

الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي

للمعهد العربي للتخطيط

للعام (2025 / 2026)



المعهد العربي للتخطيط - دولة الكويت

أغسطس 2025

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الفهرس

6.....	تقديم
8.....	أولاً، المقدمة
10.....	ثانياً، بناء القدرات
21.....	ثالثاً، الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي
25.....	رابعاً، البحوث والنشر
32.....	خامساً، اللقاءات التنموية
35.....	سادساً، الرقمنة
41.....	سابعاً، التعاون العربي والدولي
42.....	ثامناً، ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
44.....	الملحق
45.....	قوائم الأنشطة التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب
45.....	خلال العام 2026
45.....	أولاً، البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها
46.....	ثانياً، البرامج التدريبية المنفردة
47.....	قوائم الأنشطة التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب
47.....	خلال العام 2026
47.....	أولاً، البرامج التدريبية الافتراضية
48.....	ثانياً، الورش التدريبية الافتراضية
49.....	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الحضورية داخل دولة المقر
53.....	القواعد العامة والإجراءات المتبعة للمشاركة في الأنشطة التدريبية الافتراضية
56.....	إصدارات المعهد
62.....	دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
63.....	روابط إلكترونية مهمة



الدول الأعضاء

الجمهورية اليمنية	الجمهوريّة الموريتانيّة	المملكة المُفتوحة	الجمهوريّة المصريّة	دولة ليبيا
الجمهوريّة اللبنانيّة	دولة الكويت	دولة قطر	دولة فلسطين	سلطنة عُمان
الجمهوريّة العراقيّة	الجمهوريّة المصريّة	الجمهوريّة السوريّة	الجمهوريّة السودانيّة	الجمهوريّة التّونسيّة
الجمهوريّة التونسيّة	الجمهوريّة المغربيّة	مملكة البحرين	دولة الإمارات العربيّة المُتحدة	المملكة الأردنيّة الهاشميّة

تقديم

تقدّم هذه الوثيقة الخطوط العامة لخطة النشاط السنوي للمعهد العربي للتخطيط لعام (2025/2026) التي أجازها مجلس أمناء المعهد خلال اجتماعه الثاني لعام (2024/2025) المنعقد في (طرابلس - دولة ليبية ، 29/6/2025)، والتي تم صياغتها بالتركيز على محاور ومسارات تنسجم مع عمل الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2025 - 2030)، التي أجازها مجلس أمناء المعهد الموقر في اجتماعه الأول لعام (2024/2025) المنعقد في (مقر المعهد - دولة الكويت، 9/1/2025).

انطلاقاً من رؤية المعهد ورسالته، واستجابةً لتوجيهات السادة أعضاء مجلس أمناء المعهد الموقر، يحرص المعهد في خطة لهذا العام على تطوير أنشطته التدريبية والاستشارية والبحثية ذات الطابع الإنمائي بما يتماشى مع مستجدات العمل العربي الإنمائي، واحتياجات وأولويات الدول العربية وفق مراحلها التنموية، والاستجابة لمتطلبات القضايا التنموية الأساسية المرتبطة بعملية التخطيط الإنمائي وبالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمالية والتكنولوجية المتغيرة، وذلك بهدف دعم جهود التنمية في الدول العربية، ومساعدتها في مواجهة التحديات التنموية الراهنة.

وفي هذا العام تطرح خطة التدريب مجموعة متنوعة من البرامج التدريبية التي تركز على قضايا تنموية محورية، إلى جانب إدراج موضوعات مستجدة تواكب الاتجاهات العالمية، على غرار الذكاء الاصطناعي والاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتحول الطاقي، وتشتمل هذه المجموعة على البرامج التدريبية الحضورية التخصصية، والبرامج التدريبية المنفردة، يتم تنفيذها في مقر المعهد، بالإضافة إلى تنفيذ مجموعة من الأنشطة التدريبية الافتراضية (برامج وورش) يتم تنفيذها عبر المنصة التدريبية التي أنشأها المعهد خلال العام السابق (2024)، وسيتم عرض هذه البرامج للتنفيذ في الدول العربية، بما فيها البرامج التدريبية التي ينفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد، وذلك بهدف تعزيز الوصول إلى المؤسسات المعنية بالخطيط الإنمائي والمؤسسات الأخرى ذات العلاقة وعقد برامج تدريبية تعاقدية خارج دولة المقر، إضافةً إلى استحداث تنفيذ (5) دبلومات مهنية مدة كل منها (3) أسابيع سيتم عرضها للتنفيذ على الدول العربية.

وفي مجال الاستشارات والدعم المؤسسي، يستمر المعهد في تقديم خدماته في هذا المجال بشكل يعزز مكانته في سوق الاستشارات العربية، لا سيما في مجال التخطيط والسياسات التنموية، وتشتمل أبرز مجالات الدراسات الاستشارية؛ إعداد وتقدير الخطط الاستراتيجية الإنمائية للدول العربية، وإعداد الخرائط الاستثمارية، وتقدير الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، وتقدير منظومات التخطيط الإنمائي، والمنفذة ورسم السياسات وتطوير العناقيد الصناعية، وتقدير استراتيجيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال.

أما في مجال البحوث والنشر، فيواصل المعهد التركيز على البحوث المرتبطة بالخطط الإنمائي والسياسات التنموية والأداء التنموي في الدول العربية واقتراح السياسات التنموية الرشيدة بهدف دعم اتخاذ القرار التنموي في الدول العربية لاسيما من خلال مواصلة إعداد "报" تقرير التنمية العربية"، وسلسلة "موجز السياسات"، و"مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية"، وسلسلة "الأدلة التنموية"، بالإضافة إلى إصدار سلسلة جديدة حول "إضاءات اقتصادية"، كما تسعى الخطة إلى تعزيز مكانة المعهد إقليمياً ودولياً من خلال المشاركة في المحافل العلمية ونشر أوراق علمية في مجالات أكademie مرموقة.

تطلع إدارة المعهد إلى أن تسهم هذه الخطة، بما تتضمنه من أنشطة وبرامج إنمائية متنوعة، في تلبية الاحتياجات التنموية للدول العربية الأعضاء، بأعلى معايير الجودة، وبما يعزز دوره في دعم منظومة العمل العربي المشترك. كما تطمح هذه الخطة إلى تعزيز أواصر التعاون بين المعهد والمؤسسات التنموية على المستويين المحلي والإقليمي، في إطار شراكة مثمرة تعود بالنفع على جميع الأطراف.

والله ولي التوفيق ،،،

أ.د. عادل عبدالله الوقيان
المدير العام
المعهد العربي للتخطيط

أولاً: المقدمة

تهدف خطة النشاط السنوي للمعهد العربي للتخطيط لعام (2025/2026) إلى الاستمرار بتحقيق أهدافه التنموية، وتنفيذ رؤيتها ورسالتها الخطة الإستراتيجية العاشرة للمعهد للأعوام (2025-2030)، وبما تشمله من أهداف استراتيجية ووجهات ومرتكزات فكرية وتنظيمية، وتنطلق هذه الخطة من حقيقة تراكم الخبرات المؤسسية للمعهد على مدى العقود الماضية، بالإضافة إلى ما أفرزته الدراسات المتخصصة من رؤى معمقة حول قضايا التنمية العربية وتحدياتها خلال تنفيذ الاستراتيجيات السابقة، كالتحديات التي تواجه تعزيز أنظمة تنفيذ ومتابعة الخطط التنموية وتقييمها، وتلك المتعلقة برسوخ السياسات الاقتصادية الإنمائية، بالإضافة إلى تحديات رفع مستوى التنمية البشرية ومستوى تنافسية القطاع الحكومي وتحسين إنتاجيته وفعاليته، وتحسين أداء قطاع ريادة الأعمال ونشر ثقافة العمل الحر، والتوجه نحو الابتكار والإبداع، وتمكن رؤاد الأعمال، وكذلك التحديات المتعلقة بوتيرة النمو الاقتصادي العالمي وأثاره على الاقتصادات العربية.

تتضمن الخطة السنوية لعام (2025/2026) مجموعة من الأنشطة الإنمائية التي يواصل المعهد تنفيذها للمساهمة في دعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، ويحرص المعهد على أن ترتبط أنشطته التدريبية والاستشارية والبحثية والنشر بمختلف أبعاد التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، بما يعزز من أثرها في خدمة التنمية العربية. كما تعكس هذه الخطة حرص المعهد على ريادته في مجال التدريب الإنمائي المتخصص وبناء القدرات البشرية المتخصصة، لا سيما من خلال رفع جودة الخدمات التدريبية المقدمة وضمان كفاءتها وفعاليتها بما يحقق أعلى عائد تنموي للدول العربية الأعضاء.

تشمل هذه الخطة على التوالي، بناء القدرات والذي يتكون من أنشطة تدريبية حضورية وافتراضية، والخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، والبحوث والنشر، واللقاءات التنموية، والرقمية، والتعاون العربي والدولي، وريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.



ثانياً، بناء القدرات

انطلاقاً من الدور الذي يحرص المعهد على مواصلة القيام به في مجالات التنمية العربية بوجه عام، وفي التدريب بوجه خاص والذي يعد من أبرز نشاطاته، فقد اتسم نشاط التدريب في هذه الخطة بتطور هام من حيث المضمون. يقدم المعهد ما يزيد عن (130) برنامجاً تدريبياً (حضورياً وافتراضياً) و(93) ورشة تدريبية افتراضية في مختلف مجالات التنمية.

يركز النشاط التدريبي في هذه الخطة على محاور ومسارات تدريبية تنسجم مع عمل الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2025-2030)، وتلبي الطلب المتزايد من الدول العربية الأعضاء. ويبين الشكل رقم (1) التالي عدد البرامج التدريبية المدرجة في خطة النشاط السنوي موزعة حسب الوحدات العلمية:

الشكل (1): عدد الأنشطة التدريبية المدرجة في خطة النشاط السنوي (ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب) موزعة حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد (2025-2030)



بناءً على ما سبق، واستناداً إلى توجيهات أعضاء مجلس الأمناء المؤرخين المتعلقة بالاستمرار في التدريب الافتراضي، تكون خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2026) من جزئين رئيسيين هما:

الأنشطة التدريبية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب والتي سيتم تنفيذها خلال الفترة (أكتوبر 2025 – مايو 2026) والتي تتكون مما يلي:

❖ خطة النشاط التدريبي الحضوري، وتن تكون مما يلي:

- (15) برنامج تدريبي تخصصي.
- (30) برنامج تدريبي أسبوعي مكونة للبرامج التدريبية التخصصية.
- (6) برامج تدريبية أسبوعية منفردة.

يبين الشكل رقم (2) عناوين البرامج التدريبية الحضورية (التخصصية وال أسبوعية المكونة لها والبرامج المنفردة) في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2026)، موزعة حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030)، ويبين الجدولين الملحقين صفحه (38-39) و (40) قوائم عناوين الأنشطة التدريبية الحضورية حسب التسلسل الزمني لها.

❖ خطة النشاط التدريبي الافتراضي وتن تكون مما يلي :

- (17) برنامج تدريبي افتراضي مدة كل برنامج (3) أيام.
- (26) ورش تدريبية افتراضية تعقد كل ورشة في يوم واحد.

كما يبين الشكل رقم (3) عناوين البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2026)، بينما يبين الشكل رقم (4) عناوين الورش التدريبية الافتراضية، موزعة حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030)، ويبين الجدولين الملحقين صفحه (41) و (42) قوائم عناوين الأنشطة التدريبية الافتراضية حسب التسلسل الزمني لها.

الأنشطة التدريبية خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب (بناءً على طلب الدول) والتي تتكون مما يلي:

- (5) دبلومات مهنية (3 أسابيع).
- (30) برنامج تدريبي مقترن للتنفيذ في الدول العربية.
- (18) برنامج تدريبي أسبوعي خاص بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- (27) ورشة تدريبية خاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

ويبيان الشكل رقم (5) عناوين الدبلومات المهنية المقترنة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء، بينما ي بيان الشكل رقم (6) عناوين البرامج التدريبية المقترنة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء موزعة حسب الوحدات العلمية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة للمعهد للفترة (2025 – 2030) بما فيها عناوين البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة. بينما يبيان الشكل رقم (7) عناوين الورشة التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

الشكل (2)، عناوين البرامج التدريبية الحضورية (التخصصية والأسبوعية المكونة لها) والبرامج المنفردة في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2026) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2025-2030)

الخطيط الإنمائي المستدام

1

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/27	2025/11/23	1. التخطيط الإنمائي للتنمية المستدامة
2025/12/04	2025/11/30	2. آليات متابعة وتقدير الخطط الإنمائية
2025/12/11	2025/12/07	3. التنمية وتحديات التغير المناخي
2025/12/18	2025/12/14	4. سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري
2025/12/25	2025/12/21	5. تحديات التنمية في دول الصراع وقضايا إعادة الإعمار
2026/05/07	2026/05/03	6. إدارة المشاريع
2026/05/14	2026/05/10	7. دراسات الجدوى الاقتصادية
2026/05/21	2026/05/17	8. الأمن المائي والزراعي

النماذج الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

2

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/27	2025/11/23	1. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية والسياسات الاحترازية
2025/12/04	2025/11/30	2. سياسات محاربة التضخم وتقلبات أسعار الصرف
2025/12/11	2025/12/07	3. بناء وتحليل المسوحات الميدانية
2025/12/18	2025/12/14	4. التطبيقات الحديثة للاقتصاد القياسي
2026/02/05	2026/02/01	5. الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية
2026/02/12	2026/02/08	6. بناء النماذج وتقدير السياسات الاقتصادية وتقدير السياسات
2026/05/21	2026/05/17	7. الدبلوماسية الاقتصادية

التنوع الاقتصادي والتنافسية

3

فترة الانعقاد	البرنامج الأسبوعي	
2025/11/13	2025/11/09	1. سياسات تنمية القطاع الخاص
2025/11/20	2025/11/16	2. التنمية ودور الاستثمار الأجنبي المباشر
2026/04/23	2026/04/19	3. التنوع الاقتصادي ودور السياسات الصناعية الحديثة
2026/04/30	2026/04/26	4. التحول الطاقي وتحديات التخلص من الكربون

التمويل المستدام

4

فترة الانعقاد		البرنامج الأسبوعي	
2025/11/13	2025/11/09	1. التغير المناخي وتحضير السياسات المالية	التغير المناخي وتحضير السياسات المالية
2025/11/20	2025/11/16	2. التغير المناخي وتحضير السياسات النقدية والرقابة المصرفية	التغير المناخي وتحضير السياسات النقدية
2026/01/22	2026/01/18	3. التمويل الإسلامي: المفاهيم والأدوات والأسواق	منفرد
2026/02/05	2026/02/01	4. تمويل التنمية: الأدوات والأسواق	تمويل التنمية وإدارة الدين العام
2026/02/12	2026/02/08	5. استدامة الدين العام وتحديات تمويل التحول البيئي	

التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي

5

فترة الانعقاد		البرنامج الأسبوعي	
2025/10/30	2025/10/26	1. سياسات تنمية رأس المال البشري وأسوق العمل	سياسات تنمية رأس المال البشري ومحاربة القفر
2025/11/06	2025/11/02	2. سياسات الحماية والتمكين ومحاربة الفقر	
2026/04/09	2026/04/05	3. المؤسسات وإدارة التنمية المستدامة	الإصلاح المؤسسي والتنمية المستدامة
2026/04/16	2026/04/12	4. الحكومة وإصلاح الإدارة العامة	

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

6

فترة الانعقاد		البرنامج الأسبوعي	
2025/10/30	2025/10/26	1. التحول الرقمي وقضايا التنمية	إدارة التنمية في ظل التحول الرقمي
2025/11/06	2025/11/02	2. الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية	والذكاء الاصطناعي
2025/10/23	2025/10/19	3. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام	منفرد
2025/12/25	2025/12/21	4. الأمن السيبراني	منفرد

ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

7

فترة الانعقاد		البرنامج الأسبوعي	
2025/10/16	2025/10/12	1. الدعم المؤسسي وخدمات تطوير الأعمال وبيئة الاستثمار للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	تنمية المشروعات الصغرى والمتوسطة
2025/10/23	2025/10/19	2. فجوة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأساليب التمويل الحديثة	
2026/01/22	2026/01/18	1. أساليب التدريب الحديثة	تدريب المدربين في مجال المشروعات
2026/01/29	2026/01/25	2. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الصغرى والمتوسطة

الشكل (3)، عناوين البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2026) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

الخطيط الإنمائي المستدام		1
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/12/17	2025/12/15	1. تطبيقات التخطيط الاستراتيجي؛ من الرؤية إلى مؤشرات الأداء (KPIs)
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي		2
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/10/29	2025/10/27	1. مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية
2025/11/05	2025/11/03	2. السياسات النقدية غير التقليدية؛ الأدوات - الكفاءة - التحديات
التنوع الاقتصادي والتنافسية		3
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2026/04/29	2026/04/27	1. سياسات تنمية التجارة الخارجية وتطوير القدرة التنافسية
التمويل المستدام		4
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/11/26	2025/11/24	1. سياسات الإصلاح المالي
التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي		5
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2025/10/15	2025/10/13	1. سياسات التدريب وسوق العمل
التحول الرقمي والمؤسسات الذكية		6
فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي	
2026/01/28	2026/01/26	1. المعايير الدولية للإدارة المتكاملة واعتماد جودة النظام الصحي
2026/02/04	2026/02/02	2. التكنولوجيا والهندسة المالية

فترة الانعقاد	البرنامج الافتراضي
2025/11/12	1. التسويق الرقمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/19	2. رقمنة العمليات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/03	3. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/10	4. فجوة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودور القطاع البنكي
2026/01/21	5. تطبيقات الابتكار في مجال ريادة الأعمال
2026/02/11	6. أدوات التمويل الإسلامي وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/04/08	7. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/06	8. قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/20	9. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الشكل (4): عناوين الورش التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2026/2025) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

1

التاريخ	الورشة الافتراضية
2025/10/20	1. مؤشرات تقييم الأداء البيئي
2026/01/12	2. التخطيط الحضري
2026/04/06	3. إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

2

الفترة	الورشة الافتراضية
2026/04/13	1. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج GMM & Dynamic Threshold GMM
2026/04/20	2. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج الانحدار الذاتي لفترات الإبطاء الموزعة ARDL

التنويع الاقتصادي والتنافسية

3

التاريخ	الورشة الافتراضية
2025/12/22	1. منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية
2026/04/27	2. التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية
2026/6/1	3. تطوير العقائد الاقتصادية

التمويل المستدام

4

التاريخ	الورشة الافتراضية
2025/12/29	1. العنوان الإنمائي العربي والدولي
2026/02/02	2. السندات الخضراء
2026/02/09	3. الإجراءات الاحترازية الجزئية والكلية وسلامة القطاع المالي

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

6

التاريخ	الورشة الافتراضية
2025/11/10	1. مهارات التفاوض الفعال للعاملين في القطاع العام
2025/12/01	2. دور الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في التنمية الاقتصادية
2026/01/19	3. كفاءة الإنفاق الحكومي
2026/05/11	4. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام

ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

7

التاريخ	الورشة الافتراضية
2025/10/14	1. الذكاء الاصطناعي وتسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/10/27	2. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/03	3. الريادة الخضراء
2025/11/17	4. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال
2025/11/24	5. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة
2025/12/08	6. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/15	7. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/01/26	8. منصات التمويل الرقمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/04	9. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/18	10. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/6/8	11. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الشكل (5): قائمة الدبلومات المهنية المتخصصة المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء

الدبلومات المهنية المتخصصة
1. التخطيط الإنمائي
2. الأمن السيبراني لغير المتخصصين
3. بناء الاستراتيجيات الوطنية لتطوير ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة
4. دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية
5. التمويل المستدام

الشكل (6)، قائمة البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية الأعضاء موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025)

التخطيط الإنمائي المستدام

1. تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات	4. إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها
2. التحول الديموغرافي والتنمية	5. التخطيط الحضري
3. تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات	6. استشراف المستقبل

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

1. منظومة المحاسبة القومية 2025	4. إدارة الأزمات المصرفية والمخاطر النظامية
2. سياسات أسعار ونظم الصرف	5. النمذجة الاقتصادية الكلية وتقييم السياسات
3. السياسات النقدية ومحاربة التضخم	6. تحليل استدامة الدين العام

التنوع الاقتصادي والتنافسية

1. اتفاقيات التجارة العالمية وأثارها على الاقتصادات العربية	4. آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
2. سياسات التحول الطاقي: الفرص والتحديات	5. التجارة الإلكترونية والتنمية
3. سياسات تنمية اقتصاد المعرفة	6. القطاع السياحي والتنمية

التمويل المستدام

1. تطوير النظام المالي وتمويل التنمية	4. تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر
2. تحسين السياسات النقدية والرقابة المصرفية	5. تحسين السياسات المالية واستدامة الدين
3. التدفقات المالية الخاصة والتنمية	6. المسنادات الخضراء ودورها في دفع التنمية

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

1. التحول الرقمي: الفرص والتحديات	4. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية في القطاع العام
2. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام	5. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام
3. الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني	6. الكفاءة والفعالية في القطاع العام

ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

<p>7. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>8. إعداد خطط التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>9. أساسيات التخطيط والإدارة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>10. إدارة وتحصيل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>11. إدارة الموارد البشرية في المشروعات الناشئة والصغرى والمتوسطة</p>	<p>1. إدارة المشروعات الناشئة والصغرى والمتوسطة</p> <p>2. حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>3. إعداد خطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>4. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>5. إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>6. التسويق الرقمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p>
البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى حاضنات ومسرعات تطوير الأعمال	
<p>5. تقييمه وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر</p> <p>6. تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير</p> <p>7. مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p>	<p>1. استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة</p> <p>3. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبرامج ضمان القروض</p> <p>4. حاضنات ومسرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p>

**الشكل (7) : عناوين الورش التدريبية القصيرة الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة
التابع للمعهد**

الورش التدريبية القصيرة	
15. أساليب التمويل الحديثة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. الريادة الخضراء
16. تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية والسوقية والفنية والمالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. القيادة الابداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
17. خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	3. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
18. فن التعامل مع العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
19. متطلبات التشغيل التجاري والتسويق والانتاج	5. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال
20. التحليل المالي والقواعد المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
21. التحول الرقمي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	7. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة
22. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	8. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
23. الذكاء الاصطناعي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	9. منصات التمويل الرقمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
24. إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	10. المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
25. إدارة العقود المشروعات الصغيرة والمتوسطة	11. مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
26. الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	12. استراتيجيات التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
27. إعداد استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة	13. استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
	14. نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



ثالثاً، الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

الخدمات الاستشارية

تستند خطة الاستشارات لعام (2025/2026) على توجهات الخطة الخمسية العاشرة للأعوام (2025-2030) والتي تهدف للنهوض بنشاط الاستشارات وتعزيز مكانة المعهد كبيت خبرة عربي متميز خاصة في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات التنموية والتي تصبو إلى تطوير الاقتصادات العربية وتقدم حلولاً عملية لكل القضايا والتحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية وذلك باستخدام أحد المنهاج العلمي والنماذج الكمية. كما يسعى المعهد إلى توسيع واستدامة مكانته في سوق الاستشارات العربي في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات العامة والتي لها إمكانات نمو معتبرة نتيجة الحاجة الملحة للإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية خاصة في ظل ما أفرزته جائحة كوفيد-19 من تداعيات وعودة شبح التضخم وارتفاع أسعار الفائدة العالمية وارتفاع الضغوطات على سلاسل الإمدادات العالمية وأسواق السلع الأولية نتيجة الأوضاع السياسية والأمنية العربية والعالمية ومجات الجفاف الناجمة عن التغير المناخي، وتحديات الاقتصادات العربية أمام فرض التعرفة الجمركية الأمريكية المضادة. وتضاف هذه التحديات إلى القائمة الطويلة من التحديات التنموية القائمة والتي دون شك سوف تحتاج إلىبذل جهود أكبر لاستدامة النمو الاقتصادي.

وانطلاقاً من أهداف الاستراتيجية العاشرة للأعوام (2025-2030)، واتساقاً مع التحديات التنموية التي تواجه الاقتصادات العربية، يبين الشكل (8) التالي أبرز المجالات الاستشارية التي سيقوم المعهد بالترويج لها خلال العام (2025/2026) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2030-2025).

الشكل (8): مجالات الخدمات الاستشارية التي سيقوم المعهد بالترويج لها للعام (2025/2026) موزعة حسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية العاشرة (2025-2030)

التخطيط الإنمائي المستدام

عنوان الدراسة

1. دراسة واقتراح السياسات التنموية القائمة على منهجيات بناء العناقيد الصناعية وتطوير سلاسل القيمة.
2. إعداد الخرائط الاستثمارية على المستوى القطاعي والجغرافي وتقييم الفرص الاستثمارية وربطها بالأولويات التنموية.
3. تقييم مدى إحراز التقدم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
4. سياسات التكيف مع تداعيات التغير المناخي على اقتصادات الدول العربية.
5. إعداد وتقييم الخطط الإنمائية وتطوير الاستراتيجيات التنموية وبناء الرؤى الوطنية.
6. إعداد التقارير الوطنية والإقليمية (الطوعية) الخاصة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
7. استراتيجيات وسياسات الأمن الغذائي العربي.

النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي

عنوان الدراسة

1. بناء الإطار الاقتصادي الكلي وتقييم السياسات المالية والنقدية.
2. تقييم كفاءة الإنفاق الحكومي في الدول العربية وأوجه الإصلاح المالي.
3. بناء النماذج الاقتصادية القياسية ونماذج التوازن القابلة للحساب (Models- CGE Computable General Equilibrium)، بما في ذلك نماذج متوجهة الانحدار الذاتي (Vector Autoregressive Models- VAR)، النماذج الديناميكية العشوائية للتوازن العام (General Equilibrium- SDGE Stochastic Dynamic) وتطويرها للدول حسب المعطيات المتوفرة، وإجراء المحاكاة لتقييم تأثير مختلف السياسات، واستكشاف السيناريوهات المستقبلية للاقتصاديات.
4. تنفيذ البحوث الميدانية من خلال تصميم الاستبيانات وتحليل النتائج باستخدام الحاسوب.
5. تقييم سياسات الاقتصاد الكلي، والتجارة الخارجية، والنمو الاقتصادي، والتشغيل بالاعتماد على الطرق الكمية.

التنوع الاقتصادي والتنافسية

عنوان الدراسة

1. إعداد تقارير التنافسية الوطنية القائمة على المؤشرات المركبة وصياغة سياسات تعزيز التنافسية الكلية.
2. تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية وإعداد سياسات تسريع التحول الهيكلي والتنوع الاقتصادي.
3. تطبيقات حيز السلع Product space كمدخل للتنوع الاقتصادي.
4. تحليل سلاسل القيمة العالمية والإقليمية والتكامل الاقتصادي.
5. برامج تمويل وتسهيل التجارة الخارجية.

التمويل المستدام

عنوان الدراسة

1. تقييم القطاع المالي (التأمين والمصارف وأسواق رأس المال)، وسياسات تعزيز الكفاءة التمويلية.
2. إدارة الدين العام وسياسات إعادة هيكلته.
3. تحضير السياسات النقدية والمالية.
4. دراسة متطلبات التحول نحو التمويل البديل.

التنمية البشرية والتمكين الاجتماعي

عنوان الدراسة

1. إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض.
2. تقييم أداء قطاع الصحة والتغذية والتعليم والإسكان والخدمات الاجتماعية.
3. تقييم أداء أسواق العمل العربية.
4. تقييم أثر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي على أسواق العمل العربية.
5. تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها وتعزيز موااعيיתה مع احتياجات سوق العمل.

التحول الرقمي والمؤسسات الذكية

عنوان الدراسة

1. تقييم التحول الرقمي للمؤسسات الحكومية.
2. التحول الرقمي للأمن وإدارة المخاطر الرقمية.
3. استراتيجيات تطبيق الذكاء الاصطناعي.
4. استراتيجيات الأمن السيبراني.

ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

عنوان الدراسة

1. دراسات تطوير قطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
2. تقييم الأثر التنموي لمؤسسات وبرامج تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
3. دراسات تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر وسياسات رفع الكفاءة.
4. إعداد استراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
5. تقييم بيئه الاستثمار لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وسياسات التطوير.
6. تقييم الأطر التشريعية والمؤسسية الخاصة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقديم التوصيات.
7. إعادة هيكلة منظومة المؤسسات التمويلية وغير التمويلية المعنية بريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

كما يُبيّن الشكل (٩) التالي الدراسات الاستشارية التي سيستكمّل المعهد

تنفيذها خلال العام (2025/2026):

الشكل (٩) : عناوين الدراسات الاستشارية والجهة المستفيدة منها التي سيتم استكمالها خلال العام (2025/2026)

عنوان الدراسة	الجهة المستفيدة
١. مساعدة فنية "إعداد استراتيجية وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار وترويج الاستثمار في سلطنة عمان"	وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار (سلطنة عمان)
٢. دراسة استشارية حول "المقصد التنموي لمحافظة حضرموت"	جامعة حضرموت والسلطنة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية)
٣. دراسة استشارية حول "إعداد الخارطة الاستثمارية لمحافظة حضرموت"	جامعة حضرموت والسلطنة المحلية بمحافظة حضرموت (الجمهورية اليمنية)
٤. دعم مؤسسي حول "مراجعة وتحديث مؤشرات أداء وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتعددة"	وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتعددة (دولة الكويت)
٥. دراسة استشارية حول "أسباب ارتفاع تكاليف النقل الجوي للبضائع والركاب بين الدول العربية؛ تحليل مقارن مع أوروبا وأمريكا اللاتينية"	قطاع النقل الجوي في المنطقة العربية
٦. مساعدة فنية: "إعداد استراتيجية الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم" (دولة الكويت)	الجهاز الوطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم
٧. دراسة استشارية حول "وضع معايير وحوكمة التجمعات الاقتصادية"	البرنامج الوطني للتنوع الاقتصادي (تنوع) وزارة الاقتصاد (سلطنة عمان)

الدعم المؤسسي

يولي المعهد اهتماماً في تقديم الدعم المؤسسي التنموي للدول العربية الأعضاء وذلك من خلال مساهمة خبراء المعهد في اقتراح الحلول وتقديم الدعم الفني وفق عدة صيغ تتسم بالمرنة وتنفذ حسب الترتيبات التي يتم الاتفاق عليها. ومن بين هذه الصيغ يمكن الإشارة إلى:

- اجتماع خبراء المعهد مباشرة مع متلذذى القرار والأجهزة الفنية لمناقشة المنهجيات والحلول الملائمة ونقل الخبرة.
- تنظيم زيارات ميدانية لفهم الإشكالات التنموية وكتابة تقارير الدعم الفني وعرضها ومناقشتها.
- المساهمة في عمليات التدريب أثناء العمل من خلال تواجد خبراء المعهد في أماكن العمل وتقديم التدريب اللازم لنقل وصقل المهارات.
- إعارة خبراء المعهد لمدة محددة وحسب تخصصاتهم وذلك للعمل في المؤسسات وفي إطار مشاريع محددة.

- استقبال المدراء والفنين والمتخصصين والباحثين من مختلف المؤسسات الحكومية والتنمية العربية، على سبيل الإعارة، لقضاء فترة زمنية محددة في المعهد للعمل والاستفادة من خبرات المعهد ولتعزيز قدراته من خلال المشاركة والاطلاع على سير العمل وإجراءاته في المعهد وفق برامج زمنية محددة يتم الاتفاق عليها بين المعهد والجهات الحكومية الراغبة بذلك.

وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة

في إطار عمل "وحدة النمذجة الاقتصادية المشتركة" التي أنشأها المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي بجمهورية مصر العربية عام 2023 والتي تهدف إلى المساعدة في بناء كوادر فنية عربية قادرة على تطوير نشاط النمذجة الاقتصادية لأغراض التخطيط وتقييم السياسات والتنبؤ في الدول العربية، وإلى تقديم الاستشارات والدعم المؤسسي الضروري في هذا المجال خاصة بالنظر لما تواجهه العديد من الاقتصادات العربية من تحديات تنمية في ظل التقلبات والصدمات المترابطة ذات الأثر الكبير والدائم على الأداء التنموي والنمو الاقتصادي. لتحقيق أهداف الوحدة والفرض من إنشائها، سيستمر عمل الوحدة على ما يلي (بالإضافة إلى البرامج التدريبية ذات الصلة سالفة الذكر):

- مواصلة تقديم الدعم المؤسسي في إطار بناء النموذج القياسي لجمهورية مصر العربية.
- متابعة الطرح المقدم من مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية لبناء نموذج الاقتصاد الكلي لدول الخليج.
- بناء نماذج اقتصاد كلي معيارية مصغرة لأغراض المحاكاة والتنبؤ لمساعدة صناعة القرار والمفاضلة بين السياسات.
- العمل على تطوير شبكة من المنفذين العرب وبناء جسور التواصل معهم وتشجيع نشاطهم من خلال تنظيم ورشات ولقاءات علمية لتبادل الخبرات ومناقشة القضايا الخاصة بالنماذج.

رابعاً، البحوث والنشر

تؤكد خطة البحث والنشر للعام (2025/2026)، على دور المعهد في تلبية الاحتياجات البحثية المتعلقة بالإدارة الإنمائية في الدول العربية، والتركيز على البحوث الازمة لدعم القرار في الدول العربية لمعالجة القضايا والأزمات المستجدة وأثارها الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال استخدام صيغ بحثية مختلفة تعتمد أساساً على الأساليب التحليلية الكمية والنوعية ونشرها بالاعتماد على وسائل النشر المختلفة المتاحة على غرار "报" تقرير التنمية العربية" ،

وموجز السياسات، والأدلة التنموية، ومجلة المعهد (مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية) وسلسلة جسر التنمية والدراسات التنموية.

تعمل خطة البحث والنشر للعام (2026/2025) على توجيهه الأنشطة البحثية ضمن الوحدات العلمية التي تغطيها الاستراتيجية العاشرة (2025-2030)، آخذًا في الاعتبار توجيهات مجلس أمناء المعهد الموقر، ومواكبة القضايا التنموية ذات الأولوية لدى متلذhi القرار وصناع السياسات في الدول العربية.

النشاط البحثي

يحرص المعهد من خلال خطة البحث للعام (2026/2025) على مواصلة الارتقاء والتميز البحثي الكمي والنوعي ونشر الوعي التنموي، وذلك ضمن المحددات السابقة، حيث جاءت البحوث المقترحة متوافقة مع الوحدات العلمية لل استراتيجية العاشرة للمعهد (2025-2030)، وعلى مستوى التفاصيل توضح الجداول التالية الإنتاج البحثي المتوقع خلال هذا العام موزعًا حسب قنوات النشر في المعهد وخارجها، وحسب الوحدات العلمية التي تعكس القضايا والمحاور التنموية المعتمدة في هذه الاستراتيجية وذلك على النحو التالي:

الجدول (1): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "موجز السياسات"

وحدة العمل	سلسلة "موجز السياسات"
التنويع الاقتصادي والتنافسية	1. العائد الاقتصادي لإدارة المعرفة في المؤسسات: الواقع والتحديات والحلول
التمويل المستدام	2. المخاطر المناخية وضائقـة الديون في المنطقة العربية
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	3. تحكـفة الرفاهية للسياسة النقدية في دول مجلس التعاون الخليجي
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	4. نموذج اقتصادي كـلي ثـنائي القطاع لـتقييم استراتيـجيات التـنـوـيـعـ الاقتصاديـ في ظـلـ سـينـارـيوـهـاتـ التـغـيرـ المناـخيـ وـانـعـكـاسـاتهـ عـلـىـ سـوقـ النـفـطـ العـالـمـيـ؛ـ حـالـةـ الـجزـائـرـ وـالـكـوـيـتـ
التخطيط الإنمائي المستدام	5. التجارة الخارجية ومستقبل الترتيبات متعددة الأطراف

الجدول (2): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "جسر التنمية"

وحدة العمل	سلسلة "جسر التنمية"
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	1. ريادة الأعمال الخضراء في الجامعات العربية.
التخطيط وسياسات التنمية	2. المتابعة والتقييم القائم على النتائج - الأسس وخطوات البناء.
التخطيط القطاعي - حالة التخطيط للتعليم	3. التخطيط القطاعي - حالة التخطيط للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	4. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق والدراسة التسويقية.
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	5. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسة الفنية والبيئة والقومية
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	6. أخطاء شائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسة المالية والقرار الاستثماري.
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	7. أساليب التدريب الحديثة في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
التحول الرقمي والمؤسسات الذكية	8. رقمنة الحكومات العربية؛ الواقع والتحديات والفرص من أجل التنمية المستدامة.

الجدول (3): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "الأدلة التنומية"

وحدة العمل	سلسلة "الأدلة التنومية"
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الكلي	1. نماذج متوجه الانحدار الذاتي وتقييم الصدمات على الاقتصاد
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2. إعداد دراسات تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الجدول (4): قائمة الأوراق البحثية التي سيتم إعدادها ونشرها تحت سلسلة "دراسات تنمية"

وحدة العمل	سلسلة "دراسات تنمية"
التحول الرقمي والمؤسسات الذكية	1. التحول الرقمي وإدارة المعرفة في المؤسسات العربية
التخطيط الإنمائي المستدام	2. الحروب التجارية وتطبيقات السياسات الصناعية بين الأمس واليوم - دراسة تحليلية
التخطيط الإنمائي المستدام	3. آليات تطوير العناييد الصناعية وتوطين الصناعات في الدول النفعية - حالة دولـة الكويت
التمويل المستدام	4. المساعدات الإنمائية الرسمية كأداة لتمويل التنمية في الفكر والتطبيق

الجدول (5): قائمة الأوراق البحثية التي سيعدها أعضاء الجهاز الفني بالمعهد والمتوقع نشرها دولياً خلال

(2026/2025) العام

وحدة العمل	عنوان الورقة	
التمويل المستدام	Analyzing the State and Performance of the Sudanese Banking Sector in Light of the War Repercussions	.1
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الحكلي	آليات توظيف الذكاء الاصطناعي في التخطيط الاستراتيجي.	.2
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الحكلي	The Welfare Cost of the Monetary Policy in GCC	.3
النمذجة الاقتصادية وإدارة الاقتصاد الحكلي	A Two-Sector Macroeconomic Model for Assessing Economic Diversification Strategies in Light of the Repercussions of Climate Change Scenarios on the Global Oil Markets: The Case of Algeria and Kuwait	.4
التمويل المستدام	أثر المساعدات الإنمائية الرسمية على النمو في الدول المتقدمة للمساعدات - دراسة قياسية.	.5
التنوع الاقتصادي والتنافسية	تقييم واقع التحول الهيكلي في الدول العربية - دراسة تحليلية.	.6
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	From Big Data and Transformational Leadership to Sustainable Performance of Entrepreneurial Firms: Mediating the Role of Knowledge Management Digital Connectivity and Entrepreneurial Firms' Performance: Moderating Role of Technological Turbulence	.7
ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	Exploring the Role of CSR, Green Innovation, Information Technology, and Service Quality on Competitive Advantage	.8
التنوع الاقتصادي والتنافسية	Sovereign Wealth Funds as Catalysts for Economic Diversification in the GCC Countries: Dynamic GMM Analysis	.9

الجدول (6): تقرير أدوات التمويل الخضراء (الإصدار الثاني)

الصكوك الخضراء (بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا))

سلسلة إضاءات اقتصادية : سيتم خلال خطة البحث للعام (2025/2026) إصدار (4) أعداد من سلسلة إضاءات اقتصادية (Economic Focus)، التي أصدر المعهد أول عدد منها خلال العام 2024/2025، حيث تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين العربي والدولي.

الجدول (٧)؛ تقرير التنمية العربية الإصداران (التاسع والعشر)

عنوان الإصدار	تفاصيل الإصدار	تقرير التنمية العربية
1. الإصدار التاسع من التقرير تحت عنوان "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"	<p>- يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية.</p> <p>- بقصد الانتهاء من إعداد الفصول والأعمال التحريرية، وسيتم إطلاق هذا الإصدار على جانب فعاليات المؤتمر السنوي للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، خلال الفترة 6-5 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية.</p>	<p>يتم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية ومعهد وجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.</p> <p>بداية الإعداد للعملية البحثية المتعلقة بالإصدار العاشر، وسيتم تحديد موضوعه وعنوانه، والدراسات الخافية لهذا الإصدار، وتحديد فصوله وكتابته، بالاتفاق بين الجهات المشاركة.</p>
2. الإصدار العاشر من التقرير		

النشر

اعتماداً على المنطقات الإنمائية للاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2025-2030)، يواصل المعهد في خطة النشر لعام (2025/2026) استهداف إيصال نتائج الأنشطة البحثية بمختلف صيفها إلى أكبر عدد من المستفيدين والقراء على المستوى الإقليمي والدولي، بالإضافة إلى مواصلة دوره في حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح في المحصلة النهائية بتعزيز دور وإشعاع المعهد إقليمياً ودولياً.

في ضوء ما تم تحقيقه من توسيع ملحوظ في نشاط النشر خلال الخطط السابقة، سوف تستند خطة النشر لعام (2025/2026) على المرتكزات التالية الموضحة في الشكل (٨) التالي:

(8): المركبات التي تستند عليها خطة النشر للعام (2025/2026)

<p>العمل على تأسيس فرع لمكتبة المعهد العربي للتخطيط في المكاتب الكبرى في مختلف الدول العربية</p>	<p>المحافظة على المكانة المرموقة التي وصلت إليها مجلة المعهد بحصولها على تصنيف الفئة الأولى Q1 من القائمة المعتمدة لمعامل آرسيف العربي</p>
<p>تكثيف الدعوة الدورية للنشر في مجلة المعهد "مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية" لاستقطاب القدرات البحثية</p>	<p>الاستمرار في تعزيز النشر الإلكتروني من خلال إتاحتها إصدارات المعهد على موقعه الإلكتروني مجاناً، بما فيها إصدارات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p>
<p>اعتماد الاستكتاب المباشر للمتخصصين من الدول العربية لتغطية إصدارات خاصة من تقرير التنمية العربية ومحجر السياسات</p>	<p>تكثيف العمل بالآلية الإهداة لتشمل أكبر عدد ممكن من الوزارات والمؤسسات الجامعية والبحثية والمكتبات في الدول العربية</p>
<p>الحصول على الرقم الإلكتروني الدولي المعياري (e-ISSN) لمجلة التنمية والسياسات الاقتصادية حيث تم تسجيلها وتعريفها على المستوى الدولي كدورية إلكترونية</p>	<p>اعتماد اختبار أصلية الأدوات البحثية (Plagiarism Checker) المقدمة للنشر في جميع قنوات نشر المعهد</p>
<p>المحافظة على الملكية الفكرية للأدوات البحثية المنشورة في مجلة المعهد من خلال حصول كل بحث ينشر فيها على معرف رقمي (DOI) مع إضافة Citation / الاستشهاد لكل ورقة وتحديد تاريخ استلام الورقة وتاريخ إجازتها للنشر</p>	<p>إتاحتها إصدارات المعهد ضمن قواعد البيانات العربية الرقمية "معرفة" وتعتبر واحدة من أهم قواعد البيانات العالمية التي تعنى بتطوير المحتوى العلمي العربي الرقمي ، حيث توفر ما يزيد عن 7,000,000 سجل تغطي جميع المجالات والتخصصات .</p>

ويوضح الجدول (8) التالي قائمة المطبوعات المتوقعة إصدارها خلال عام 2025/2026 في مختلف قنوات النشر في المعهد والموضحة تفاصيل عنوانينها في خطة البحث أعلاه.

الجدول (8) قائمة المطبوعات المتوقعة إصدارها خلال عام (2025/2026) في مختلف قنوات النشر في المعهد

العدد	قناة النشر
العدد التاسع	تقرير التنمية العربية
-	المجلد 28 العددان (1 و 2)
-	عدد خاص حول أبرز الأوراق البحثية المقدمة خلال المؤتمر العلمي السنوي للمعهد حول "تمكين المستقبل، التحول الطاقي وتنويع الاقتصاد في الدول العربية"
5	سلسلة موجز السياسات
8	سلسلة جسر التنمية
4	سلسلة دراسات تنموية
2	سلسلة أدلة تنموية
4	سلسلة إضاعات اقتصادية
8	الأوراق البحثية المتوقعة نشرها دوياً
5	كتب علمية
1	نشر وقائع المؤتمر العلمي السنوي للمعهد (Conference Proceedings) بالتعاون مع (Atlantis Press)



خامساً، اللقاءات التنموية

تستند اللقاءات التنموية التي سينظمها المعهد خلال العام (2025/2026) على المنطقات الإنمائية للاستراتيجية العاشرة للمعهد (2025-2030)، حيث سيتم خلال هذا العام ما يلي:

- تنظيم المؤتمر العلمي السنوي للمعهد حول "التمويل والتجارة في ظل الحماية الجديدة"، وسيتم تحديد موعد ومكان التنفيذ لاحقاً.
- عقد مجموعة من اللقاءات التنموية والتي يعتمد المعهد في تنفيذها على شراكات مع المؤسسات والأجهزة ذات العلاقة بهدف ضبط التكاليف وزيادة وتعزيز الفائدة من هذه اللقاءات، وسيتم الاتفاق عليها وتحديد مواضيعها ومواقعها /مكان تنفيذها بالتعاون مع الشركاء والمؤسسات القرينة خلال العام القادم.
- عقد (4) لقاءات تنموية تم الاتفاق على تنفيذها خلال العام (2024/2025)، وهي على النحو التالي:
 - "المؤتمر الدولي الثامن لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير: التقنيات الرائدة من أجل اقتصاديات مرنة"، الذي تنظمه كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة قطر خلال الفترة 9-11 نوفمبر 2025.
 - حفل إطلاق الإصدار التاسع من تقرير التنمية العربية، والذي سيصدر تحت عنوان "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"، بتعاون مع كل من معهد التخطيط القومي، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية وفي إطار الشراكات التي يعمل المعهد لتطويرها مع المنظمات الوطنية والإقليمية، وسيتم إطلاق هذا الإصدار على جانب فعاليات المؤتمر السنوي للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، خلال الفترة 5-6 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت الجمهورية اللبنانية.
 - ندوة افتراضية للتعرف ومناقشة الإصدار التاسع من تقرير التنمية العربية المعنون "مستقبل أسواق العمل العربية على وقع تحديات التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي"، وستقام الورشة عبر منصة Teams الإلكترونية خلال شهر فبراير 2026.
 - مؤتمر في مجال "المشروعات الصغيرة والمتوسطة" بتعاون بين المعهد العربي للتخطيط والاتحاد الكويتي لأصحاب المهن والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وسيتم تحديد موعد ومكان التنفيذ لاحقاً.

الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة

سيستمر المعهد بتنظيم الحلقات النقاشية والمحاضرات العامة (حضورياً / افتراضياً)، بحيث تتناول أهم القضايا المستجدة ذات الاهتمام العام في مختلف الدول العربية، وستشمل هذه الحلقات/المحاضرات على دعوة عدد من ممثلي الدول العربية في مجلس أمناء المعهد، وخبراء من مختلف الدول العربية، بالإضافة إلى الخبراء من دولتا المقر لتناول عدد من القضايا التنموية المستجدة.



سادساً: الرقمنة

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهود الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، تستمر جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية لأنشطة الإنمائية الفكرية للمعهد، والإصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوي الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث. وتشمل خطة عمل المعهد في مجال المعلوماتية في العام (2025/2026) على التالي:

المكتبة الرقمية

والتي ستعمل على الاستمرار في تطوير العمل بمركز المعلومات بما يواكب آخر التطورات في نظم المعلوماتية، وتوسيع نطاق مكوناته ومحفوبياته المعلوماتية والبيانية، وزيادة المستفيدين من جهوده وأنشطته الإنمائية، وتوفير قواعد البيانات والمعلومات لكافة المهتمين في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال التالي:

- العمل على توفير المراجع المتخصصة من كتب وتقارير ومراجع وقواعد بيانات لجميع المهتمين في الشأن التنموي داخل وخارج دولته المقر، كما ستستمر المكتبة الرقمية في توفير خدمات الاسترجاع الإلكتروني لجميع إصدارات المعهد عبر شبكة الإنترنت بالإضافة إلى توفير قاعدة بيانات للدوريات الأجنبية المحكمة والتي يزيد عددها عن (3000) دورية.

- استمرار الحملة الإعلامية الإلكترونية والمطبوعة لمكتبه الرقمية، وذلك بهدف التعريف بها وتوسيع الاستفادة منها عربياً ودولياً للأفراد والمؤسسات، وتشبيكها وربطها

الإلكترونياً مع المكتبات العربية والدولية المتخصصة والمؤسسات المعنية من خلال الموقع الإلكتروني وحسابات المعهد في قنوات التواصل الاجتماعي.

الاستمرار بمخاطبة الجهات المتخصصة ذات العلاقة بالدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على الموقع الإلكتروني الخاص بالجهة.

الاستمرار بتحديث وتطوير محتوى صفحة المكتبة الرقمية ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد، وكذلك من خلال عرض وتوزيع مطوية (Flyer) عنها في مختلف الملتقىات والتنموية التي ينظمها أو يشارك بها المعهد، ومع إصداراته المطبوعة التي يتم توزيعها بشكل دوري.

الاستمرار في تغذية القواعد البيانات بأحدث الإصدارات والبيانات المتوفرة عالمياً وإقليمياً، وسيسعى المعهد في هذا الإطار إلى زيادة عدد المستفيدين من الإصدارات والمعلومات عبر شراكات تبادل مع مكتبات المؤسسات الإقليمية والمكتبات الجامعية. كما سيواصل المركز العمل على زيادة الاستفادة من خدمات مكتبه الرقمية من خلال خطة الترويج للخدمات المختلفة التي تقدمها المكتبة عبر مختلف قنوات التواصل الاجتماعي الخاصة بالمعهد.

عقد شراكات مع عدد أكبر من المكتبات المتخصصة لزيادة الإيداعات، وسيعمل على زيادة تغذية المراجع بأحدث الإصدارات والتقارير المصنفة، وتصنيف إصدارات المعهد عبر المؤسسات الدولية المتخصصة والتي كان آخرها تصنيف مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية التي يصدرها المعهد خلال الثلاث أعوام الماضية ضمن الفتقة الأولى (Q1) من القائمة المعتمدة لمعامل آرسيف الدولي في تخصص الاقتصاد والعلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.

إن اتحاذ إصدارات المعهد ضمن قواعد البيانات العربية والعالمية الرقمية مثل:

► "معرفة": تعتبر واحدة من أهم قواعد البيانات العالمية التي تعنى بتطوير المحتوى العلمي العربي الرقمي، حيث توفر ما يزيد عن 7 مليون سجل تغطي جميع المجالات والخصصات.

► "بروكويست" (ProQuest): تعتبر واحدة من أكبر وأشهر قواعد البيانات الأكاديمية العالمية، توفر الوصول إلى ملايين المصادر الأكاديمية من مقالات علمية، أطروحات، رسائل ماجستير ودكتوراه، كتب إلكترونية، صحف، مجلات، تقارير،

ومصادر أولية في مختلف التخصصات. وتستخدم على نطاق واسع في الجامعات والمكتبات والمؤسسات البحثية.

➢ "سکوپس" Scopus؛ تعتبر واحدة من أكبر وأشهر قواعد البيانات العالمية للفهرسة والاستشهادات المرجعية للأبحاث والمقالات العلمية. تحتوي على أكثر من 88 مليون سجل (أبحاث، مقالات، مراجعات علمية، مؤتمرات، كتب...)، وبيانات من أكثر من 25,000 مجلة علمية محكمة، ومعلومات عن المؤلفين، المؤسسات، الاستشهادات، وغيرها، حيث تم تقديم ملف الاشتراك وبانتظار الاعتماد.

➢ "إيكولت" EconLit : قاعدة بيانات متخصصة في الأدبيات الاقتصادية، وهي تعد واحدة من أهم المصادر الأكاديمية في مجال الاقتصاد، وتشمل مقالات من مجالات محكمة، وكتب وأبحاث أكاديمية، وأطروحات (رسائل ماجستير ودكتوراه)، وfolios من كتب، وأوراق عمل، ومراجعات كتب، وتميز بتنظيم باستدام رموز تصنيف (JEL) Journal of Economic Literature، وهي طريقة تصنيف معيارية تسهل العثور على المحتوى الاقتصادي حسب الموضوع.

- الاستمرار في تنفيذ خطة مركز المعلومات لتحويل إصدارات المعهد الورقية وبعض المراجع الورقية ذات الأهمية إلى نسخ الكترونية، ليتم تحويل جميع الإصدارات إلى وثائق رقمية وإضافتها إلى مكتبة المعهد الرقمية ليتم إتاحتها بالمجان عبر موقع المعهد على شبكة الإنترنت. والجدير بالذكر بأنه يتتوفر حالياً خاصية البحث الذكي داخل الإصدارات (Content Enrichment).

- الاستمرار في دعم العملية التدريبية من خلال توفير البيانات والمعلومات للمتدربين ذات العلاقة بالبرامج التي يشاركون فيها خلال فترة تواجدهم في المعهد وبعدعودتهم إلى مراكز عملهم، وكذلك للمدربين لتطوير وتحديث محتويات البرامج التدريبية.

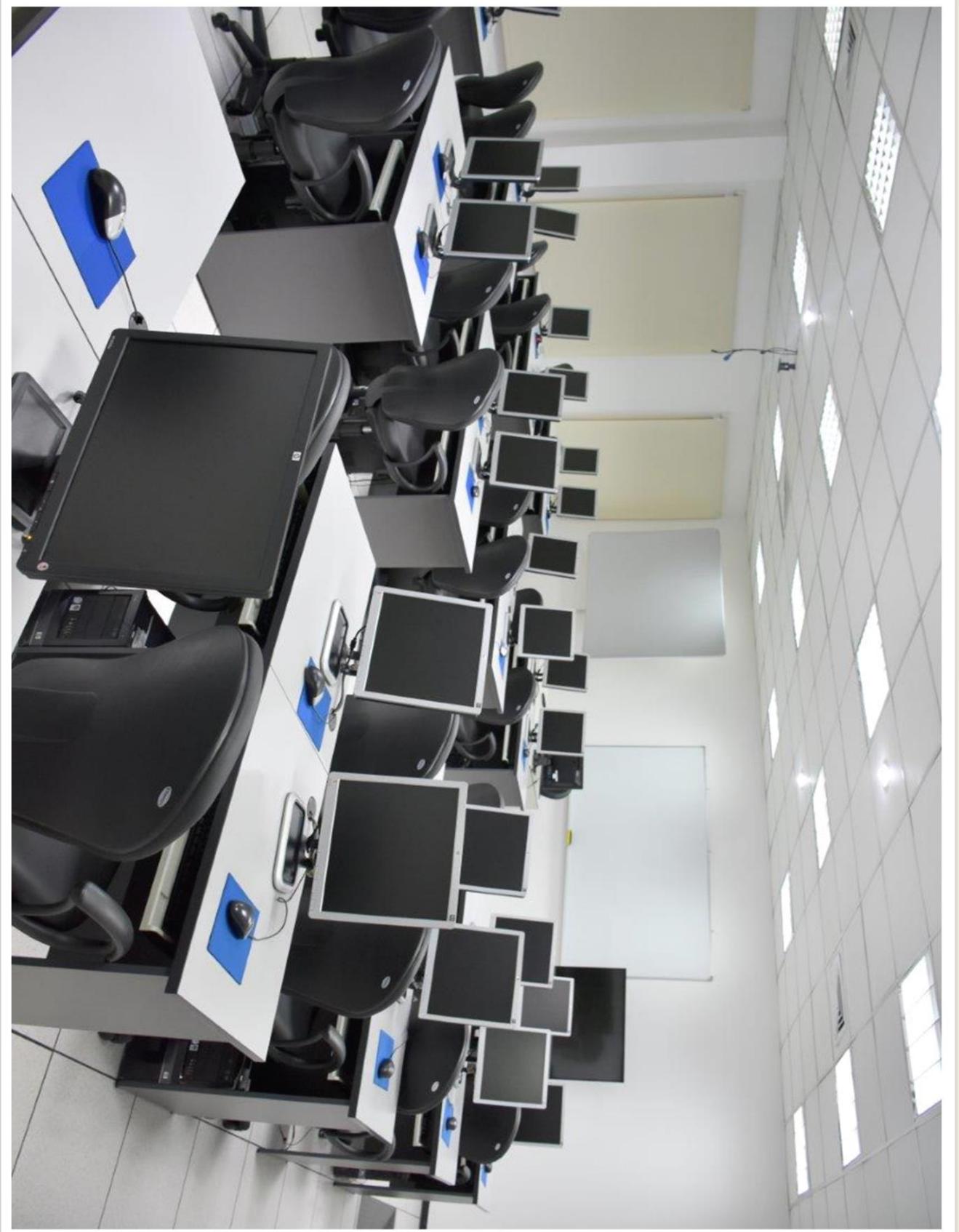
- إتاحة إمكانات مركز المعلومات لطلبة وأساتذة الجامعات لدعم الأنشطة الدراسية والبحثية في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويسعى المعهد إلى زيادة تواجده في معارض الكتب والمعارض الجامعية والمعارض التي تقام على هامش الفعاليات التنموية لتوفير نسخ ورقية مجانية من إصداراته للمهتممين.

- تقديم الدعم لأنشطة البحثية والدراسية التي يقوم بها المعهد والخدمات الاستشارية التي يقدمها للدول الأعضاء، ويقوم المعهد على تنمية قدرات الدعم المساند لهذه الأنشطة عبر زيادة موارد المعلومات وتسهيل عملية استرجاع المعلومة المطلوبة بدقة، وعبر تحسين عمل محرك البحث الخاص بالمكتبة الرقمية بشكل دوري.

الاستمرار في تغذية وتطوير قاعدة بيانات الخبراء العرب، المدرجة على موقع المعهد بالإنترنت، والتي تشمل بيانات الخبراء والمتخصصين العرب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وسيواصل المعهد تطوير وتوسيع نطاق هذه القاعدة البيانات وفق آلية إلكترونية موضحة في موقعه الإلكتروني بالإنترنت، وقد بلغ عدد المشاركين من الخبراء في هذه القاعدة (1395) مشترك من حملة شهادات الدكتوراه والماجستير في الاختصاصات التنموية المختلفة. ومن ناحية تقنية.

الاستمرار في تغذية وتطوير قاعدة بيانات وثائق المعهد، والتي تشمل وثائق المعهد المختلفة والناتجة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي نفذها المعهد، وهي قاعدة بيانات مصممة للاستخدام الداخلي ولاطلاع مجلس الأمانة والدول الأعضاء كل فيما يخصها.

الاستمرار في مشاركة مركز المعلومات بمعرض الكويت الدولي للكتاب وبالمعارض التي تقام على هامش المؤتمرات والندوات التي ينظمها أو يشارك بها المعهد على المستوى المحلي والإقليمي والدولي. حيث يتم توزيع الإصدارات بشكل ورقي وعلى ذاكرة وميضية(Flash Memory). تشكل هذه المشاركات فرصة لنشر وتوزيع إصدارات المعهد. ويسعى المعهد إلى زيادة مشاركته في معارض المكتب الدولي والعمل على تطوير الركن الخاص بالمعهد من خلال بعض الإضافات التقنية.



تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية

في إطار حرص المعهد على تعزيز جهوده الإنمائية للدول العربية باستخدام أحدث التقنيات ووسائل التكنولوجيا والبرمجيات، سيواصل المعهد خلال عام (2025/2026) العمل على ما يلي:

- استكمال تطوير المنصة التدريبية (المراحل الثانية) التي أطلقها المعهد خلال العام (2024/2025)، اهتماماً منه بتعزيز التجربة التدريبية وتنسقها وسرعة إنجاز الدورة المستندية رقمياً لعملية الترشيح والقبول والمتابعة وإسناد الشهادات، وقد تم إدراج المنصة ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد بالإنترنت تحت الرابط الإلكتروني التالي:
<https://lms.arab-api.org/>
- إنشاء صفحة خاصة بالإنترنت (Website) للمؤتمرات العلمية السنوية للمعهد تحت الرابط الإلكتروني التالي: [API Conference 2025 | Energy Transition and Economic Diversification](#).
- رقمنة وتحديث أنظمة المعهد الإدارية والمالية بالكامل.
- تحديث أجهزة الحاسوب الآلي، وكذلك تديث إحدى قاعات الحاسوب الآلي المتوفرة لديه لأغراض التدريب.
- تديث موقع المعهد على شبكة الإنترت بما يتلاءم مع المتطلبات التقنية الحديثة، وما يوفره من خدمات ومعلومات حول أنشطته الإنمائية السابقة والجارية والمستقبلية.
- تقديم خدماته التنموية بشكل افتراضي خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتقدمة والبرمجيات الحديثة.
- الاشتراك في قواعد البيانات المتخصصة مثل منصة LSEG Workspace (مجموعة بورصة لندن London Stock Exchange Group) حيث توفر هذه المنصة النفذ إلى مجموعة واسعة من بيانات الأسواق المالية العالمية، بما في ذلك الأسهم، الدخل الثابت، العملات، السلع، بالإضافة إلى البيانات الكلية.
- الاشتراك في ترخيص Microsoft Copilot (ويعتبر أداة ذكاء اصطناعي تساعد في أداء مهمة رقمية مثل إنشاء المستندات، تحليل الجداول، كتابة البريد الإلكتروني، تلخيص الاجتماعات... إلخ).
- تديث البنية التحتية للشبكة الداخلية للمعهد وتطويرها، والحرص على توفير الكفاءة للبريد الإلكتروني وتقديم أفضل الخدمات التقنية.
- توفير الحماية للشبكة الداخلية للمعهد من خلال جهاز Firewall (Firewall) في ظل تزايد الأنشطة الافتراضية وحرصاً على ضمان الحماية الأمنية لشبكة المعهد.

- تطوير ومتابعة وتغذية قنوات التواصل الاجتماعي للمعهد مثل Twitter, Instagram, Facebook و LinkedIn بالإضافة إلى Youtube.
- تغذية قناة المعهد الثانية على منصة Youtube التي أنشأها المعهد لتحتوي على التسجيل الخاص بالورش التدريبية الافتراضية والمؤتمرات المسجلة (فيديو) والندوات والبرامج التدريبية المختارة.
- تحديث وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية لاستخدام موظفي المعهد.
- تحديث برامج التحليل الإحصائي المستخدمة في الاستشارات والتدريب.

سابعاً: التعاون العربي والدولي

سيواصل المعهد ضمن خطته (2025/2026) السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات العربية داخل وخارج دولة المقر بما يعود عليه بالمنفعة ويعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:

مذكرات تفاهم

في إطار حرص المعهد لتعزيز التعاون مع المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية ذات العلاقة، سيواصل المعهد خلال عام (2025/2026) متابعة تنفيذ بنود مذكرات التفاهم التي أبرمت معها.

التعاون مع المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية

سيتستمر المعهد في تعزيز سبل التعاون الذي تأسس مع المؤسسات ذات العلاقة طيلة السنوات الماضية، ويبين الشكل (٩) نبذة عن المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي يتعاون معها المعهد:

الشكل (٩)؛ نبذة عن المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي يتعاون معها المعهد

المؤسسة العامة للتعليم التطبيقي والتدرسي دولة الكويت	معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي دولة الكويت	وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة دولة الكويت	وزارة التجارة والصناعة دولة الكويت	الصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة دولة الكويت	مركز تدريب الملكية الكويتية دولة الكويت	الأمان العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية دولة الكويت	وزارة المالية دولة الكويت
معهد الدوحة للدراسات العليا دولة قطر	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار بـكـار دولة فلسطين	المعهد الصومالي للادارة العامة جمهورية الصومال الفيدرالية	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية الجمهورية اللبنانيـة	معهد التخطيط دولة ليـبـيـا	معهد باـسـلـ فـليـحـانـ العـالـيـ والـاقـتصـاديـ الجـمـهـورـيـةـ الـبـلـانـيـةـ التـونـسـيـةـ	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية الجمهورية التونسية	معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية
المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية دولة فلسطين	مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنموية بالأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربي مقـرـهـ المـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ	مركز الملك عبد الله الثاني للتميز للمملكة الأردنية الهاشمية	الصندوق الأردني الهاشمي للتنمية البشرية المملـكـةـ الـأـرـدـنـيـةـ الـهـاشـمـيـةـ	المركز العربي للأبحاث ودراسات السياسات مقرـهـ دـولـتـ قـطـرـ	بنـكـ التـنـمـيـةـ العـمـانـيـ سـلـطـنـةـ عـمـانـ	هيـثـرـةـ تـجـارـةـ وـصـنـاعـةـ عـمـانـ فـرعـ مـحـافـظـةـ ظـفـارـ سـلـطـنـةـ عـمـانـ	غرفة تجارة وصناعة عمان - فرع محافظة ظفار سلطنة عمان
منظمة الأقطار العربية المصدرة (أوابك) مقرـهـ دـولـتـ الـكـوـيـتـ	شركة تـدـيـ كـارـيـوـنـ جـلـوبـالـ لـلاـسـتـشـارـاتـ الـبـيـئـيـةـ مـقـرـهـ دـولـتـ الـإـمـارـاتـ الـعـرـبـيـةـ الـمـتـدـدـةـ	الهـيـثـةـ الـعـرـبـيـةـ لـلـاسـتـشـارـاتـ الـبـرـاعـيـةـ مـقـرـهـ دـولـتـ الـإـمـارـاتـ الـعـرـبـيـةـ الـمـتـدـدـةـ	الـمـنـظـمةـ الـعـرـبـيـةـ لـلـتـرـيـبـةـ وـالـتـقـاـفـةـ وـالـعـلـوـمـ (ـالـكـسـوـ)ـ مـقـرـهـ الـتـونـسـيـةـ	لـجـنـةـ الـأـمـمـ الـمـتـدـدـةـ الـإـقـتصـادـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ لـفـريـقـيـ آـسـياـ (ـإـسـكـوـ)ـ مـقـرـهـ فيـ بـيـرـوـتـ لـبـانـ	شبـكـةـ الشـرقـ الـأـوـسـطـ وـشـمـالـ أـفـرـيـقـيـاـ الـبـحـوثـ الـادـارـةـ الـعـامـةـ وهـيـثـةـ الـخـدـمـةـ الـعـامـةـ (ـمـيـتاـيـارـ)ـ	هيـثـةـ الـأـمـمـ الـمـتـدـدـةـ مـكـتبـ الـكـوـيـتـ	مرـكـزـ مـالـكـوـ كـيـرـ كـارـيـفـيـ لـلـشـرقـ الـأـوـسـطـ مـقـرـهـ فيـ بـيـرـوـتـ لـبـانـ

ثامناً، رياادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تستند جهود المعهد الخاصة بريادة الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى المرتكزات والأهداف الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية العاشرة للأعوام (2025-2030)، وإلى فلسفة المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي يتبعها المعهد العربي للتخطيط والابتكار في تأسيس وبناء وتشغيل وتطوير هذه المشروعات، وإلى الفكر الذي يشجع ويتبنى الأفكار الاستثمارية في كافة القطاعات الاقتصادية والتي تتصرف بارتفاع القيمة المضافة ومستويات التشغيل، والقدرة على التصدير والوصول إلى الأسواق والاستدامة. كما تستند إلى التطورات التي استحدثت نتيجة لتداعيات جائحة كوفيد-19 العالمية ومختلف التطورات المحلية والإقليمية والدولية.

وسيواصل المعهد بذل كافة الجهود الرامية إلى تعزيز حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها في مجال رياادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي أسسه المعهد لهذا الغرض.



الملاحق

قوائم الأنشطة التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

خلال العام 2026/2025

أولاً: البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها

البرنامج التدريبي التخصصي	المكون للبرنامج التدريبي التخصصي	الفترة الانعقاد
1. تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- الدعم المؤسسي وخدمات تطوير الأعمال وبيئة الاستثمار للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2025/10/16 - 2025/10/12
	- فجوة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة وأساليب التمويل الحديثة	2025/10/23 - 2025/10/19
2. إدارة التنمية في ظل التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي	- التحول الرقمي وقضايا التنمية	2025/10/30 - 2025/10/26
3. سياسات تنمية رأس المال البشري وأسواق العمل	- الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية	2025/11/06 - 2025/11/02
4. التغير المناخي وتحضير السياسات النقدية	- سياسات تنمية رأس المال البشري وأسواق العمل	2025/10/30 - 2025/10/26
	- سياسات الحماية والتمكين ومحاربة الفقر	2025/11/06 - 2025/11/02
5. سياسات تنمية القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي المباشر	- التغير المناخي وتحضير السياسات المالية	2025/11/13 - 2025/11/09
	- التغير المناخي وتحضير السياسات النقدية والرقابة المصرفية	2025/11/20 - 2025/11/16
6. التخطيط الإنمائي وآليات المتابعة والتقييم	- سياسات تنمية القطاع الخاص	2025/11/13 - 2025/11/09
	- التنمية ودور الاستثمار الأجنبي المباشر	2025/11/20 - 2025/11/16
7. إدارة الأزمات المالية والاقتصادية وسياسات أسعار الصرف ومحاربة التضخم	- التخطيط الإنمائي للتنمية المستدامة	2025/11/27 - 2025/11/23
	- آليات متابعة وتقييم الخطط الإنمائية	2025/12/04 - 2025/11/30
8. المسؤوليات الميدانية والاقتصاد القياسي	- إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية والسياسات الاحترازية	2025/11/27 - 2025/11/23
	- سياسات محاربة التضخم وتقلبات أسعار الصرف	2025/12/04 - 2025/11/30
9. الاقتصاد البديل والتنمية المستدامة	- بناء وتحليل المسوحات الميدانية	2025/12/11 - 2025/12/07
	- التطبيقات الحديثة للاقتصاد القياسي	2025/12/18 - 2025/12/14
الاقتراض البديل والتنمية المستدامة	- التنمية وتحديات التغير المناخي	2025/12/11 - 2025/12/07
	- سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري	2025/12/18 - 2025/12/14

تابع: البرامج التدريبية التخصصية ومكوناتها

البرنامج التدريبي التخصصي	المكون للبرنامج التدريبي التخصصي	فتره الانعقاد
10. تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	- أساليب التدريب الحديثة	2026/01/22 2026/01/18
11. الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية وتقدير السياسات	- مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2026/01/29 2026/01/25
12. تمويل التنمية وإدارة الدين العام	- الحسابات القومية ومصروفات الحسابات الاجتماعية	2026/02/05 2026/02/01
13. الإصلاح المؤسسي والتنمية المستدامة	- بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية	2026/02/12 2026/02/08
14. سياسات التنويع الاقتصادي والتحول الطاقي	- تمويل التنمية، الأدوات والأسواق	2026/02/05 2026/02/01
15. إدارة المشاريع ودراسات الجدوى الاقتصادية	- استدامة الدين العام وتحديات تمويل التحول البيئي	2026/02/12 2026/02/08
1. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام	- المؤسسات وإدارة التنمية المستدامة	2026/04/09 2026/04/05
2. تحديات التنمية في دول الصراع وقضايا إعادة الاعمار	- الحكومة واصلاح الادارة العامة	2026/04/16 2026/04/12
3. الأمن السيبراني	- التنويع الاقتصادي ودور السياسات الصناعية الحديثة	2026/04/23 2026/04/19
4. التمويل الإسلامي: المظاهير والأدوات والأسواق	- التحول الطاقي وتحديات التخلص من الكربون	2026/04/30 2026/04/26
5. الدبلوماسية الاقتصادية	- إدارة المشاريع	2026/05/07 2026/05/03
6. الأمن المائي والزراعي	- دراسات الجدوى الاقتصادية	2026/05/14 2026/05/10

ثانياً: البرامج التدريبية المنفردة

البرنامج	فتره الانعقاد
1. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام	2025/10/23 2025/10/19
2. تحديات التنمية في دول الصراع وقضايا إعادة الاعمار	2025/12/25 2025/12/21
3. الأمن السيبراني	2025/12/25 2025/12/21
4. التمويل الإسلامي: المظاهير والأدوات والأسواق	2026/01/22 2026/01/18
5. الدبلوماسية الاقتصادية	2026/05/21 2026/05/17
6. الأمن المائي والزراعي	2026/05/21 2026/05/17

أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية

فترة الانعقاد	البرنامج
2025/10/15	1. سياسات التدريب وسوق العمل
2025/10/29	2. مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية
2025/11/05	3. السياسات النقدية غير التقليدية؛ الأدوات - الكفاية - التحديات
2025/11/12	4. التسويق الرقمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/19	5. رقمنة العمليات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/26	6. سياسات الإصلاح المالي
2025/12/03	7. التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/10	8. فجوة التمويل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودور القطاع البنكي
2025/12/17	9. تطبيقات التخطيط الاستراتيجي؛ من الرؤى إلى مؤشرات الأداء (KPIs)
2026/01/21	10. تطبيقات الابتكار في مجال ريادة الأعمال
2026/01/28	11. المعايير الدولية للإدارة المتكاملة واعتماد جودة النظام الصحي
2026/02/04	12. التكنولوجيا والهندسة المالية
2026/02/11	13. أدوات التمويل الإسلامي وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/04/08	14. التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/04/29	15. سياسات تنمية التجارة الخارجية وتطوير القدرة التنافسية
2026/05/06	16. قياس الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/20	17. إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

ثانياً، الورش التدريبية الافتراضية

تاريخ الانعقاد	البرنامج
2025/10/14	1. الذكاء الاصطناعي وتسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/10/20	2. مؤشرات تقييم الأداء البيئي
2025/10/27	3. مراحل إعداد إستراتيجية وطنية لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/11/03	4. الريادة الخضراء
2025/11/10	5. مهارات التعاوُض الفعال للعاملين في القطاع العام
2025/11/17	6. حاضنات ومسرعات الأعمال وخدمات تطوير الأعمال
2025/11/24	7. فجوة التمويل ودور الاستثمار الملائكي في تمويل المشروعات الناشئة
2025/12/01	8. دور الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في التنمية الاقتصادية
2025/12/08	9. دور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/15	10. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/12/22	11. منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية
2025/12/29	12. العون الإنمائي العربي والدولي
2026/01/12	13. التخطيط الحضري
2026/01/19	14. كناعة الإنفاق الحكومي
2026/01/26	15. منصات التمويل الرقمية وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/02/02	16. السنادات الخضراء
2026/02/09	17. الإجراءات الاحترازية الجزئية والكلية وسلامة القطاع المالي
2026/04/06	18. إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي
2026/04/13	19. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج GMM & Dynamic Threshold GMM
2026/04/20	20. تطبيقات الاقتصاد القياسي: نماذج الانحدار الذاتي لفترات الإبطاء الموزعة ARDL
2026/04/27	21. التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية
2026/05/04	22. تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/05/11	23. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام
2026/05/18	24. القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2026/6/1	25. تطوير العناقيد الاقتصادية
2026/6/8	26. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

❖ **الجهات المستهدفة**

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات وال المجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

❖ **شروط الترشيح**

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس على أقل تقدير في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركته المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن شهرين.
4. تعطى الأولوية للمرشح دون سن الـ (50) عاماً.
5. يمكن للجهة الحكومية ترشيح عدد (4) من العاملين لديها بحد أقصى في البرنامج التدريبي الحضوري الواحد لضمان تكافؤ فرص التدريب بين الدول العربية الأعضاء.

❖ **إجراءات التسجيل**

1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيج الإلكترونيًّا من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://www.arab-api.org/>) على موقعه الإلكتروني (<https://lms.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئته نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونيًّا وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومحفوظ من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية ووجه إلى السيد / مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة آخر مؤهل علمي للمرشح.
 - بطاقة الهوية الوطنية.

- للمرشحين من خارج دولة الكويت، وإضافة للإجراءات المذكورة أعلاه، يجب إرفاق صورة من جواز سفر المرشح على أن يكون صالحًا لمدة لا تقل عن 6 أشهر.
- 2. لن يعتد بأي نموذج غير مُستوفٍ بالبيانات والمستندات المطلوبة.
- 3. يقوم المعهد بإخطار الجهة المرشحة بنتيجة الاختيار قبل بدء البرنامج بفترة زمنية مناسبة من خلال المنصة التدريبية.
- 4. يتولى المعهد إجراءات إصدار تأشيرات الدخول وحجز تذاكر السفر لمن يتم قبولهم في البرامج التدريبية الحضورية، ثم يتم إخطارهم.
- 5. يتحمل المعهد كافة النفقات للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية، والتي تشمل:
 - تذكرة سفر المتدربيين من عواصم بلدانهم والعودة إليها بالدرجة السياحية.
 - الإقامة الكاملة في سكن المعهد.
 - توفير المواصلات من / إلى المطار - جولات تعريفية لمعالم دولة الكويت.

❖ موايد البرامج

- 1. تعقد جميع البرامج التدريبية الحضورية بواقع خمسة أيام تدريبية.
- 2. يشتمل اليوم الواحد على أربع ساعات تدريبية تقريباً.
- 3. تتطلب المشاركة ما يلي:
 - التزام المتربب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج، وفي حالة عدم الالتزام يتم إخطار الجهة المرشحة له رسميًا بذلك.
 - أن تضمن الجهة المرشحة تفرغ مرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تفرغاً تاماً.

❖ الشهادة

تمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية .

❖ تكلفة المشاركين في البرامج التدريبية للمرشحين من القطاع الخاص

- 1. يشترط التسجيل إلكترونياً في البرامج الحضورية التي ينظمها المعهد داخل دولة المقر من خلال المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو

إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئته نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة ، بحيث يكون مستوفى بالبيانات المطلوبة قبل موعد بدء البرنامج التدريبي بشهرین.

2. تكالفة التدريب والإقامة مع ثلاثة وجبات يومياً على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي مدته (5 أيام) - / 1200 دولار أمريكي.

- للبرنامج التدريبي التخصصي مدته (10 أيام) - / 2400 دولار أمريكي.

3. تكالفة التدريب فقط - بدون الإقامة في سكن المعهد وبدون الوجبات على النحو التالي:

- للبرنامج التدريبي مدته (5 أيام) - / 500 دولار أمريكي.

- للبرنامج التدريبي التخصصي مدته (10 أيام) - / 850 دولار أمريكي.

4. يتحمل المشارك تكالفة تذكرة السفر الخاصة به، ويتولى عمل ترتيبات الحجز والسفر بنفسه.

5. تسدد قيمة المشاركة في البرنامج في موعد لا يتجاوز شهرأً من تاريخ بدء البرنامج، بواسطة تحويل مصري على حساب المعهد المذكورة تفاصيله أدناه:

اسم المستفيد	المعهد العربي للتخطيط بالكويت
اسم وعنوان البنك	بنك الخليج - المركز الرئيسي - فرع مبارك الكبير - دولتة الكويت
رقم الحساب بالدولار الأمريكي	04810814
IBAN	KW 59 GULB 0000 0000 0000 0004 8108 14
رقم الحساب بالدينار الكويتي	05522059
IBAN	KW19 GULB 0000 0000 0000 0005 5220 59

كما يرجى إرسال صورة من إشعار التحويل المصرفي إلى البريد الإلكتروني:

admin@api.org.kw

❖ ملاحظات هامة

اهتمامًا من المعهد بتوسيع دائرة المستفيدين من أنشطته التدريبية، ومن أجل تيسير عملية الترشيح والتسجيل فيها، فإن المعهد يتبع إجراءات تلقي الترشيحات الإلكترونية من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقع المعهد الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقع المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئته نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:

1. يحظر المعهد على المشاركين اصطحاب أو إقامة أسرهم معهم بالمعهد أثناء فترة انعقاد البرنامج.
2. لا يتحمل المعهد خلال فترة التدريب أي تبعيضات ناتجة عن الحوادث أو المرض الذي يؤدي للعجز أو الوفاة سواء كان ذلك أثناء السفر أو خلال فترة إقامة المشارك أثناء انعقاد البرنامج.
3. لن ينظر في الترشيحات غير المستوفية للأوراق المطلوبة.
4. لأي استفسارات تخص التدريب يرجى إرسالها إلى: training@api.org.kw

أولاً: البرامج التدريبية الافتراضية

❖ الجهات المستهدفة

تستهدف برامج المعهد كل الفئات العاملة في مختلف المستويات وال المجالات الوظيفية بالمؤسسات والأجهزة الحكومية، بالإضافة إلى المهتمين بالمجالات التنموية في العالم العربي.

❖ شروط الترشيح

1. أن يكون المرشح حاصلاً على درجة البكالوريوس على أقل تقدير في التخصصات ذات العلاقة بموضوع البرنامج التدريبي.
2. أن يتناسب موضوع البرنامج التدريبي مع طبيعة عمل المرشح ومهامه الوظيفية واحتياجاته التدريبية.
3. أن يكون استلام الترشيح واستكمال إجراءات تسجيل مشاركته المرشح قبل موعد بدء البرنامج بفترة لا تقل عن (3) أسابيع.
4. تعطى الأفضلية للمرشح دون الـ (50) عاماً.

❖ إجراءات التسجيل

1. يتبع المعهد إجراءات تلقي الترشيح الإلكتروني من خلال التسجيل في المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، بحيث يقوم المرشح بالدخول على حسابه أو إنشاء حساب جديد على المنصة التدريبية وتعبئته نموذج الملف الشخصي كاملاً، والتسجيل عبر اختيار البرنامج المطلوب، وإرفاق جميع المستندات المطلوبة إلكترونياً وهي:
 - خطاب رسمي معتمد ومحظوظ من رئيس جهة عمل المرشح الحكومية ووجه إلى السيد / مدير عام المعهد العربي للتخطيط.
 - صورة آخر مؤهل علمي للمرشح.

2. لن يعتد بأي نموذج ترشيح غير مسجّل بالبيانات والمستندات المطلوبة.
3. يتولى المعهد عملية مخاطبة المقبولين للمشاركة في البرامج التدريبية الافتراضية، وتزويدهم برابط إلكتروني للانضمام للبرنامج عبر المنصة التدريبية.
4. يتحمل المعهد كافة نفقات التدريب للمقبولين من مرشحي الجهات الحكومية.

❖ مواعيد البرامج

1. تعقد جميع البرامج بواقع ثلاثة أيام تدريبية، ويشتمل اليوم التدريبي الواحد على ساعتين وخمساً وأربعين دقيقة تدريبية.
2. ينقسم اليوم الواحد إلى جلساتين تدريبيتين يومياً (مدة كل جلسة 75 دقيقة)، وذلك على النحو التالي:
 - الجلسة التدريبية الأولى: 10:00-11:15 (الفترة الصباحية بتوقیت مکة المكرمة)
 - فترة استراحة: 11:15-11:30
 - الجلسة التدريبية الثانية: 11:30-12:45 (الفترة الصباحية بتوقیت مکة المكرمة)
3. تتطلب المشاركة ما يلي:
 - التزام المتدرب بمواعيد الجدول الزمني للبرنامج.
 - أن تضمن الجهة المرشحة تفرغ مرشحها خلال فترة مشاركته بالبرنامج تماماً.
 - أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسوب آلي / لابتوب / لوحة ذكية / هاتف محمول) مع كاميرا والتتأكد من سلامة الصوت والصورة، مع مراعاة مواصفات الجهاز عند التطبيقات العملية حسب إرشادات المدرب.
 - التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى البرنامج.

❖ الشهادة :

- تمنح شهادة تدريب للمشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد البرنامج، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية.

يُحظر مشاركة الرابط الإلكتروني للبرامج التدريبية الافتراضية مع غير المتدربيين المقبولين رسمياً فيها، ولن يعتد المعهد بمشاركة غير المقبولين فيها، ولن يمنح المعهد أي شهادة تدريب حتى في حالة الحضور.

ثانياً: الورش التدريبية الافتراضية

- تكون المشاركة في الورش التدريبية الافتراضية مجاناً، ويمكن التسجيل للعاملين في المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والأفراد.
- يكون التسجيل الإلكتروني في الورش التدريبية الافتراضية من خلال المنصة التدريبية (<https://lms.arab-api.org>) المدرجة على موقعه الإلكتروني (<https://www.arab-api.org/>)، أو التسجيل من خلال الرابط الإلكتروني الذي سيتم إدراجه في الإعلان عن الورشة على حسابات المعهد بقنوات التواصل الاجتماعي.
- أن يستخدم المتدرب جهاز (حاسب آلي / لابتوب / لوحة ذكية / هاتف محمول).
- التأكد من سلامة الاتصال بشبكة الإنترنت قبل الانضمام إلى الورشة.

❖ الشهادة :

- تمنح شهادة تدريب إلكترونية للمشاركين في الورش التدريبية الافتراضية عند إتمام الحضور لساعات انعقاد الورشة، وتصدر الشهادة إلكترونياً عبر المنصة التدريبية.
- يُحظر مشاركة الرابط الإلكتروني للورش التدريبية الافتراضية مع الآخرين ولن يعتد المعهد بمشاركتهم، ولن يمنح المعهد أي شهادة تدريب حتى في حالة الحضور.

إصدارات المعهد

١. **تقرير التنمية العربية:** يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية للاقتصادات العربية.



٢. **مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:** مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.



٣. **سلسلة موجز السياسات:** سلسلة تنموية ومساهمة فكرية مركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموية في الدول العربية ووجهة دراسته وتحليل الإشكالات والقضايا التنموية العربية الملحة والمستجدة، ومناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تواجهها معظم الدول العربية. يسهم فيها ثلة من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوي التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بإسهاماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدارات منتدى للنقاش ونشر المعرفة العملية الموجهة لتقدير السياسات التنموية.



٤. **سلسلة أدلة تنمية:** هي أدلة استرشادية تنموية خاصة بتعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية، وتعني بشرح أهمية العمليات والإجراءات والسياسات التنموية وطرق تنفيذها بما يعزز العمل التنموي ويتم الاسترشاد بها عند صياغة السياسات وإعداد الخطط.



5. جسر التنمية: سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدائرة حول تلك القضايا.



6. سلسلة دراسات تنمية: سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وللملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.



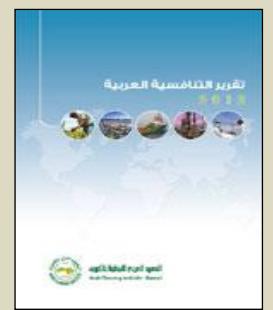
7. سلسلة إضاءات اقتصادية: تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المستجدات الاقتصادية والمالية على الصعيدين العربي والدولي.



8. التقرير السنوي: يوجز التقرير أنشطة المعهد السنوية ويقدم لمحة حول أبرز محطاته بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.



9. تقرير التنافسية العربية: يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويعتبر مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.



جميع إصدارات المعهد متاحة بالمجان للاطلاع والتحميل على موقع المعهد تحت الرابط الإلكتروني التالي:

<https://www.arab-api.org/dtLibrary.aspx>

إصدارات المعهد خلال الفترة (2020 – 2025)

تقرير التنمية العربية

السنة	عنوان الإصدار	الإصدار
2024	دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية	报 告 题：阿拉伯国家发展报告，第八期 阿拉伯国家发展报告，第八期
2023	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي - منظمة الأقطار العربية المصدرة للبتروـل - الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	报 告 题：阿拉伯国家发展报告，第七期 阿拉伯国家发展报告，第七期
2022	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي	报 告 题：阿拉伯国家发展报告，第六期 阿拉伯国家发展报告，第六期
2021	فريق عمل من الخبراء بالتعاون مع معهد التخطيط القومي	报 告 题：阿拉伯国家发展报告，第五期 阿拉伯国家发展报告，第五期

الأدلة التنموية

السنة	المؤلف	عنوان الإصدار
2024	باقاسم العباس	دليل بناء النماذج الاقتصادية الكلية
2023	وليد عبد مولاه	دليل تطوير العناقيد الصناعية
2023	إيهاب مقابلة	دليل إعداد استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل التخطيط التنموي
2022	المعهد العربي للتخطيط	دليل إعداد خرائط الاستثمار

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

السنة	المجلد	العنوان
يونيو 2025	المجلد 27 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2025	المجلد 27 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2024	المجلد 26 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2024	المجلد 26 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2023	المجلد 25 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2023	المجلد 25 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2022	المجلد 24 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 24 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2022	المجلد 23 – العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2021	المجلد 23 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2021	المجلد 23 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
نوفمبر 2020	المجلد 22 – العدد 3 (عدد خاص)	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يونيو 2020	المجلد 22 – العدد 2	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
يناير 2020	المجلد 22 – العدد 1	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

تقارير النشاط السنوية للمعهد العربي للتخطيط

السنة	المؤلف	عنوان الإصدار
2023/2022	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي
2022/2021	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي
2021/2020	المعهد العربي للتخطيط	تقرير النشاط السنوي

سلسلة موجز السياسات

السنة	العدد	المؤلف	العنوان
2025	16	بلقاسم العباس وليد عبد مولا	الدول العربية في مواجهة السياسة التجارية الأمريكية الجديدة: الآثار والسياسات
2025	15	معز العبيدي	A Framework in Early-Stage Development Greening Macropurudential Policies in the Arab Region
2025	14	بلقاسم العباس	القدرة الإحصائية وفجوة البيانات العربية
2024	13	علم الدين بانقا	التجارة الإلكترونية في الدول العربية: الفرص والتحديات
2024	12	محمد باطوط	كيف يمكن للتحول الرقمي أن يعزز النمو الاقتصادي في الدول العربية؟
2024	11	معز العبيدي	البنوك المركزية والتغيرات المناخية في المنطقة العربية
2024	10	محمد أمين لزعر	تحقيق الأمان الدوائي العربي: فرصة للنهوض بصناعة الأدوية في الدول العربية
2024	9	بلقاسم العباس	هل ستتفاهم التطورات الاقتصادية العالمية المستجدة من وطأة التحديات التنموية العربية وكيف يمكن التخفيف منها؟
2024	8	وشاح رذاق	هل أنظمة سعر الصرف المرن ملائمة لاقتصادات الدول الخليجية؟
2024	7	وليد عبد مولا	المنافسة رافعة للتنمية المالية؟ دروس ووصيات للدول النامية
2023	6	محمد شيخي	افلاس بنك وادي السيليكون "Silicon Valley Bank" وتداعياته على الاقتصاديات العربية
2023	5	معز العبيدي	ارتفاع معدلات التضخم في الدول العربية: تنوع الأساليب وعمق المخاطر ومدى فعالية السياسات
2022	4	وليد عبد مولا	التنوع الاقتصادي في الدول العربية وال الحاجة إلى سياسات صناعية حديثة: المبررات والتطبيق
2022	3	فيصل المناور	المخاطر الاجتماعية في الدول العربية وسبل مواجهتها
2022	2	نوف أبو شمالة	إشكالية المديونية وسياسات مواجهتها في الدول العربية

سلسلة دراسات تنموية

السنة	العدد	المؤلف	العنوان
2025	85	عدنان الجوارين	أثر السياسات العامة لدول مجلس التعاون الخليجي والجهود المبذولة في الاستدامة البيئية والاقتصادية
2024	84	نوف أبو شمالة	المتابعة والتقييم في إطار العملية التخطيطية: الأسس والمنهجيات والممارسات الدولية
2024	83	علم الدين بانقا شريفة حماده	التجربة الأسترالية في استخدام الطاقة الشمسية لانتاج المحاصيل الزراعية: فرص وتحديات الاستدامة
2024	82	فيصل المناور أسماء مجدي	تطبيقات الذكاء الاصطناعي وسوق العمل
2024	81	لين رضوان	التخطيط المتوزن للتنمية الاقتصادية والاجتماعية: دراسة حالة المناطق الاقتصادية الخاصة في الصين
2023	80	نوف أبو شمالة	منهجيات اختيار العناقيد الصناعية المؤهلة للتطوير: الإسهامات الفكرية والتطبيقية بين فضاءات الجغرافيا والاقتصاد والسلح
2023	79	علم الدين بانقا	دور الشركات العائلية في التنمية المستدامة في الدول العربية
2023	78	فيروز عطية	الذكاء الاصطناعي ومستقبل سوق العمل المصري
2023	77	نوف أبو شمالة	مداخل التنويع لمصادر تمويل التعليم في الدول العربية في ضوء الممارسات الدولية الرائدة
2022	76	فيصل المناور منى العليان	دور برامج الحماية الاجتماعية في إدارة الأزمات بالتركيز على جائحة COVID-19
2022	75	وليد عبد مولا	أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية: فجوة التخطيط والتمويل والبيانات

السنة	العدد	المؤلف	العنوان
2021	74	فيصل المناور منى العليان عبد الله الدولي	متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام مع التركيز على التجربة اليابانية
2021	73	عبد الحليم شاهين	التطور التاريخي لنظريات النمو والتنمية في الفكر الاقتصادي
2021	72	نوفاف أبو شماليه	فعالية دور سياسات سوق العمل في الدول العربية؛ إسقاطات على تداعيات أزمة كوفيد-19
2021	71	Nourhan Zehnie	The Importance of Arab Parents' Perspective in Shaping and Developing ECE Methodologies to Increase economical Efficiency and Social Consistency: The Montessori Method of Education
2021	70	إسماعيل قادير	العدالة الاجتماعية كمدخل لتحقيق التنمية؛ دراسة في السياق العربي المقارن مع الاستئناس بالتجربة المالية
2021	69	محمد باطوطيج مريم بوزير	الإطار المفاهيمي لاستراتيجية إدارة المعرفة في المؤسسات
2020	68	إيهاب مقابلة محمد عواده	مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر؛ دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للأراضي والتنمية "فائق"
2020	67	نوفاف أبو شماليه	دور مؤسسات العمل العربي المشترك والمؤسسات الإنمائية والتمويلية العربية في الحد من الفقر متعدد الأبعاد في الدول العربية - نظرية تحليلية
2020	66	نبيلة بيدس	أهمية تطوير مناهج وأساليب التعليم والتعلم بالنسبة للعملية التنموية - مع التركيز على منهج مونتيسوري
2020	65	فهد الفضالية	الدافع والاحتياجات المهنية حسب مدركات المتدربيين المشاركون في البرامج التدريبية بالمعهد العربي للتخطيط

سلسلة جسر التنمية

السنة	العدد	المعد	العنوان
2025	175	إيهاب مقابلة	أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ الدراسات الفنية والتمويلية والبيئية والقومية
2025	174	إيهاب مقابلة	أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق والدراسة التسويقية
2025	173	إيهاب مقابلة محمد طعامنة محبة مقابلة	دور المستثمرين الملائكيين في تمويل المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة
2025	172	حامد عباس	جهود حوكمة الضمان الاجتماعي؛ الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الإيسا)
2025	171	إيهاب مقابلة Maher Almharouq ليث مقابلة	فجوة التمويل ودور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2024	170	إيهاب مقابلة محمد طعامنة Maher Almharouq	فجوة تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور منصات التمويل الرقمية
2024	169	حمر الجميلي	نحو فهم أفضل لدور المؤسسات في عملية التنمية
2024	168	إيهاب مقابلة Maher Almharouq	المؤشرات الرئيسية لتقييم بيئة الاستثمار للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
2024	167	وليد عبد مولا	الأزمات المالية والاقتصادية؛ نظرية تاريخية في أنواعها ومساراتها
2023	166	محمد باطوطيج	المسؤولية المجتمعية بين الإلزام والالتزام
2023	165	محمد أمين لزرع	سياسات تنمية القطاع الزراعي في الدول العربية؛ تجربة المغرب الأخضر
2023	164	عبد الله بو عجيله الدرسي	البيصرة البيئية والقدرة الحيوية؛ مفاهيم أساسية وإسقاطات على واقع الدول العربية
2023	163	فهد الفضالية	تحديد الاحتياجات التدريبية

السنة	العدد	المعد	العنوان
2025	175	إيهاب مقابلة	أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، الدراسات الفنية والتمويلية والبيئية والقومية
2025	174	إيهاب مقابلة	أخطاء شائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة؛ دراسة السوق والدراسة التسويقية
2025	173	إيهاب مقابلة محمد طعامته محبة مقابلة	دور المستثمرين الملائكيين في تمويل المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة
2025	172	حامد عباس	جهود حوكمة الضمان الاجتماعي: الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الإيسا)
2025	171	إيهاب مقابلة Maher El-Mahrouq Lith مقابلة	فجوة التمويل ودور بورصة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2024	170	إيهاب مقابلة محمد طعامته Maher El-Mahrouq	فجوة تمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة ودور منصات التمويل الرقمية
2024	169	عمر الجيلاني	نحو فهم أفضل لدور المؤسسات في عملية التنمية
2024	168	إيهاب مقابلة Maher El-Mahrouq	المؤشرات الرئيسية لتقدير بيئة الاستثمار للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
2024	167	وليد عبد ملاه	الأزمات المالية والاقتصادية: نظرة تاريخية في أنواعها ومسبقاتها
2023	162	عبد الله بوعجيله الدرسي	النمو الأخضر: مدخل لتحقيق التنمية المستدامة
2022	161	عبد الله بوعجيله الدرسي	دور الدبلوماسية الخضراء في تعزيز حوكمة البيئية العالمية
2022	160	نوف أبو شمامه	الجوانب النظرية والتطبيقية للتميز المؤسسي - نماذج دولية رائدة
2022	159	فهد الفضالية	التدريب أثناء الخدمة
2022	158	عقبة عبد اللطوي خليفة خالدي	تيسير التجارة: (المفهوم، المكاسب، التكاليف، ومؤشرات القياس)
2022	157	فيصل المناور مني العلبان	بناء السياسات العامة
2022	156	وليد عبد ملاه	تطوير العناقيد الصناعية
2021	155	نوف أبو شمامه	تطبيقات سياسات سوق العمل في الدول العربية والتجارب الدولية: الهيكل والأدوات والأداء المقارن
2021	154	فيصل المناور مني العلبان	إدارة المخاطر الاجتماعية، التخطيط وسبل المواجهة
2021	153	إيهاب مقابلة سهيل مقابلة عمر ملاعيب	مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغرى والمتوسطة
2020	152	إيهاب مقابلة محمد عواده	أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر

سلسلة إضاءات اقتصادية

السنة	العدد	المعد	العنوان
2025	1	معز العبيدي	هل الدولار الأمريكي سيستمر في التراجع؟

دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

Call for Papers in the
Journal of Development and Economic Polices



p-ISSN: 1561-0411

e-ISSN: 3080-1923

DOI:10.34066/jodep

JODEP is a scholarly printed and online, open access, bi-annual, and fully blind-reviewed journal publishing original research articles in all fields of development economics and finance in English and in Arabic. Books and reports reviews are also welcomed.

JODEP is hosted by the [Arab Planning Institute in Kuwait](#) and was first published in December 1998.

You are invited to submit your original research papers.

Why publish with JODEP?

- Open Access: Researchers can read and download articles free of charge, which increases authors' research visibility.
- Blind Peer Review: Fast high-level double-blind peer review.
- Rapid Publication Process: The publication process takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within two weeks.
- Esteemed indexes: JODEP is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.
- Classification: (Q1) of Arcif International Impact Index.
- Certificates: JDEP provides digitally signed e-certificates to authors.
- DOI: A permanent Digital Object Identifier is assigned to each article.
- Papers copies: Hard and electronic copies are available to authors, in addition to academic institutions in the Arab countries.

[Jodep Website](#) - [Publication Guidelines](#) - [Online Submission](#)

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن [المعهد العربي للتخطيط بالكويت](#) باللغتين العربية والإنجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصادات التنمية والمالية، بالإضافة إلى مراجعات الكتب والتقارير.

صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتك لتقديم أوراقك البحثية للنشر في
المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

- مجلة مفتوحة، يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجاناً، مما يسهم في انتشار البحث.
- تحكيم محلي: تخضع الأوراق لتحكيم محلي مهني وسريع.
- سرعة في عملية النشر، تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، ويبلغ الباحث بنتائج التحكيم الأولى خلال أسبوعين.
- مجلة مفهرسة: المجلة مفهرسة في [EBSCO](#)، [Google scholar](#)، [ProQuest](#)، [Arcif](#) (ومعامل آرسيف الدولي) في التصنيف: الفئة الأولى (Q1) لمجلس العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.
- الشهادة: تقدم المجلة شهادة إلكترونية موقعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.
- المعرف الرقمي (DOI): يتم نشر المجلة مع معرف DOI لكل مقال.
- نسخ المجلة: تقدم المجلة نسخ ورقية وإلكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفيرها للمؤسسات الأكademie المتخصصة في الدول العربية.

[موقع المجلة](#) - [قواعد النشر](#) - [تقديم ورقة](#)

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
Journal of Development and Economic Polices

هاتف: 22093080 (965) / ص. ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت

البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | موقع المعهد: www.arab-api.org



روابط إلكترونية مهمة

[/https://www.arab-api.org](https://www.arab-api.org)

المعهد العربي
للتحفيظ

<https://www.arab-api.org/WoWeAre.aspx?PageID=1>

نبذة عن
المعهد العربي
للتحفيظ

https://www.arab-api.org/SMEsCenter.aspx_

مركز المشروعات
الصغيرة والمتوسطة
 التابع للمعهد

[/https://lms.arab-api.org](https://lms.arab-api.org)

المنصة التدريبية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/traning-plan-24-25_178_1045.pdf

الخطة التدريبية
 السنوية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-Person-24-25_311_939.pdf

القواعد العامة
 للمشاركة في
 البرامج التدريبية
 الحضورية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-virtual-24-25_311_1020.pdf

القواعد العامة
 للمشاركة في
 الأنشطة التدريبية
 الافتراضية

https://www.arab-api.org/APIPublications.aspx_

إصدارات المعهد

<https://www.arab-api.org/TrainingRooms.aspx>

القاعات التدريبية

https://www.arab-api.org/contactus.aspx_

الاتصال بنا



@Arab_API

Arab Planning Institute

/APIKW

@Arab_API

Arab Planning Institute

(+965) 22093080

