدراسي	16. دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز الحوكمة البيئية العالمية
160	2022	نواف أبو شمالة	17. الجوانب النظرية والتطبيقية للتميز المؤسسي - نماذج دولية رائدة
159	2022	فهد الفضالة	18. التدريب أثناء الخدمة
158	2022	عقبة عبد اللاوي خليفة خالدي	19. تيسير التجارة؛ (المفهوم، المكاسب، التكاليف، ومؤشرات القياس)
157	2022	فيصل المناور منى العليان	20. بناء السياسات العامة
156	2022	وليد عبد مولاة	21. تطوير العناقيد الصناعية
155	2021	نواف أبو شمالة	22. تطبيقات سياسات سوق العمل في الدول العربية والتجارب الدولية؛ الهيكل والأدوات والأداء المقارن
154	2021	فيصل المناور منى العليان	23. إدارة المخاطر الاجتماعية؛ التخطيط وسبل المواجهة
153	2021	إيهاب مقابله سهيل مقابله عمر ملاعب	24. مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
152	2020	إيهاب مقابله محمد عواوده	25. أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر

سلسلة إضاءات اقتصادية

العنوان	المعد	العدد	السنة
هل الدولار الأمريكي سيتسمر في التراجع؟	معز العبيدي	1	2025



دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Call for Papers in the

Journal of Development and Economic Policies

p-ISSN: 1561-0411

e-ISSN: 3080-1923

DOI: 10.34066/jodep



JODEP is a scholarly printed and online, open access, bi-annual, and fully blind-reviewed journal publishing original research articles in all fields of development economics and finance in English and in Arabic. Books and reports reviews are also welcomed.

JODEP is hosted by the [Arab Planning Institute in Kuwait](http://www.arab-api.org) and was first published in December 1998.

You are invited to submit
your original research papers.

Why publish with JODEP?

- Open Access, Researchers can read and download articles free of charge, which increases authors' research visibility.
- Blind Peer Review, Fast high-level double-blind peer review.
- Rapid Publication Process, The publication process takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within two weeks.
- Esteemed indexes, JODEP is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.
- Classification, (Q1) of Arcif International Impact Index.
- Certificates, JDEP provides digitally signed e-certificates to authors.
- DOI, A permanent Digital Object Identifier is assigned to each article.
- Papers copies, Hard and electronic copies are available to authors, in addition to academic institutions in the Arab countries.

[Jodep Website](http://jodep.arab-api.org) - [Publication Guidelines](http://www.arab-api.org) - [Online Submission](http://www.arab-api.org)

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت باللغتين العربية والإنجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصاديات التنمية والمالية، بالإضافة الى مراجعات الكتب والتقارير.

صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتكم لتقديم أوراقكم البحثية
للتنشر في المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

- مجلة مفتوحة: يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجانياً، مما يساهم في انتشار البحث.
- تحكيم معمي: تخضع الأوراق لتحكيم معمي مهني وسريع.
- سرعة في عملية النشر: تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، ويبلغ الباحث بنتائج التحكيم الأولي خلال أسبوعين.
- مجلة ماهرة: المجلة ماهرة في EBSCO, Google scholar و ProQuest.
- التصنيف: الفئة الأولى (Q1) لمعامل أرسيف الدولي (Arcif) في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.
- الشهادة: تقدم المجلة شهادة إلكترونية موقعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.
- المعرف الرقمي (DOI): يتم نشر المجلة مع معرف DOI لكل مقال.
- نسخ المجلة: تقدم المجلة نسخ ورقية وإلكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفيرها للمؤسسات الأكاديمية المتخصصة في الدول العربية.

[موقع المجلة](http://www.arab-api.org) - [قواعد النشر](http://www.arab-api.org) - [تقديم ورقة](http://www.arab-api.org)

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Journal of Development and Economic Policies

هاتف: 22093080 (965) / ص. ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت

البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | [موقع المعهد](http://www.arab-api.org): www.arab-api.org



روابط إلكترونية مهمة

https://www.arab-api.org/	المعهد العربي للتخطيط
https://www.arab-api.org/WoWeAre.aspx?PageID=1	نبذة عن المعهد العربي للتخطيط
https://www.arab-api.org/SMEsCenter.aspx	مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد
https://lms.arab-api.org/	المنصة التدريبية
https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/traning-plan-24-25_178_1045.pdf	الخطط التدريبية السنوية
https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-Person-24-25_311_939.pdf	القواعد العامة للمشاركة في البرامج التدريبية الحضورية
https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-virtual-24-25_311_1020.pdf	القواعد العامة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية
https://www.arab-api.org/APIPublications.aspx	إصدارات المعهد
https://www.arab-api.org/TrainingRooms.aspx	القاعات التدريبية
https://www.arab-api.org/contactus.aspx	الاتصال بنا



@Arab_API



Arab Planning Institute



/APIKW



@Arab_API



Arab Planning Institute

(+965) 22093080

